



SKÖVDE ENERGI

KUNDMÖTE 25 MAJ



SKÖVDE ENERGI



AGENDA

Välkommen

Skövde Energi 2025

Kraftvärme

Elnät

Elhandel

Tidplan Prisdialog 2026

SKÖVDE ENERGIS ROLL OCH UPPDRAG

Stark och stabil
kärnverksamhet

Möjliggörare för Skövdes
framtida utveckling

Optimera
värdeskapandet av
nuvarande
anläggningar

Säkerställ rätt
kapacitet framåt

Kontinuerlig
utvärdering av vad
rollen innebär i en
föränderlig
energimarknad

Utvecklingen ska
stå på affärsmässig
grund

TILLBAKABLICK 2025

SKÖVDEENERGI

HURRA! ELNÄT

FYLLER

125 år

FJÄRRVÄRME FYLLER



SKÖVDE ENERGI 2025



- 21 288 anslutna elnätskunder
- 2075 anslutna fjärrvärmekunder
- 366 GWh levererad fjärrvärme
- 304 GWh överförd el
- 24 GWh producerad el
- 109 MSEK investeringar
- 81 medarbetare

Skövde Energi
Noona Grönlund
tf VD

Affärsområde Kraftvärme
Camilla Hansen
Affärsområdeschef

Affärsområde Elnät
Erik Bustad
Affärsområdeschef

Verksamhetsområde Strategi
& Ekonomi
Noona Grönlund
Vice VD

Verksamhetsområde Marknad
& Kommunikation
Åsa Holmquist Ekman
Kommunikations- och
marknadschef

LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET



514 MSEK

omsättning
2025

53 MSEK

rörelseresultat
2025

4,3%

avkastning på
totalt kapital 2025

477 MSEK

omsättning
2024

-12 MSEK

rörelseresultat
2024

-0,8%

avkastning på
totalt kapital 2024

NYCKELTAL

KONCERNEN SKÖVDE ENERGI	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (nettoomsättning)	514 504	477 292	447 262	441 625	414 702
Rörelseresultat	53 524	-12 257	35 406	63 176	79 570
Resultat efter finansiella poster	42 594	-21 394	30 313	57 886	71 927
Balansomslutning	1 242 160	1 159 322	1 155 716	1 122 504	1 088 789
Eget Kapital	491 348	478 352	513 277	512 695	485 352
Rörelsemarginal %	11	-3	8	15	20
Avkastning på eget kapital %	9	-4	6	11	15
Avkastning på totalt kapital %	4,3	-0,8	3,4	5,6	7,3
Soliditet %	40	41	44	46	45

DEFINITIONER

Rörelsemarginal – Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

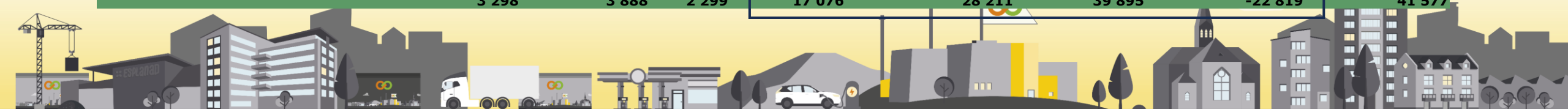
Avkastning på eget kapital – Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital – Vinst efter finansiella intäkter i procent av totala tillgångar

Soliditet – Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

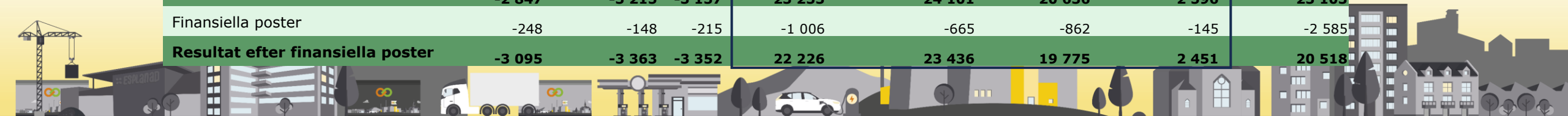
Akkumulerat resultat AO Kraftvärme (tkr) jan-april

Resultaträkning AO KraftVärme TKR	Utfall	Utfall (fg år)	Budget	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (ack)	Utfall (ack) - Budget (ack)	Budget (helår)
Värmeintäkter	23 167	20 696	21 012	171 972	144 141	156 598	15 374	325 124
Elintäkter	322	487	350	2 581	4 560	4 550	-1 969	7 000
Mottagningsavgiftsintäkter	4 358	3 999	3 782	18 066	15 988	15 073	2 993	49 507
Stödtjänster	0			90			90	
Övriga intäkter	39	176	600	52	931	2 400	-2 348	7 200
Summa Intäkter	27 886	25 358	25 744	192 761	165 620	178 620	14 141	388 831
Direkta produktionskostnader	-11 680	-9 174	-9 946	-117 783	-85 490	-84 839	-32 944	-176 540
Övriga externa kostnader	-3 979	-3 770	-4 255	-19 826	-15 926	-15 775	-4 050	-58 151
Personalkostnader	-3 396	-3 097	-3 819	-15 811	-14 068	-16 411	600	-47 461
Avskrivningar	-4 728	-4 629	-4 606	-18 950	-18 480	-18 425	-525	-55 276
Summa Kostnader	-23 783	-20 670	-22 626	-172 369	-133 965	-135 450	-36 919	-337 427
RÖRELSERESULTAT	4 103	4 688	3 118	20 392	31 655	43 171	-22 778	51 403
Finansiella poster	-805	-800	-819	-3 316	-3 444	-3 276	-40	-9 827
Resultat efter finansiella poster	3 298	3 888	2 299	17 076	28 211	39 895	-22 819	41 577



Akkumulerat resultat AO Elnät (tkr) jan-april

Resultaträkning AB Elnät TKR	Utfall	Utfall (fg år)	Budget	Utfall (ack)	Utfall (ack fg år)	Budget (ack)	Utfall (ack) - Budget (ack)	Budget (helår)
Intäkter Säkringskunder	2 866	2 573	2 828	29 814	26 687	27 755	2 059	64 643
Intäkter Effekt Lsp	1 429	1 291	1 285	18 861	16 604	17 746	1 115	36 570
Intäkter Effekt Hsp	547	491	499	8 561	7 281	7 768	793	15 841
Intäkter Inmatning	42	62	32	95	158	127	-31	380
Anslutningar	158		458	766	5 914	1 833	-1 067	5 500
Övriga intäkter	48	66	151	524	449	605	-81	1 815
Summa Intäkter	5 091	4 482	5 253	58 623	57 093	55 834	2 789	124 749
Inköp Elkraft för försäljning VF	-1 954	-2 221	-2 182	-9 627	-9 502	-9 238	-389	-26 200
Nätnyttöersättning	-53	-92	-60	-159	-238	-241	82	-723
Kostnader förlustenergi	-309	-276	-271	-2 836	-2 314	-2 211	-625	-4 200
Köpt tjänster för drift & underhåll	-71	-122	-103	-295	-566	-410	115	-1 230
Material kostnader	-100	-25	-30	-511	-212	-118	-393	-354
Övriga kostnader	-1 895	-1 763	-1 857	-6 862	-6 710	-7 430	567	-22 289
Personalkostnader	-1 722	-980	-1 487	-7 753	-4 578	-5 950	-1 803	-17 850
Avskrivningar	-1 833	-2 218	-2 400	-7 346	-8 871	-9 600	2 254	-28 800
Summa Kostnader	-7 938	-7 697	-8 390	-35 390	-32 991	-35 198	-193	-101 645
RÖRELSERESULTAT	-2 847	-3 215	-3 137	23 233	24 101	20 636	2 596	23 103
Finansiella poster	-248	-148	-215	-1 006	-665	-862	-145	-2 585
Resultat efter finansiella poster	-3 095	-3 363	-3 352	22 226	23 436	19 775	2 451	20 518



