

VÄLKOMMEN

SAMRÅDSMÖTE INOM PRISDIALOG FÖR FJÄRRVÄRME

23 JUNI 2026

Agenda samrådsmöte 23 juni 2026

- 09.00-09.15 Välkommen & Aktuellt från Skövde Energi
- 09.15-10.45 Inför prisändring 20270101
 - Genomgång av innehåll i Skövde Energis prisändringsmodell
 - Synpunkter från kunder och aspekter att beakta
- 10.45-11.00 Tidplan kommande möten Prisdialog samt övriga frågor
- 11.00-12.00 Runda-bords-samtal

Välkommen - först lite formalia

-  Föregående mötesprotokoll
-  Dagens protokolljusterare

Laget runt

- ☞ Namn, företag/organisation, roll
- ☞ Aktuella frågor för mitt företag/organisation

Kundrepresentation

-  Inbjudna företag/organisationer
-  Representation på mötet
-  Synpunkter?

Aktuellt från Skövde Energi

Ökad valfrihet för Skövde Energis elnätskunder – kan välja mellan två olika prismodeller

Styrelsen för Skövde Energi har fattat beslut om förändringar i bolagets elnätstaxa för kundgruppen säkringskunder (16–63 A), vilket främst omfattar privatkunder och mindre företag.

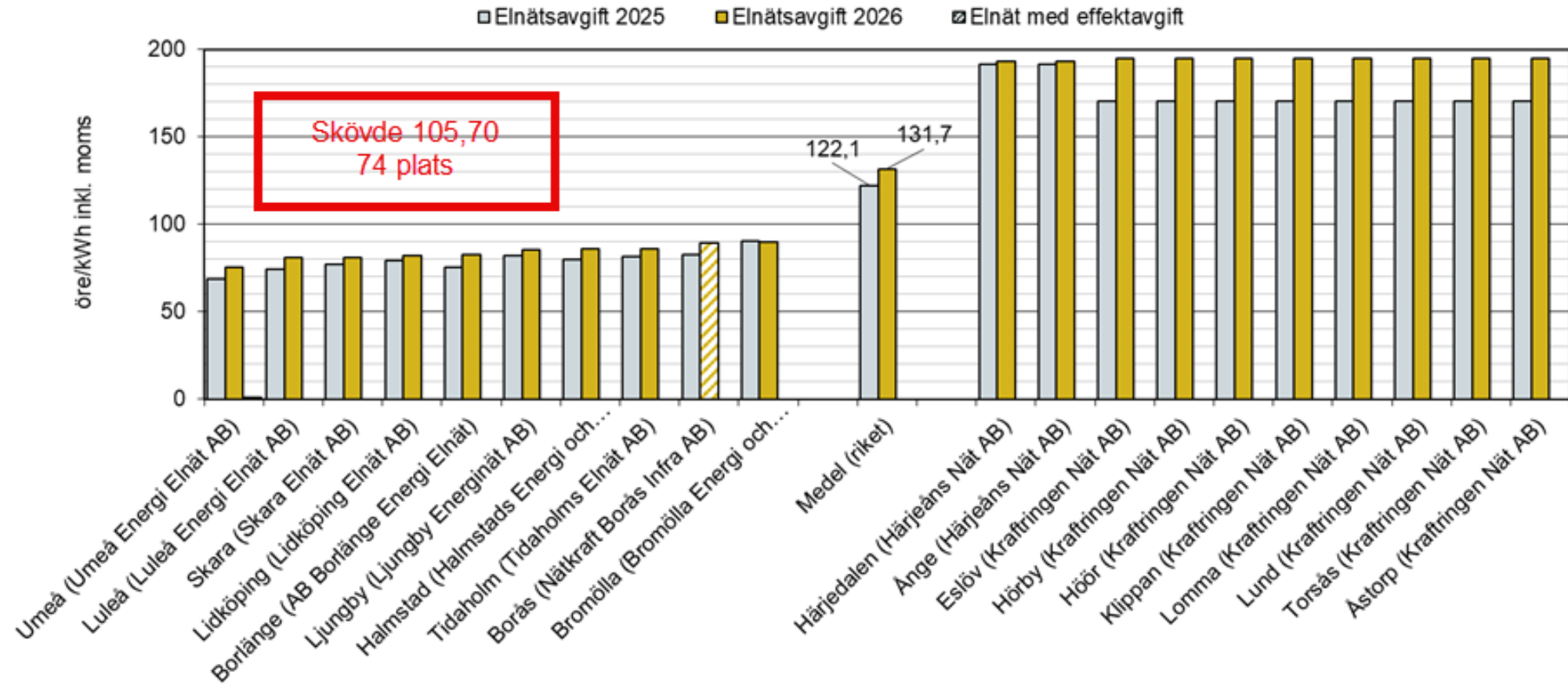
Beslutet innebär att kunder inom kundgruppen framöver får möjlighet att välja mellan två olika prismodeller: effekttaxa eller traditionell taxa, som består av en fast avgift och en jämn överföringsavgift under hela året. Skövde Energi är därmed bland de första elnätsföretagen i landet att införa denna typ av valfrihet mellan två olika prismodeller. Effekttaxan kommer fortsatt att vara standard och förvald prismodell.

För samtliga kunder med effekttaxa kommer effektagiften framöver att beräknas utifrån genomsnittet av tre effekttoppar per månad i stället för en enskild effekttopp, en förändring som genomförs efter önskemål från kunderna.

Dessa två förändringar införs den 1 januari 2027.



Nils Holgersson 2026 elnät



Översyn prismodell fjärrvärme







- 🔗 Projekt under 2026, ska leda till förslag på reviderad utformning som:
 - 🔗 Speglar de faktiska kostnadsdrivarna i fjärrvärmesystemet
 - 🔗 Ger tydliga ekonomiska incitament för kunder att bidra till systemnytta
 - 🔗 Är transparent, begriplig och förutsägbar för kunden
 - 🔗 Stödjer bolagets långsiktiga affärs- och hållbarhetsmål
- 🔗 Vi vill ha era tankar och inspel - dialog under vägen vid separata möten
- 🔗 Intresse att vara med?