RESULTAT april 2026 (tkr)

Rörelseresultat Skövde Energi	Utfall	Utfall (fg år)	Budget	Utfall (ack)	Budget (ack)	Utfall (ack)-Budget (ack)		Budget (helår)
Intäkter	28 141	25 358	26 094	193 171	180 021	13 150		393 031
Kostnader	-24 038	-20 670	-22 976	-172 779	-136 850	-35 929		-341 628
Rörelseresultat Kraftvärme	4 103	4 688	3 118	20 392	43 171	-22 778	●	51 403
Intäkter	6 832	6 211	5 747	64 487	57 809	6 678		130 673
Kostnader	-9 679	-9 162	-8 884	-41 254	-37 172	-4 082		-107 570
Rörelseresultat Elnät	-2 847	-2 951	-3 137	23 233	20 636	2 596	●	23 103
Intäkter	3 087	2 720	3 066	13 303	12 266	1 038		36 797
Kostnader	-2 795	-3 390	-3 319	-12 991	-13 449	458		-39 923
Rörelseresultat Övriga	292	-670	-252	312	-1 184	1 496	●	-3 126
RÖRELSERESULTAT SEAB	1 548	1 066	-271	43 937	62 623	-18 686	●	71 381
Finansiella poster	-1 187	-1 060	-1 151	-4 773	-4 602	-171		-13 806
Resultat efter finansiella poster	361	6	-1 422	39 164	58 021	-18 857	●	57 574



NÖJDA
KUNDER

KRAFTEN FÖR
GRÖN OMSTÄLLNING
OCH TILLVÄXT

ATTRAKTIV
ARBETSGIVARE

MÖJLIGGÖRA
OMSTÄLLNING

TRYGG
LEVERANS

LÅNGSIKTIG
LÖNSAMHET



NÖJDA
KUNDER

Skövde Energi skapar långsiktiga kundrelationer genom konkurrenskraftiga och attraktiva lösningar, som möter både kundernas och samhällets behov och därmed bidrar till hållbar tillväxt.



Bibehålla hög kundnöjdhet

Taxornas utformning

Säkerställa fjärrvärmens konkurrenskraft

ATTRAKTIV
ARBETSGIVARE

Skövde Energi är en lärande och datadriven organisation med hög genomförandekraft och med engagerade medarbetare som sätter kunden i fokus.

Fortsatt nöjda
medarbetare

Tydliga
roller och
ansvar

Digitalisering
och
faktabaserade
beslut

The background image shows two technicians in safety gear, including helmets and high-visibility vests, working on a power line. One technician is in the foreground, wearing a white helmet and a dark long-sleeved shirt, looking down at the work. The other technician is in the background, wearing a yellow high-visibility vest and a watch, holding a tool. The scene is outdoors, possibly at a utility site.

TRYGG
LEVERANS

Skövde Energis anläggningar och leveranser till kund håller hög kvalitet och servicegrad samt är hållbara, motståndskraftiga, resurseffektiva och digitaliserade

Hög
tillgänglighet och
leveranssäkerhet

Ökad flexibilitet
och lagring

Risk och
säkerhet

MÖJLIGGÖRA OMSTÄLLNING

Skövde Energi är en drivande kraft för att möjliggöra grön omställning, som stärker Skövdes och Skaraborgs attraktionskraft, tillväxt och utveckling. Skövde Energi har ledartröjan för energisystemets utveckling med lokala partnerskap, lokal produktion, förnybar el och alternativa energibärare.

Kapacitets-
höjande
investeringar

Aktivt
hållbarhets-
arbete med
fokus på miljö

Samarbete med
Rabbalshede
kring vätgas

LÅNGSIKTIG
LÖNSAMHET

Skövde Energi driver ständig förbättring och innovation som skapar effektivitet, nya intäkter och stabil lönsamhet för bolagets fortsatta utveckling.