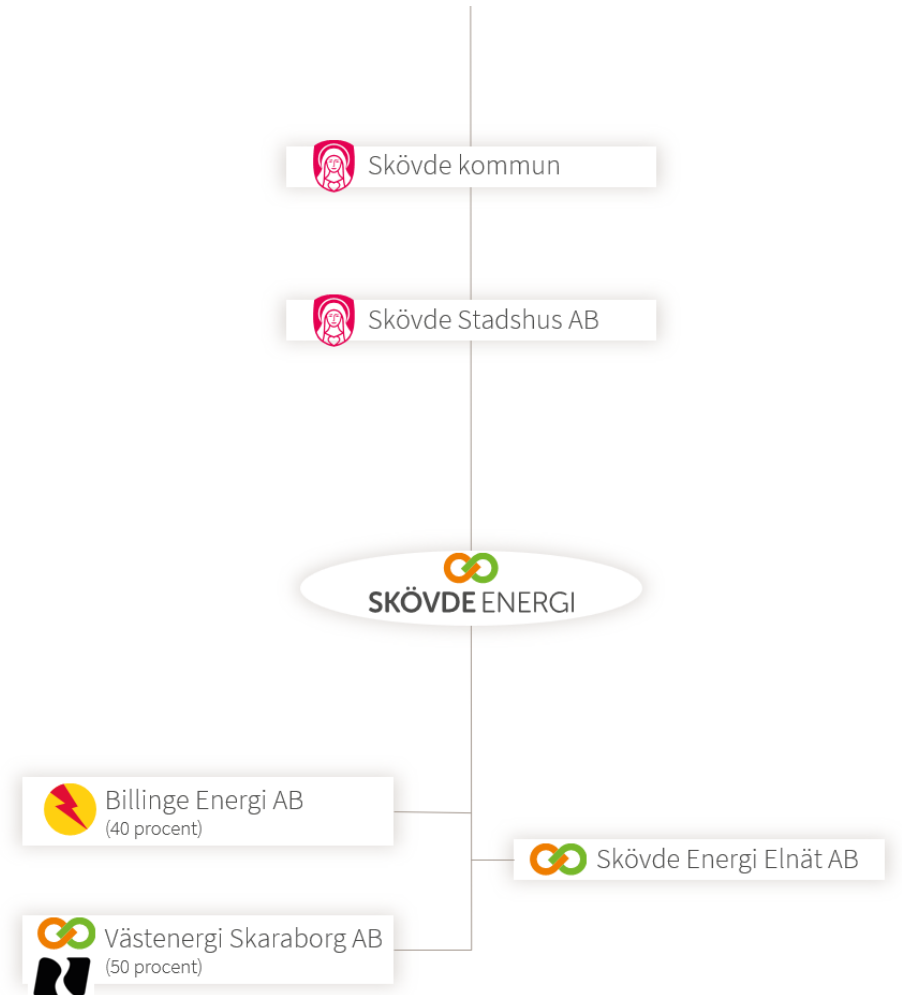
Inför prisändring 20270101

Genomgång av innehåll i Skövde Energis
prisändringsmodell

Uppdrag och ägardirektiv

Skövde Energi AB ingår i koncernen Skövde stadshus AB, som ägs av Skövde kommun. Vårt uppdrag enligt ägardirektivet: **vara kraften för grön omställning och tillväxt**

-  Leverera en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution
-  Aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen
-  Erbjuda konkurrenskraftiga energilösningar
-  Aktivt verka för att möjliggöra omställning till ett klimat- och resurseffektivt energisystem
-  Säkerställa robust och driftsäkert energisystem ur totalförsvarsperspektiv
-  Drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta och generera en långsiktig avkastning på totalt investerat kapital på 5,5%.



SKÖVDE ENERGIS ROLL OCH UPPDRAG

Stark och stabil
kärnverksamhet

Möjliggörare för Skövdes
framtida utveckling

Optimera
värdeskapandet av
nuvarande
anläggningar

Säkerställ rätt
kapacitet framåt

Kontinuerlig
utvärdering av vad
rollen innebär i en
föränderlig
energimarknad

Utvecklingen ska
stå på affärsmässig
grund

SKÖVDE ENERGI 2025

- 21 288 anslutna elnätskunder
- 2075 anslutna fjärrvärmekunder
- 366 GWh levererad fjärrvärme
- 304 GWh överförd el
- 24 GWh producerad el
- 109 MSEK investeringar
- 81 medarbetare



LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET



514 MSEK

omsättning
2025

53 MSEK

rörelseresultat
2025

4,3%

avkastning på
totalt kapital 2025

477 MSEK

omsättning
2024

-12 MSEK

rörelseresultat
2024

-0,8%

avkastning på
totalt kapital 2024

NYCKELTAL

KONCERNEN SKÖVDE ENERGI (TKR)	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (nettoomsättning)	514 504	477 292	447 262	441 625	414 702
Rörelseresultat	53 524	-12 257	35 406	63 176	79 570
Resultat efter finansiella poster	42 594	-21 394	30 313	57 886	71 927
Balansomslutning	1 242 160	1 159 322	1 155 716	1 122 504	1 088 789
Eget Kapital	491 348	478 352	513 277	512 695	485 352
Rörelsemarginal %	11	-3	8	15	20
Avkastning på eget kapital %	9	-4	6	11	15
Avkastning på totalt kapital %	4,3	-0,8	3,4	5,6	7,3
Soliditet %	40	41	44	46	45

DEFINITIONER

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Avkastning på eget kapital – Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital – Vinst efter finansiella intäkter i procent av totala tillgångar

Soliditet – Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

RESULTAT SKÖVDE ENERGI maj 2026 (tkr)

Rörelseresultat Skövde Energi	Utfall	Utfall (fg år)	Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall (ack)- Budget (ack)		Budget (helår)
Intäkter	21 606	22 848	21 422	214 367	200 043	14 325		388 831
Kostnader	-20 467	-21 955	-18 840	-192 836	-154 290	-38 545		-337 427
Rörelseresultat Kraftvärme	1 139	893	2 582	21 531	45 752	-24 221	●	51 403
Intäkter	7 154	6 546	5 162	71 222	60 996	10 226		124 749
Kostnader	-10 775	-9 078	-8 225	-51 611	-43 423	-8 188		-101 645
Rörelseresultat Elnät	-3 621	-2 532	-3 063	19 612	17 573	2 038	●	23 103
Intäkter	3 014	2 385	3 066	16 033	15 332	701		36 797
Kostnader	-6 862	-3 522	-3 294	-19 568	-16 743	-2 825		-39 923
Rörelseresultat Övriga	-3 847	-1 137	-227	-3 535	-1 411	-2 124	●	-3 126
RÖRELSERESULTAT SEAB	-6 329	-2 776	-709	37 608	61 915	-24 307	●	71 381
Finansiella poster	-1 197	-1 098	-1 151	-5 970	-5 753	-217		-13 806
Resultat efter finansiella poster	-7 526	-3 874	-1 859	31 638	56 162	-24 524	●	57 574

Akkumulerat resultat maj AO Kraftvärme (tkr)

Resultaträkning AO KraftVärme TKR	Utfall	Utfall (fg år)	Budget	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (ack)	Utfall ack - Budget ack	Budget (helår)
Värmeintäkter	17 775	18 681	17 149	189 747	162 822	173 746	16 000	325 124
Elintäkter	79	215		2 660	4 776	4 550	-1 890	7 000
Mottagningsavgiftsintäkter	3 632	3 867	3 673	21 697	19 855	18 746	2 951	49 507
Stödtjänster				90			90	
Övriga intäkter	120	84	600	173	1 015	3 000	-2 827	7 200
Summa Intäkter	21 606	22 848	21 422	214 367	188 467	200 043	14 325	388 831
Direkta produktionskostnader	-3 964	-5 972	-4 549	-121 746	-91 461	-89 388	-32 359	-176 540
Övriga externa kostnader	-7 906	-8 158	-5 946	-27 731	-24 084	-21 721	-6 010	-58 151
Personalkostnader	-3 850	-3 184	-3 739	-19 661	-17 253	-20 150	489	-47 461
Avskrivningar	-4 747	-4 641	-4 606	-23 697	-23 121	-23 032	-666	-55 276
Summa Kostnader	-20 467	-21 955	-18 840	-192 836	-155 919	-154 290	-38 545	-337 427
RÖRELSERESULTAT	1 139	893	2 582	21 531	32 548	45 752	-24 221	51 403
Finansiella poster	-811	-794	-819	-4 127	-4 238	-4 094	-33	-9 827
Resultat efter finansiella poster	328	99	1 763	17 404	28 310	41 658	-24 254	41 577

Investeringar, underhåll och projekt 2026

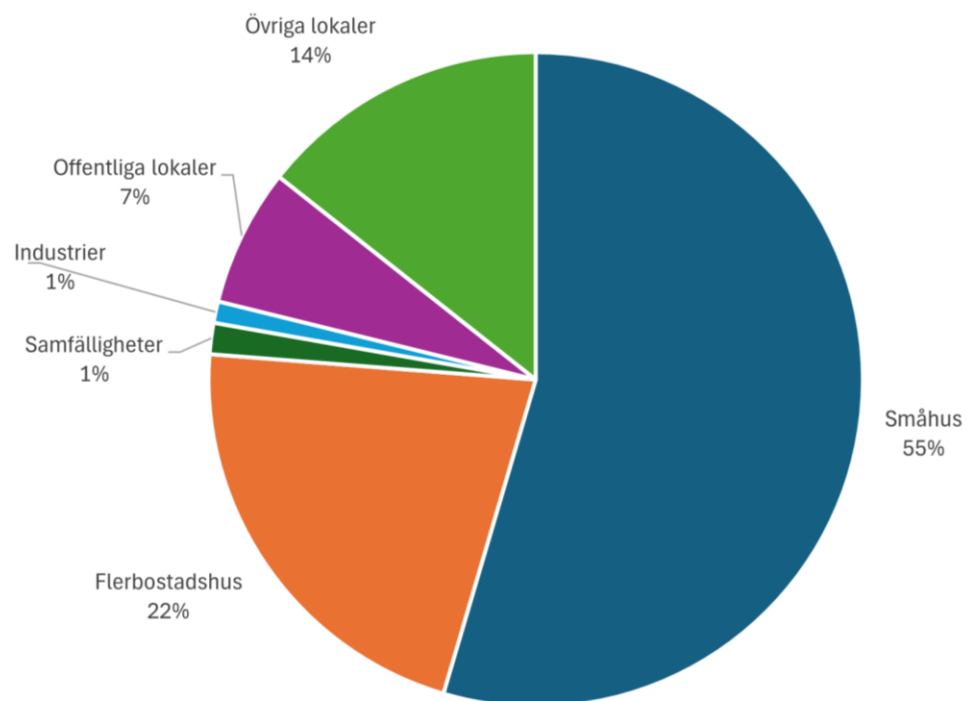
Investering AO	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AO KraftVärme (produktion)	23 200	32 000	40 000	43 000	43 000	43 000	43 000

Investering AO	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AO Kraftvärme (distribution)	23 800	20 000	21 990	15 240	32 115*	32 400*	15 000