Öka lönsamhet
genom lägre
produktions-
kostnader

Utvärdera och
avveckla icke-
lönsamma
affärer

Effektiva
processer

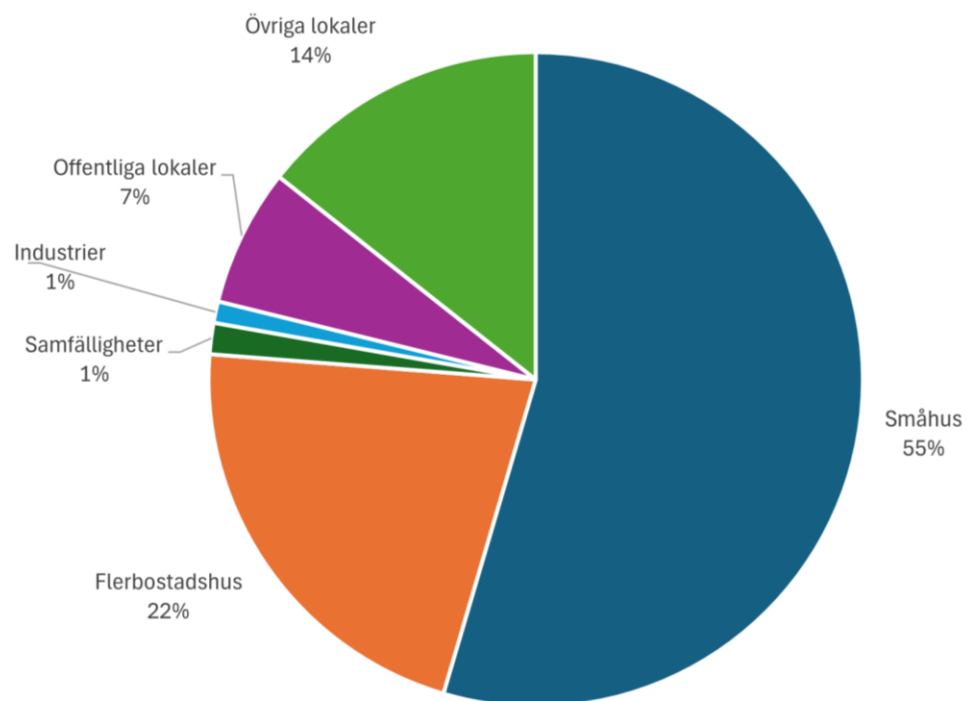
AFFÄRSOMRÅDE KRAFTVÄRME



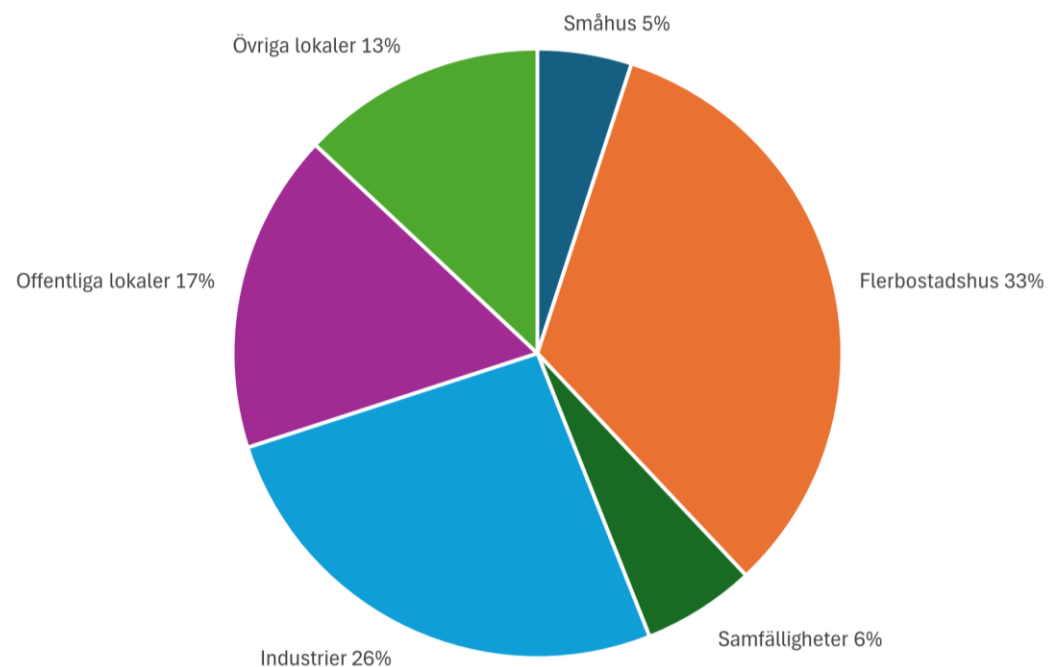
Kunder och anslutningar

Utveckling nyanslutningar
20231231: **1990 st**
20251231: **2075 st**

Fördelning kundstock 20251231

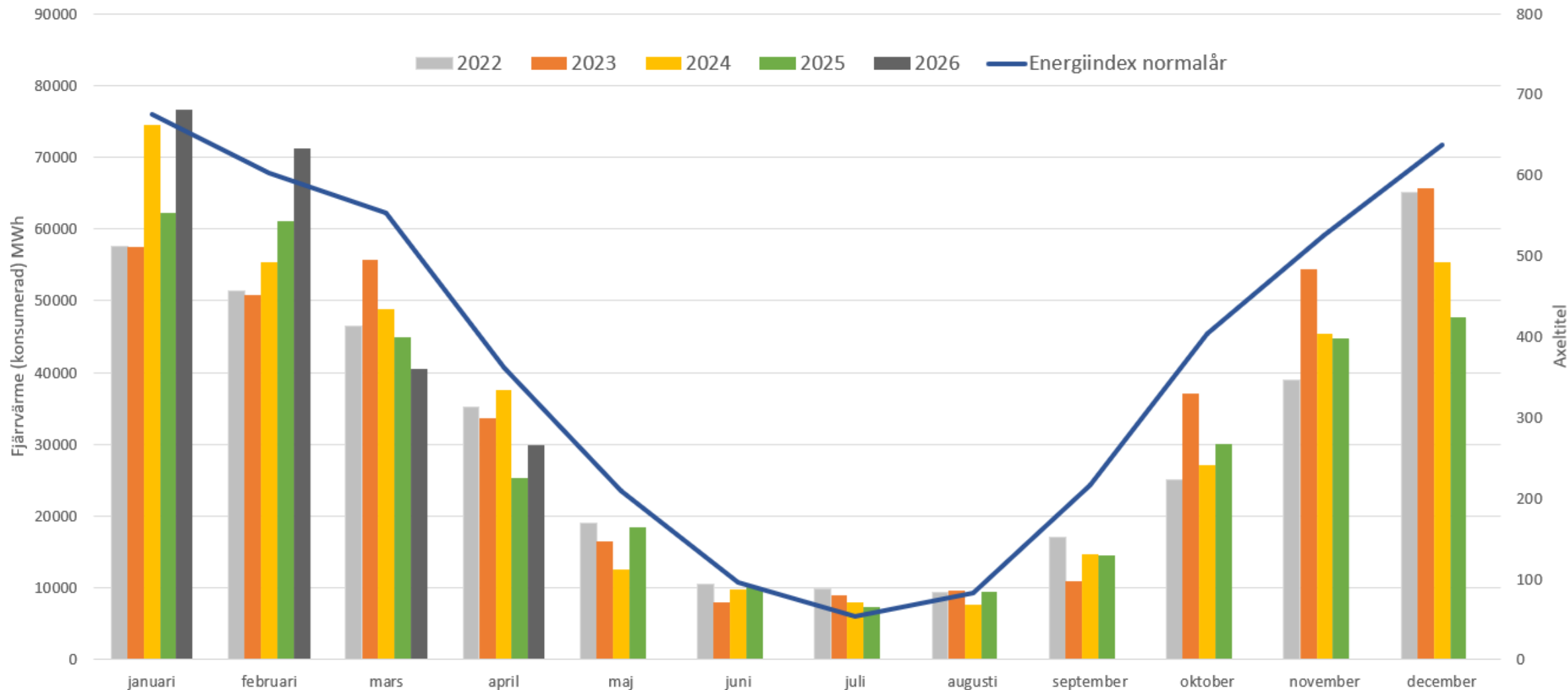


Andel av förbrukning 20251231

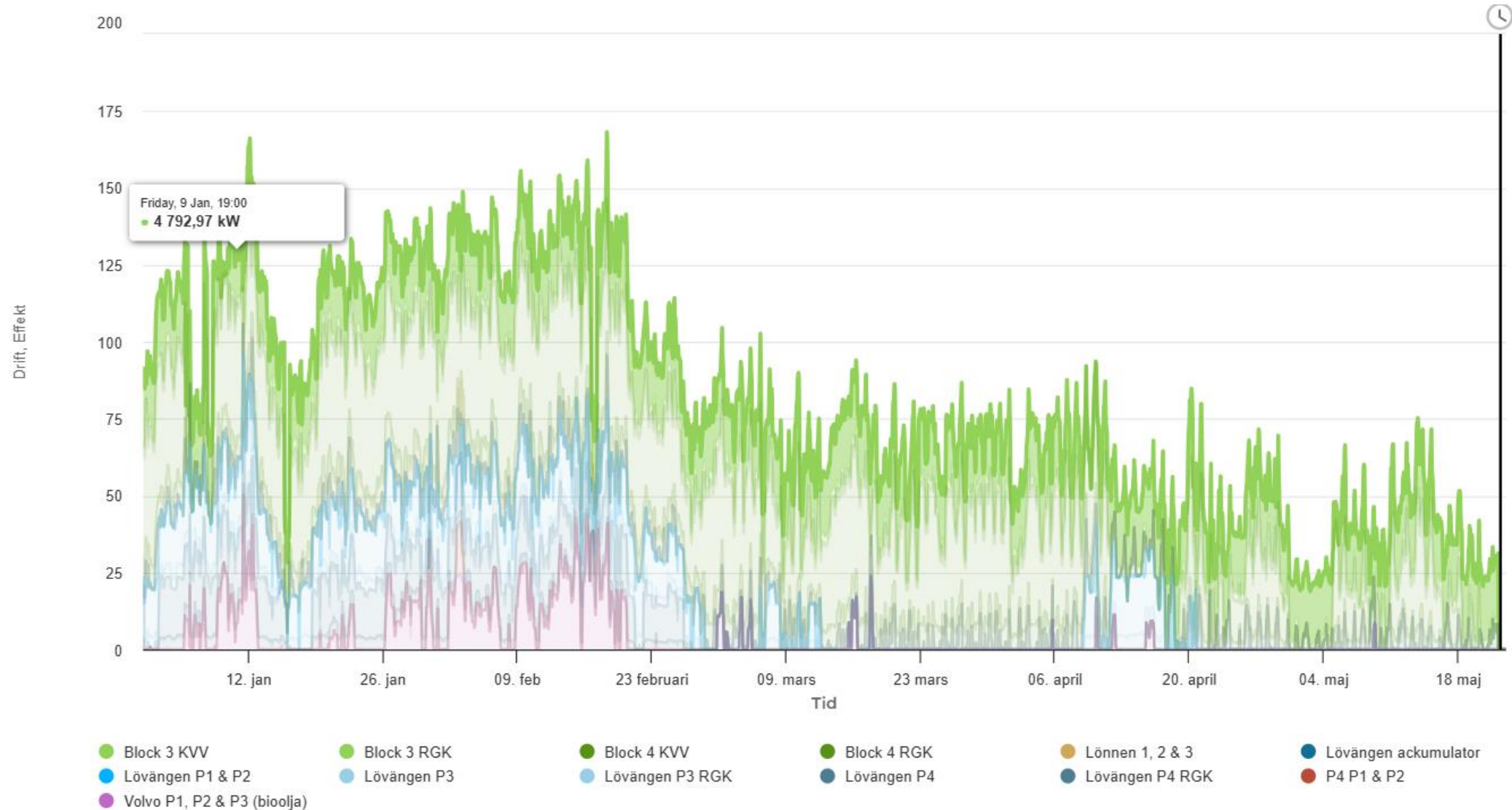


Fjärrvärmeförsäljning per månad (MWh)