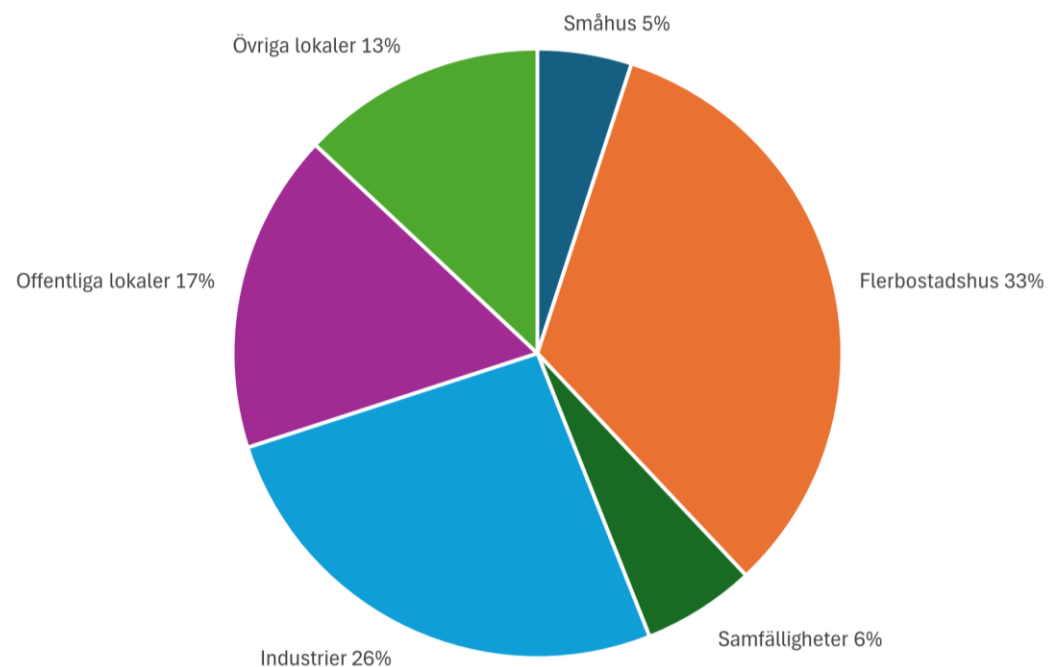
Kunder och anslutningar

Utveckling nyanslutningar
20231231: **1990 st**
20251231: **2075 st**

Fördelning kundstock 20251231

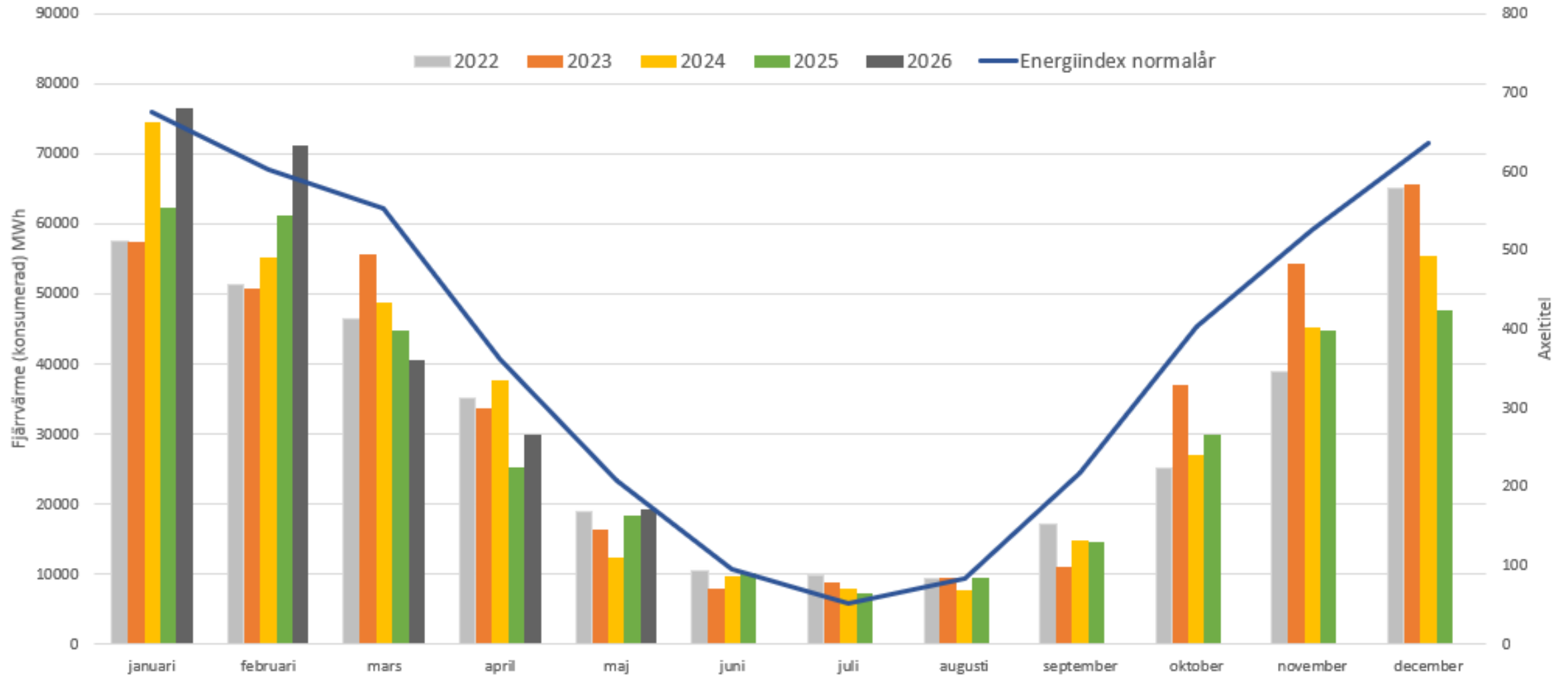


Andel av förbrukning 20251231



Fjärrvärmeförsäljning per månad (MWh)

Fjärrvärmeförsäljning per månad



Prissättningsprincip

Skövde Energi strävar efter en balans mellan aspekterna ekonomi, miljö och leveranssäkerhet, dvs affärsmässig samhällsnytta.



Prisändringsprincip för fjärrvärme

- Skövde Energi strävar efter att ha en **förutsägbar** prisutveckling som skapar trygghet och goda planeringsförutsättningar för våra kunder.
- Skövde Energi tillämpar en **kostnadsbaserad** prissättning, så det är våra förväntade kostnader och intäkter som styr fjärrvärmepriset. Intäkter och kostnader baseras på en budgeterad försäljningsvolym.
- Ett normalår beräknas utifrån de tre senaste årens konsumtion av fjärrvärme per år.
- Normalåret 2026 som ligger till grund för beräkning av intäkter och kostnader för år 2027 beräknas utifrån år 2023-2025. Det ger en budgeterad försäljningsvolym av fjärrvärme för det beräknade normalåret på 390 000 MWh.