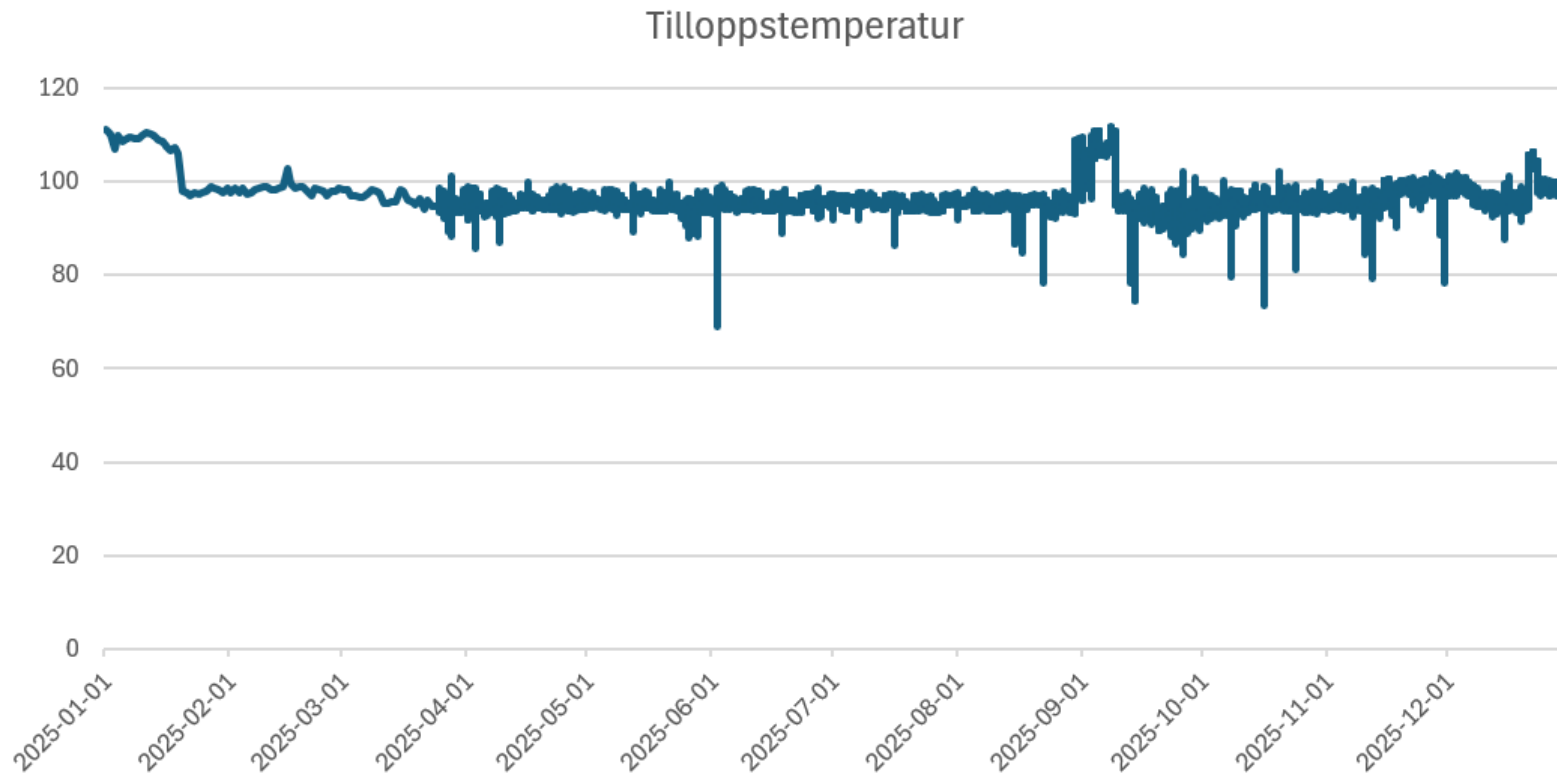
Fjärrvärmeförsäljning per månad



Utilifeed, digitalisering och datakvalitet



Koll på tempen – både framledning och retur



Returtemperaturen under 2025 har varierat mellan 45 –50 grader

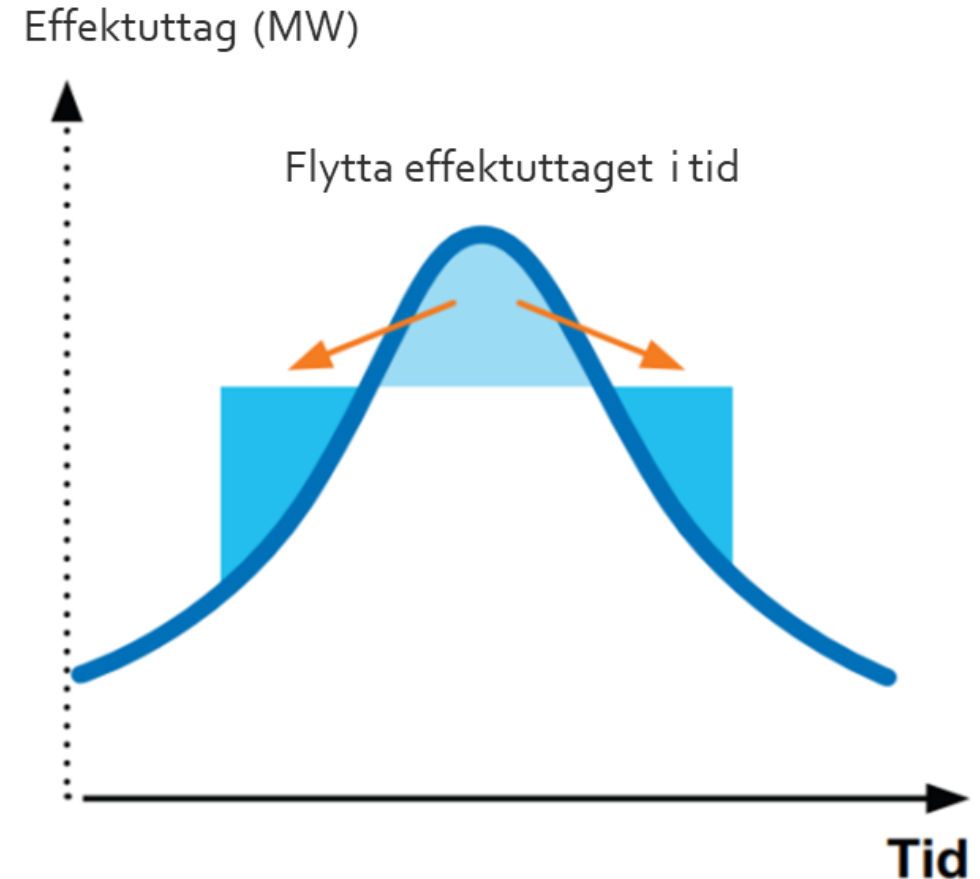
Investeringar, underhåll och projekt 2026

Investering AO	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AO KraftVärme (produktion)	23 200	32 000	40 000	43 000	43 000	43 000	43 000

Investering AO	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AO Kraftvärme (distribution)	23 800	20 000	21 990	15 240	32 115*	32 400*	15 000

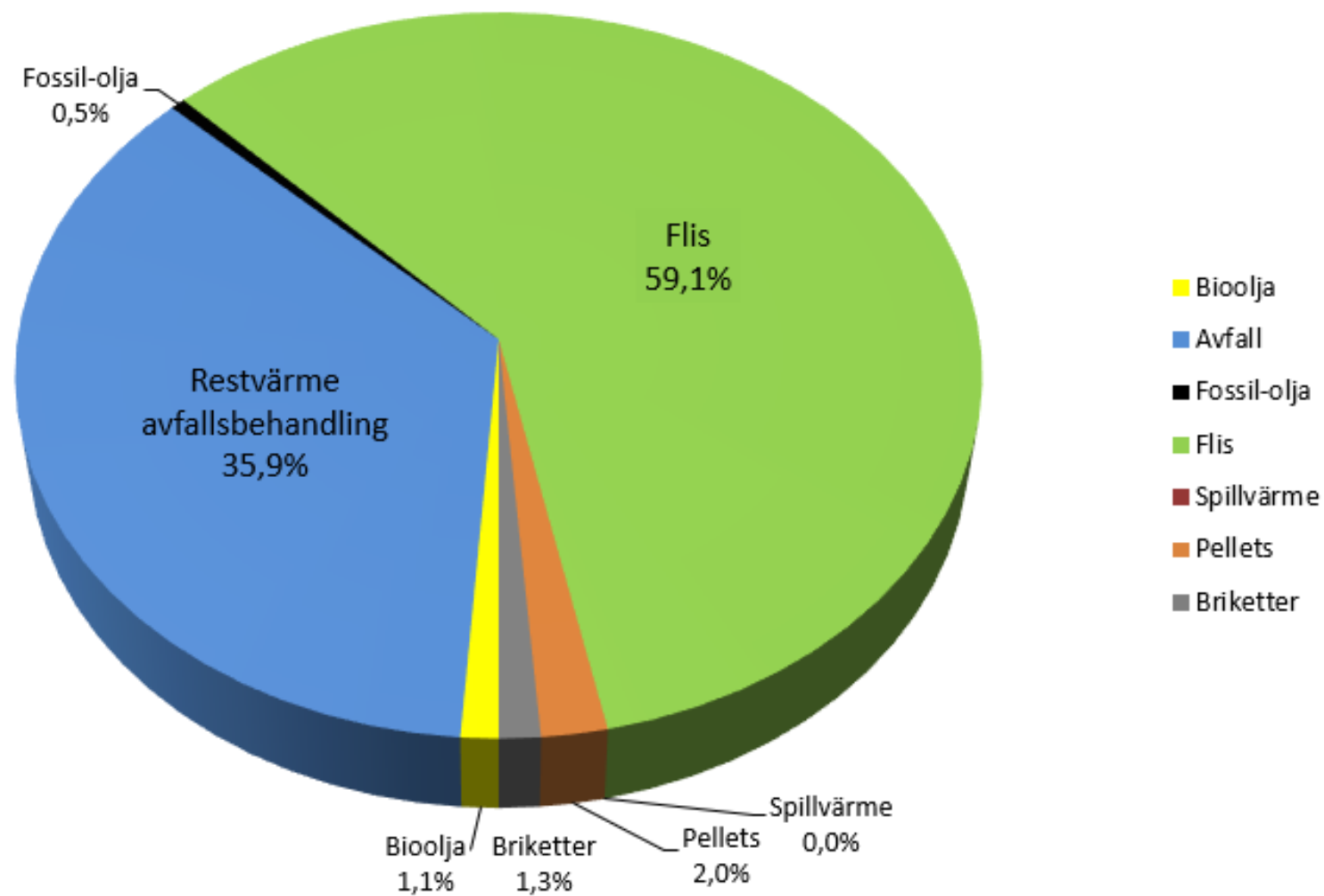
Lastbalansering genom efterfrågefleksibilitet?

- Under vintern 2025/2026 har vi börjat undersöka lastbalansering utifrån ett produktionsperspektiv:
 - Kan lastbalansering kan vara ett sätt att undvika att starta spetslastpannor?
- Fokus i förstudien är systemnytta och minskad miljöpåverkan, för att stärka fjärrvärmens generellt.
- Vi vill också undersöka om det går att utforma detta så det blir attraktivt för er kunder. Här vill vi gärna lyssna in era tankar och återkommer med särskild inbjudan kring det.