Prisutvecklingsmål och långsiktig prisutveckling för fjärrvärme

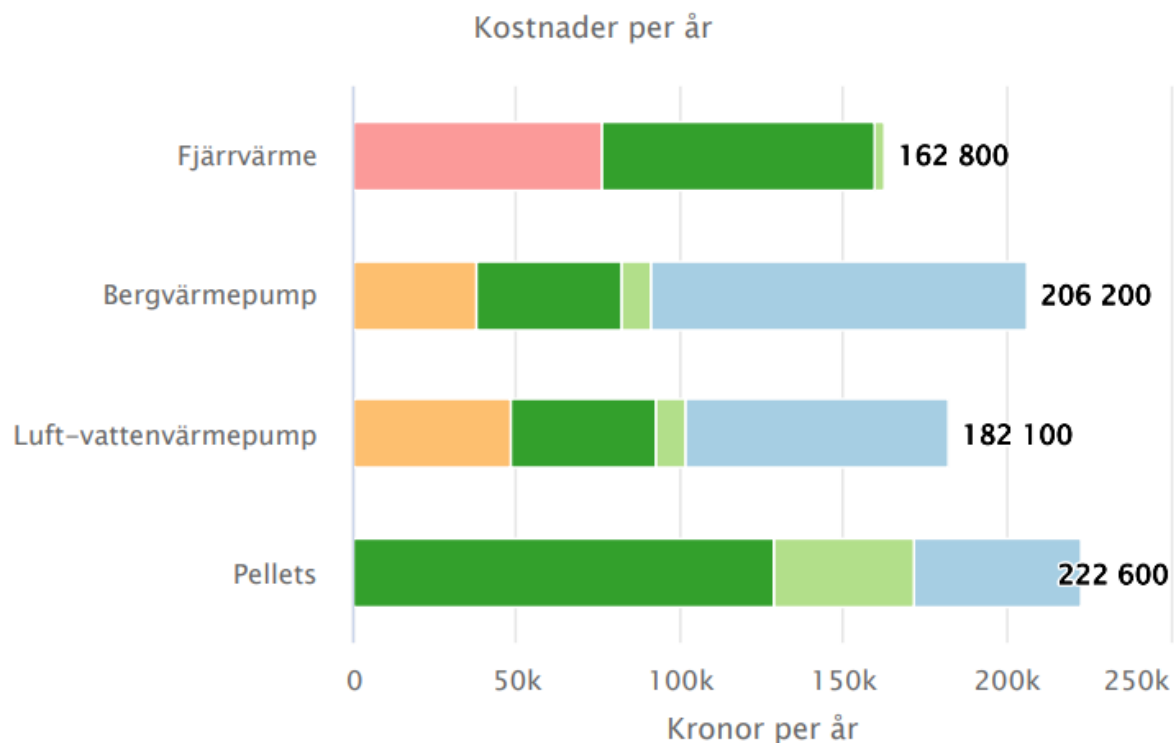
- 🔗 Målet är att den långsiktiga prisutvecklingen liksom prisstrukturen ska vara rimlig, förutsägbar och stabil.
- 🔗 Målet är att fjärrvärme ska vara det självklara vid valet av uppvärmningssystem för såväl befintliga som nyuppförda byggnader, där fjärrvärmens finns utbyggd.
- 🔗 Skövde Energis styrelse har tagit beslut att Skövdes fjärrvärmepreis ska befinna sig i den lägsta kvartilen i Nils Holgersson-undersökningen för fjärrvärme
- 🔗 Fjärrvärmepreiset i Skövde (NH-hus) för perioden 2015-2026 har förändrats med 39 % som helhet.

Jämförelse med andra uppvärmningsalternativ

Nils Holgersson flerbostadshus
med befintlig fjärrvärme

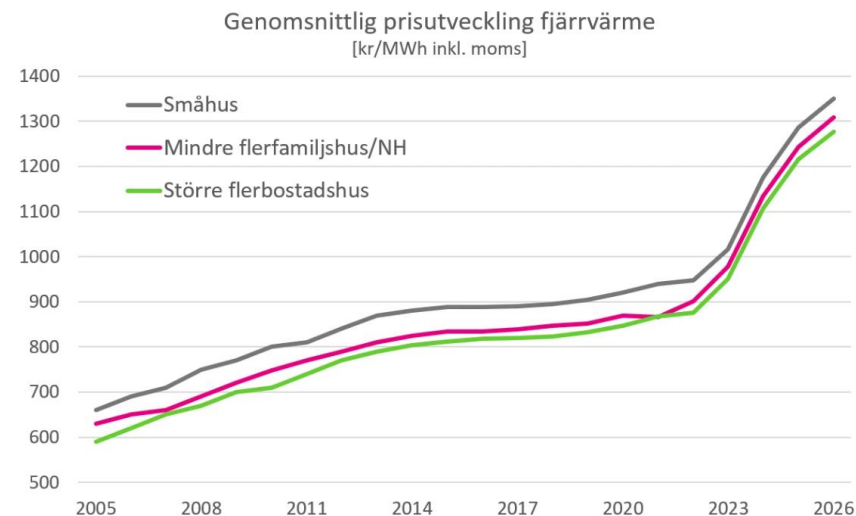
- Fjärrvärmepreis 2026
- Elnätspris Skövde 2026
- Kalkylränta 5,5 %
- Elhandelspris 70 öre/kWh
- Exklusive moms

Total värmekostnad per år

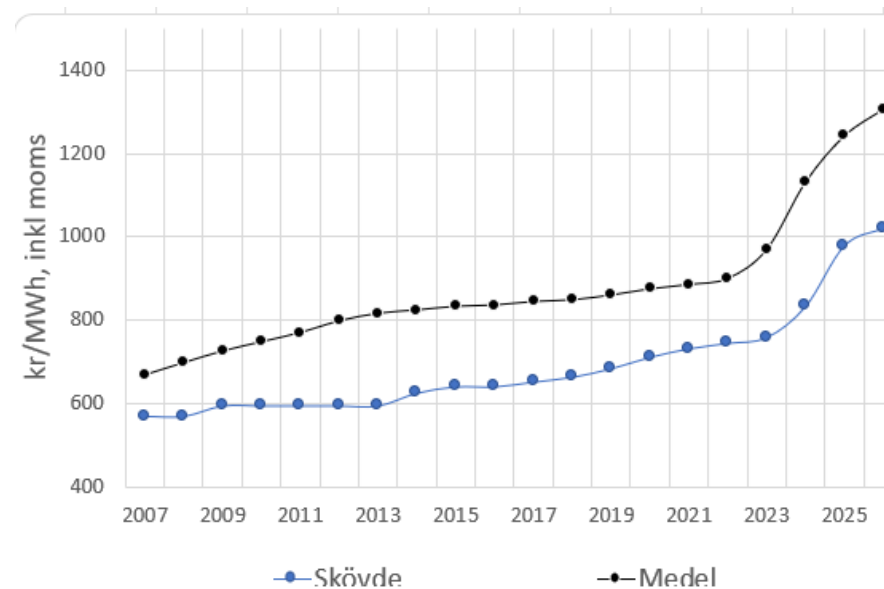


Jämförelse med andra fjärrvärmeleverantörer

- 2026 års Nils Holgerssonrapport är ännu inte publicerad för fjärrvärmerna.
- I Energiföretagens prisstatistik 2026 ligger Skövde Energi på plats 29 i Sverige för mindre flerbostadshus (NH).
- Genomsnittlig höjning av fjärrvärmepriser mellan 2025 och 2026 var 4,6 – 4,7%.