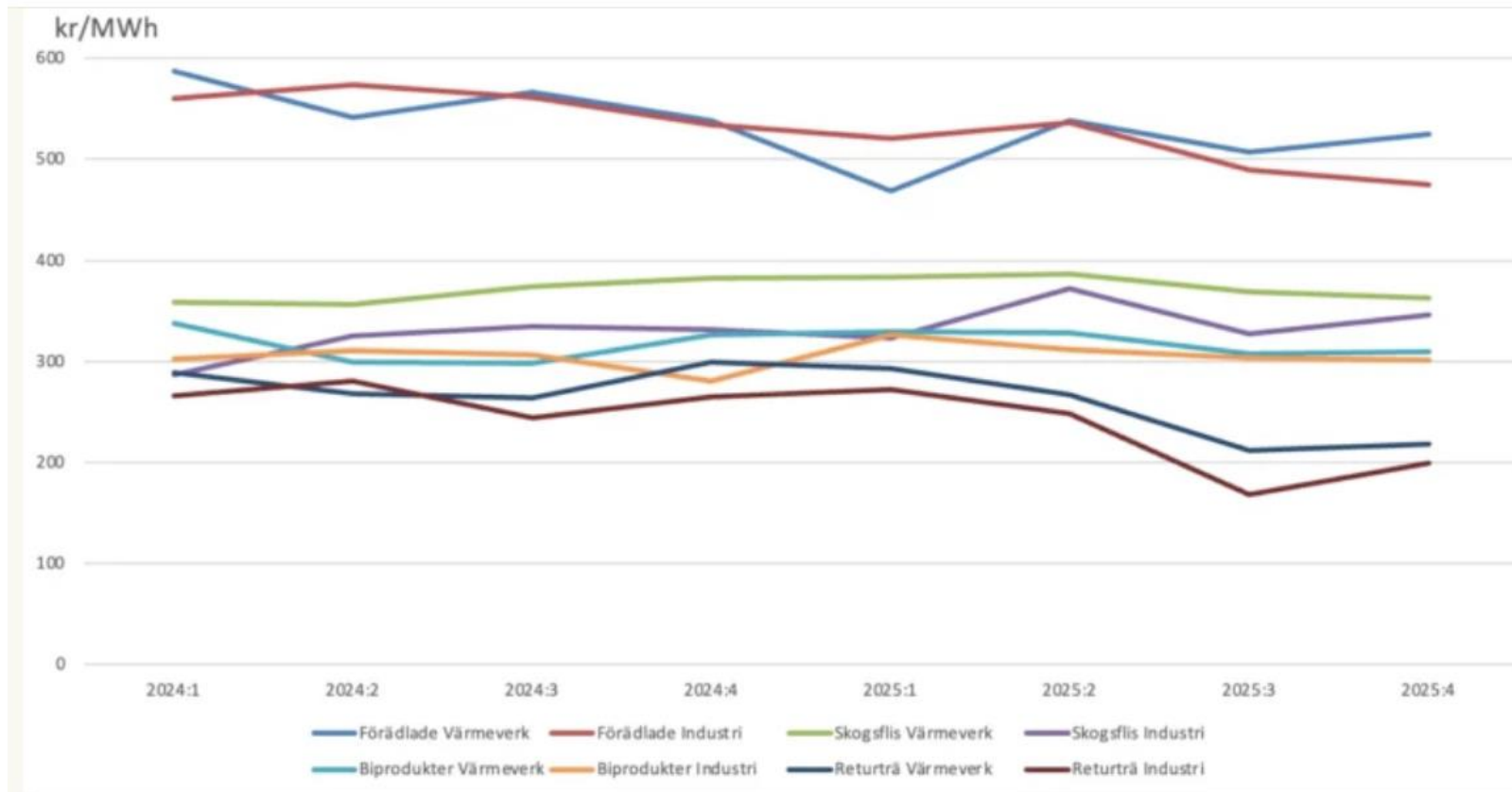


Bränsle

Produktionsmix 2025



Nationell bränslemarknad biobränsle

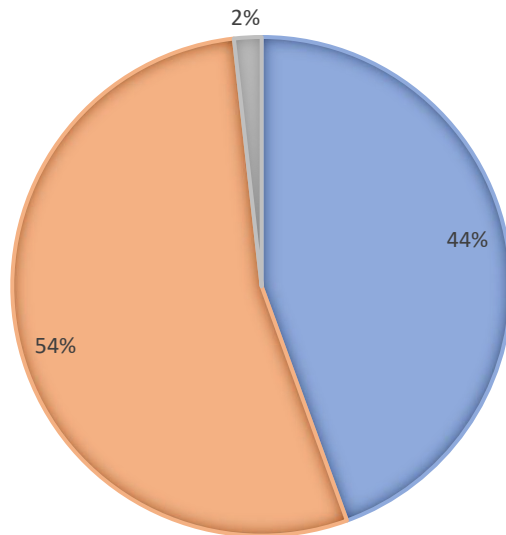


Priserna gick åt olika håll för olika sortiment under fjärde kvartalet 2025. Priser, per kvartal exklusive skatt, kronor/MWh fritt förbrukare, löpande priser.

Skövde Energi värmeåtervinner ca.55 000 ton avfall per år

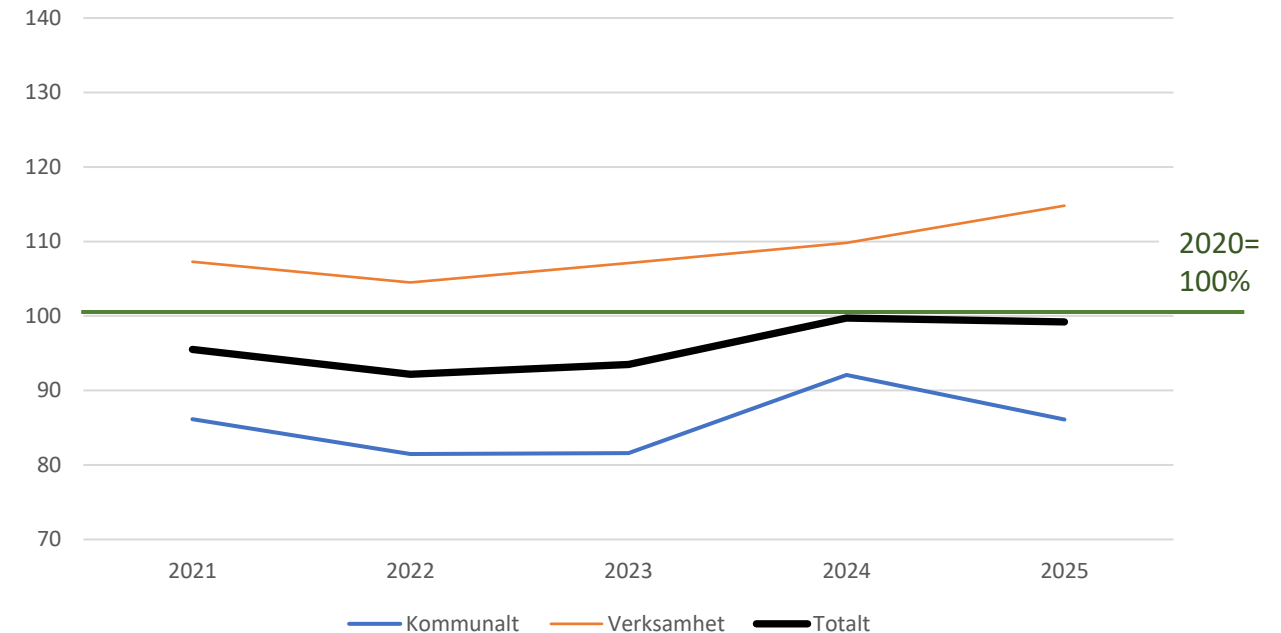
PORTFÖLJSTRUKTUR 2025

■ Kommunalt ■ Verksamhetskunder ■ Övrigt/import



- Volymen är koncentrerad till två huvudtyper: hushåll och verksamhetsavfall
- Andelen verksamhetsavfall är något större än hushållsavfall
- Import utgör en marginell del

Volymutveckling per segment (2020 = 100)



Förnyat avtal med AÅS

- Behandling för Östra området
 - Skövde, Mariestad, Gullspång, Töreboda, Karlsborg, Tibro & Hjo
- Avtalstid från och med 1 september 2027 tom 31 aug 2032 (5 år)
 - Förlängning möjlig upp till 24 månader



Hög osäkerhet för utvecklingen på sikt

- Avfallsmängderna kommer att fortsätta minska pga. krav på ökad återvinning
- Sämre tillgång kommer pressa priserna uppåt
- Miljökraven kommer att fortsätta öka
 - Högre kostnader för utsläppsrätter
 - CCS kan komma att krävas
- Avfallspannor generellt samt äldre anläggningar kräver mer underhåll/reinvesteringar
- Lönsamheten av avfallsförbränningsaffären kommer att successivt minska

→ Vi behöver gå från att vara mottagare av avfall till att aktivt säkra och optimera vår bränsleportfölj



Översyn prismodell fjärrvärme

- 🔗 Projekt under 2026, ska leda till förslag på reviderad utformning som:
 - 🔗 Speglar de faktiska kostnadsdrivarna i fjärrvärmesystemet
 - 🔗 Ger tydliga ekonomiska incitament för kunder att bidra till systemnytta
 - 🔗 Är transparent, begriplig och förutsägbar för kunden
 - 🔗 Stödjer bolagets långsiktiga affärs- och hållbarhetsmål
- 🔗 Vi vill ha era tankar och inspel - dialog under vägen vid separata möten
- 🔗 Intresse att vara med?



AFFÄRSOMRÅDE ELNÄT



1 Effekttaxa – vad händer nu?



2 Effekt & förbrukning – vi hjälper dig gärna



3 Investeringar & underhåll



4 Totalförsvarets krav



5 Strategi framåt (för att möjliggöra elektrifiering och en ökad effektutmaning)

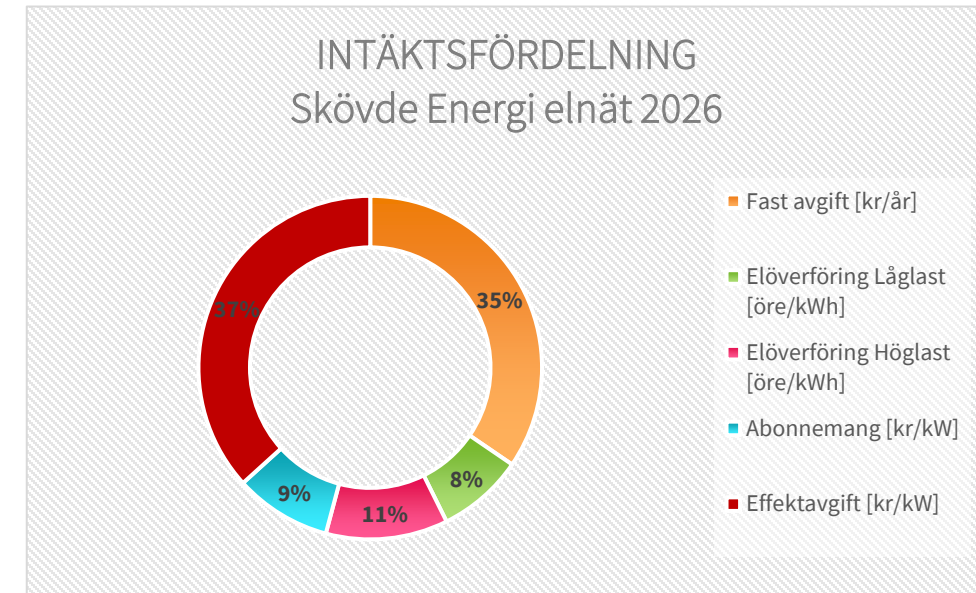


Effekttaxa – vad händer nu?

- Infördes i Skövde 2021 och är kostnadsneutral för dig som kund
- Är en av elnätstaxans 5 beståndsdelar
- Syftar till motivera en mer utjämnad elförbrukning som gör att vårt elnät utnyttjas smartare. **Kunden får större råddighet**

2026:

- Nationellt krav på införande av Effekttaxa försvann
- Energimarknadsinspektionen utreder hur en Effekttaxa kan utformas rättvist och mer enhetligt i Sverige



Effekt & förbrukning – vi hjälper dig gärna

 Vår kundservice finns till för dig som kund

 Lokala

 Kunniga

 Hjälpsamma

Vi hjälper dig om du vill ha tips och råd kring dina elkostnader


 Mina sidor




 SMS avisering vid avbrott

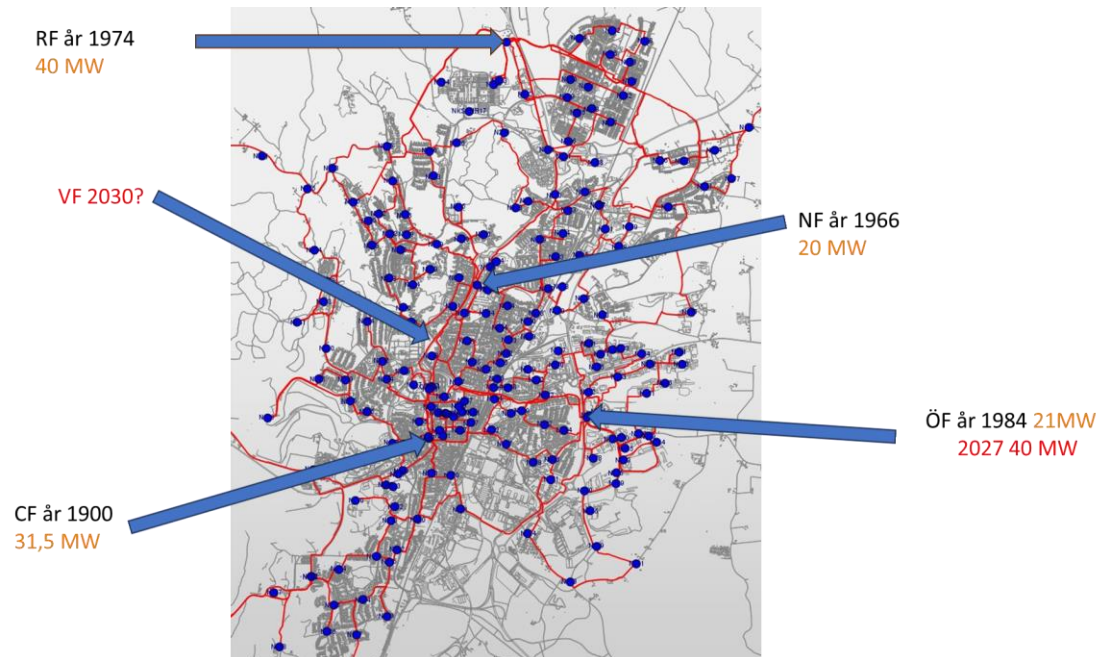
 Nyhetsbrev

 Hemsida

Investeringar & underhåll

 Vi fortsätter att kontinuerligt förstärka och investera i elnätet. Under året kommer vi bland annat att:

-  Bygga ny Östra Fördelningsstation (ÖF)
20 MW → 40 MW
-  Genomföra kabelförstärkningar för att få utökad effekt i nätet
-  Utveckla Mariesjö / Skövde Science City



Totalförsvarets krav

- 🔗 Totalförsvaret är Sveriges samlade förmåga att försvara landet vid krig eller krigsfara – där både militära och civila resurser samverkar för att skydda samhället.
 - 🔗 Militärt försvar – Försvarmakten möter militära hot
 - 🔗 Civilt försvar – samhällsviktiga funktioner som **energiförsörjning** (el, värme, bränsle), vatten, sjukvård och transporter ska fungera även i kris
- 🔗 Energi är en grundförutsättning för totalförsvaret. Utan el stannar kommunikation, sjukvård, vattenförsörjning, transporter och industri. Skövde Energi bidrar aktivt i vårt lokala beredskapsarbete

Strategi framåt

Vi ska långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och el-distribution som skapar konkurrenskraft på platsen vi verkar.


🔗 Elnätstaxorna i Sverige har ökat med i snitt **10,6 procent** mellan 2024/2025.

🔗 Skövde Energi: **7,3 procent**.

Vi levererar trygga och långsiktigt hållbara energilösningar med hög service till våra kunder (samt fungera som en del i Totalförsvaret).

🔗 Genomsnittlig avbrottstid per kund är ca **35 min/kund/år** i Sverige 2025.

🔗 Skövde Energi: **14 min** per kund.

An aerial photograph of a city at sunset. The sky is a gradient of orange, yellow, and blue. The city below is illuminated with warm lights, and a glowing, golden energy grid is overlaid on the city, connecting various points across the landscape. The text "ENERGI I SAMVERKAN" is centered in the upper part of the image.

ENERGI I SAMVERKAN

BILLINGE ENERGI AB

Vad kan vi förvänta oss för priser framåt?

Elområde 3 – därför är marknaden volatil



Vädret styr mer

Vind, temperatur och nederbörd påverkar timme för timme.



Europa påverkar

Gaspriser, geopolitik och kärnkraftsläge i hela Europa driver svängningarna.



Nät & flaskhalsar

Överföringsbegränsningar mellan elområden ger snabba skiften.



Produktionsstörningar

Revisioner och stopp i planerbar kraft lyfter priserna snabbt.



Större rörelser framåt

Det nya normala är ökad osäkerhet – inte nödvändigtvis konstant höga priser.



Portföljförvaltning

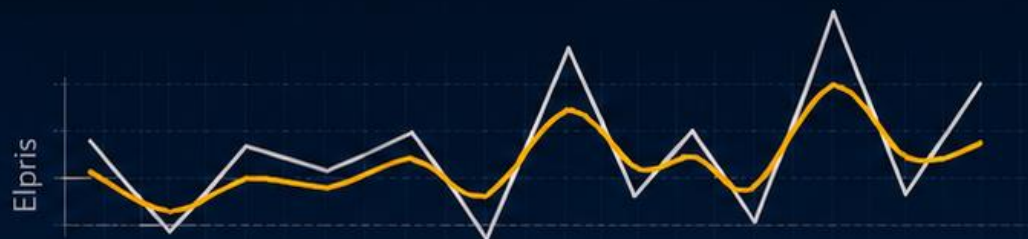
Säkra elpriset för att få budgetkontroll och förutsägbarhet.