Diagrammet visar prisutveckling inkl. moms för småhus, mindre flerbostadshus och större flerbostadshus, 2005-2026.



UTVECKLING AO KRAFTVÄRME

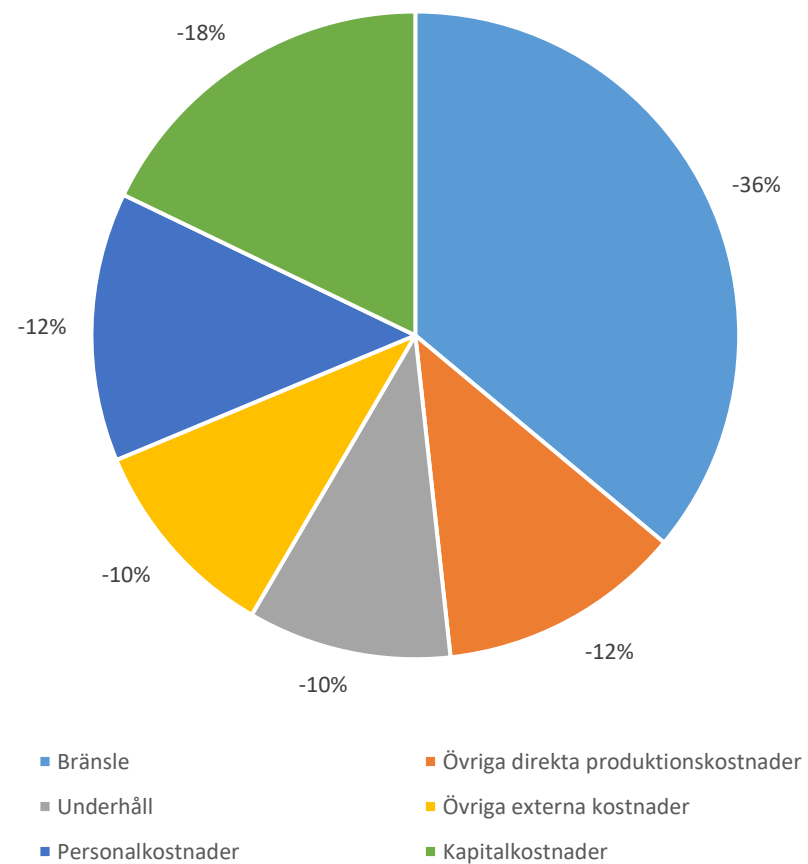
AFFÄRSOMRÅDE KRAFTVÄRME (TKR)	Prisprognos 5% 2027	Prisprognos 7% 2027	Budget 2026	Prognos T1 2026	2025	2024
Summa intäkter (nettoomsättning)	399 887	406 389	388 831	402 121	381 243	348 736
Summa kostnader	353 410	353 410	337 439	371 018	336 208	376 790
Rörelseresultat	46 477	52 979	51 392	31 103	45 035	-28 054
Resultat efter finansiella poster	35 977	42 479	41 392	21 236	35 361	-34 236
Rörelsemarginal %	11,6%	13,0%	13,2%	7,7%	11,8%	-8,0%