FRAMTAGET TILLSAMMANS
MED KUND



KUNDUNIK PORTFÖLJ



UNDVIK ATT LÅSA VID FEL TIDPUNKT –
KONTINUERLIG HANDEL MED PRISTAK



GARANTERAR ETT UTJÄMNAT PRIS SOM
FÖLJER MARKNADEN; KAPAR TOPPAR
OCH JÄMNAR UT DALAR



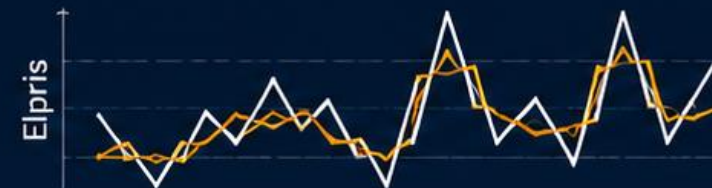
TRYGG, ENKEL OCH BEKVÄM
FÖRVALTNINGSFORM FÖR ATT FÅ ETT
FÖRUTSÄGBART ELPRIS ÖVER TID



Billinge Energi

Indexerad portföljförvaltning vs Spot

2018 - 2026



SE3	Stockholm		Termin-Spot (skillnad)
	Säkring Termin (indexerad)	Spotpris	
2018	247	458	-211
2019	279	405	-126
2020	328	221	107
2021	325	672	-347
2022	355	1379	-1024
2023	620	590	30
2024	569	409	160
2025	540	512	27
2026	476	873	-397
2018-2026	415	613	-198

Portföljförvaltning



Marknadspriser (öre/kWh) 2026-05-22

- 2027 - **52**
- 2028 - **50**
- 2029 - **49**
- 2030 - **53**





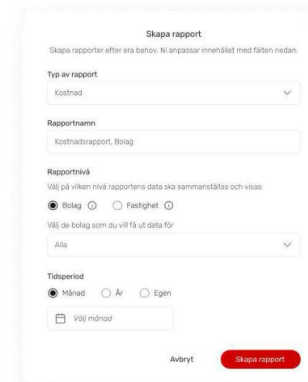
Portalen

Ett skräddarsytt verktyg för
företagskunder

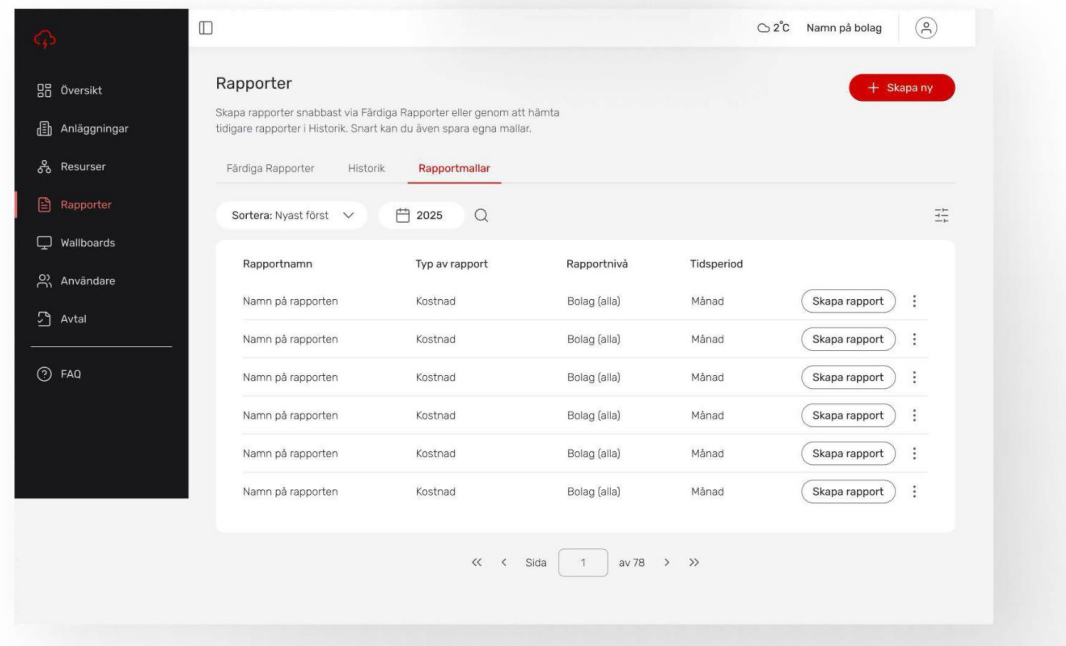
Rapporthantering

Funktioner:

- Skapa anpassningsbara rapporter, tex kostnads- & intäksrapporter
- Färdigstrukturerad layout för enkel uttagning av data
- Gruppera anläggningar/bolag
- Spara rapportmallar för effektivare arbete
- Export till Excel



Skapa & spara rapportmallar för att spara värdefull tid



Grupper & Anläggningar Filtrering

Funktioner:

- Företagskunders anläggningar (och bolag vid bolagsgrupp) läggs in automatiskt vid uppstart.
- Därefter kan de fritt gruppera anläggningar för att enklare filtrera, ta fram rapporter m.m.
- En nödvändig funktion för större bolag som sparar både tid och resurser – för såväl företagen som energibolaget.

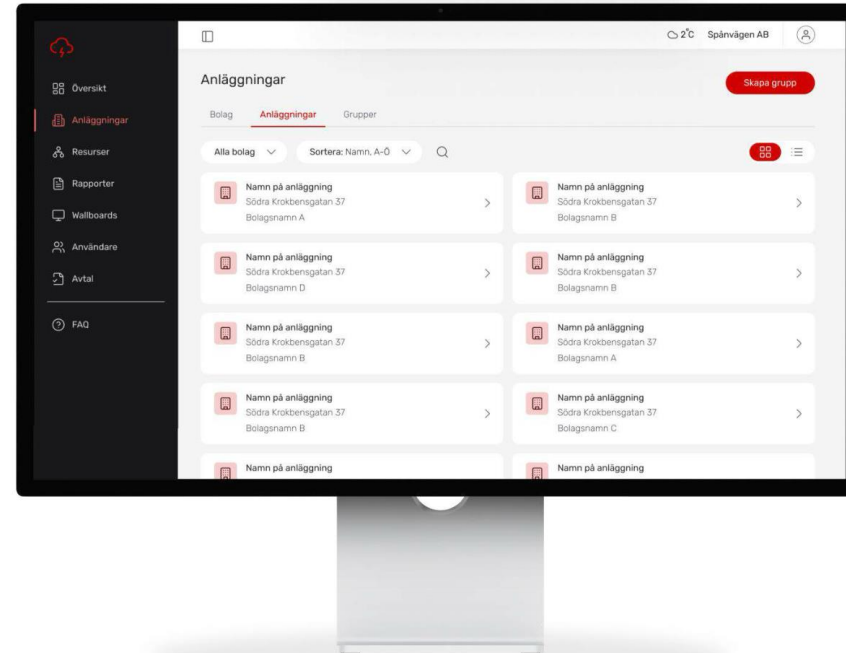
Skapa grupp

Med grupper kan ni enklare filtrera för att få fram rätt data. Ni väljer själva vilka bolag och anläggningar som ska ingå i gruppen.

Gruppenamn

Anläggningar
Välj vilka anläggningar som ska ingå i gruppen

Avbryt



V2X



Frågor och funderingar?

Prisdialog fjärrvärme tidplan

Samrådsmöte 2: 23 juni kl 09-11

samt ”rundabordet-samtal om styrning i mina fastigheter ” kl 11-12

Samrådsmöte 3, 11 sep kl 09-11

HJÄRTA

TILLSAMMANS

NYTÄNKANDE

ANSVAR

Stort tack för idag!