DEFINITIONER

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

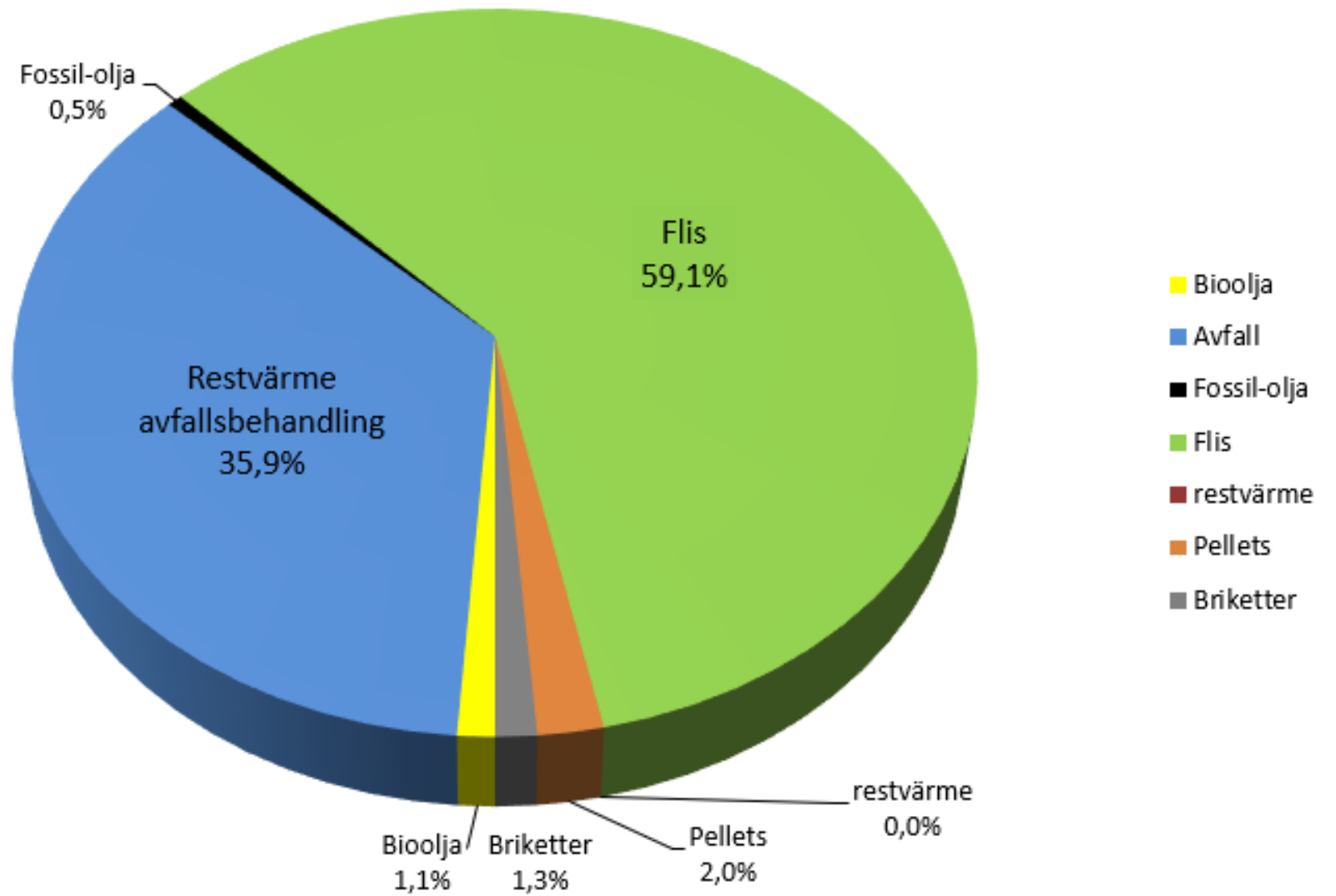
Kostnadsfördelning AO Kraftvärme

Fördelning av kostnader prognos 2027



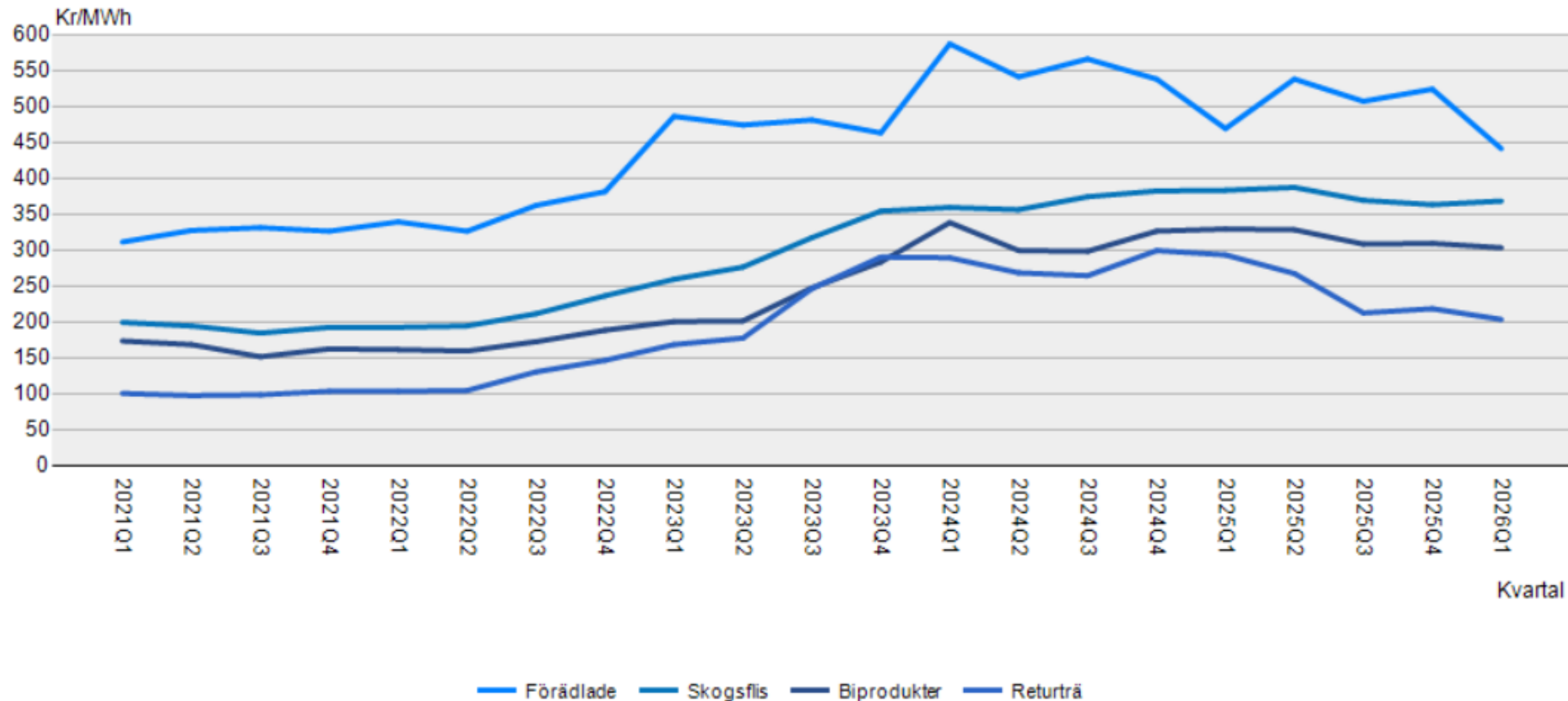
Bränsle

Produktionsmix 2025



Nationell bränslemarknad biobränsle

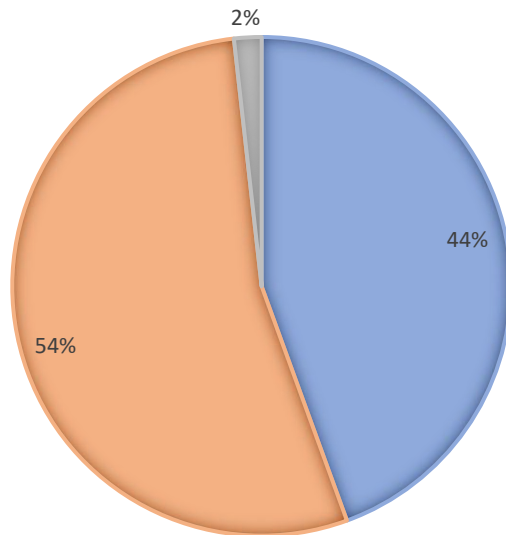
Trädbränsle och torvpriser, per kvartal exklusive skatt, från och med 1993, kronor/MWh fritt förbrukare, löpande priser efter Sortiment och Kvartal. Värmeverk.



Skövde Energi värmeåtervinner ca.55 000 ton avfall/ år

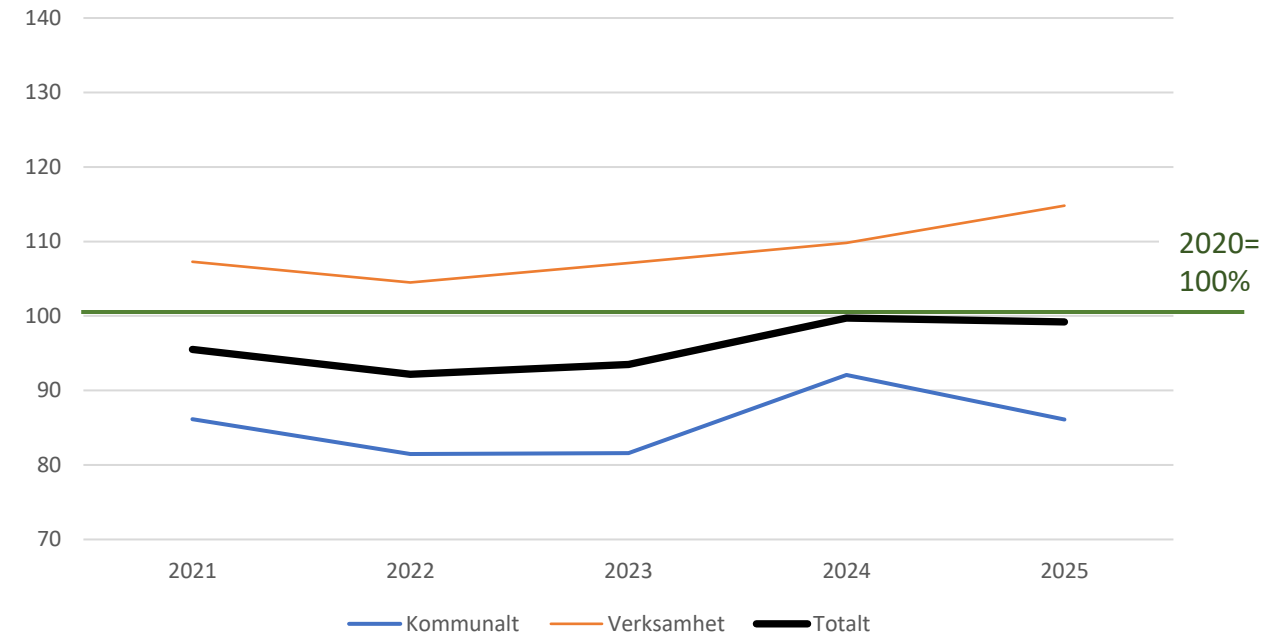
PORTFÖLJSTRUKTUR 2025

■ Kommunalt ■ Verksamhetskunder ■ Övrigt/import



- Volymen är koncentrerad till två huvudtyper: hushåll och verksamhetsavfall
- Andelen verksamhetsavfall är något större än hushållsavfall
- Import utgör en marginell del

Volymutveckling per segment (2020 = 100)



Förnyat avtal med AÅS

- Behandling för Östra området
 - Skövde, Mariestad, Gullspång, Töreboda, Karlsborg, Tibro & Hjo
- Avtalstid från och med 1 september 2027 tom 31 aug 2032 (5 år)
 - Förlängning möjlig upp till 24 månader



Hög osäkerhet för utvecklingen på sikt

- Avfallsmängderna kommer att fortsätta minska pga. krav på ökad återvinning
- Sämre tillgång kommer pressa priserna uppåt
- Miljökraven kommer att fortsätta öka
 - Högre kostnader för utsläppsrätter
 - CCS kan komma att krävas
- Avfallspannor generellt samt äldre anläggningar kräver mer underhåll/reinvesteringar
- Lönsamheten av avfallsförbränningsaffären kommer att successivt minska

→ Vi behöver gå från att vara mottagare av avfall till att aktivt säkra och optimera vår bränsleportfölj



Arbeten för stabil kostnadsutveckling

- ∞ Sänkning av framledningstemperatur
- ∞ Implementering av system för planering/optimering av produktion samt distribution
- ∞ Flexibilitet; förstudie genomförd
- ∞ Se över prismodell med starkare incitament för kunden att minska spetslast – kostnadsriktiga tariffer
- ∞ Säkerställa fortsatt hög tillgänglighet i Block 3 (avfallsbränsle)
- ∞ Stärka vår dialog med kunderna
- ∞ Ökad andel restvärme från industri - förstudie genomförd
- ∞ Kapacitetshöjande åtgärder, t ex förstudie ackumulatortank





Indikativ prognos inför prisändring 20270101

 Indikativ prognos inför 20270101: **troligen behov av justering 5–7 %**

Obs! Angivna intervall för prognosen för prisjustering ska ses som ren realistisk bedömning utifrån vad som är känt i dagsläget och utgör inte ett tak för prisjusteringen. Prognosen vilar på vad vi vet i nuläget och vi vill poängtera att det råder fortsatt stor osäkerhet kring bland annat underhållskostnader, ökade avskrivningar, utvecklingen av bränslekostnader, framtida kostnader för utsläppsrätter, osäkerhet kring framtida intäktsmöjligheter och relativt hög inflation.

Indikativ prognos för prisjustering inför åren 2028 och 2029

-  Indikativ prognos inför 20280101: **troligen behov av justering på ca 5 - 7 %.**
-  Indikativ prognos inför 20290101: **troligen behov av justering på ca 5 - 7 %.**

OBS! Angivna intervall för prognosen för prisjustering ska ses som ren realistisk bedömning utifrån vad som är känt i dagsläget och utgör inte ett tak för prisjusteringen. Prognosen vilar på vad vi vet i nuläget och vi vill poängtera att det råder fortsatt stor osäkerhet kring bland annat underhållskostnader, ökade avskrivningar, framtida kostnader för utsläppsrätter, osäkerhet kring framtida intäktsmöjligheter och relativt hög inflation.

Synpunkter och aspekter att beakta?

Ordet är ert!

Tidplan kommande gemensam process

Prisändring inför 2027-01-01

- ☞ Indikativ prisjustering* och innehåll i prisändringsmodellen presenteras på dagens samrådsmöte
- ☞ Beslut prisjustering 20270101 i styrelsen 1 september
- ☞ Uppdaterat prisändringsdokument 2027-2029 skickas ut till er senaste en vecka före avslutande samrådsmöte 11 september

**samt indikativ prognos för kommande 2 år*

 Prisdialogen

**Skövde Energis
prisändringsmodell för fjärrvärme
2026-2028 2027-2029**

Så sätter vi vårt fjärrvärmepris, avseende fjärrvärmens normalprislista (effekt och småhus)



 SKÖVDE ENERGI

Övriga frågor

Runda bords-samtal

20 min samtal i grupp
Sammanfattning/redovisning

STORT TACK FÖR IDAG!

Vi ses 11/9 kl 09-11