

2024

Skövde Energi hållbarhetsrapport

Innehåll

Allmän information	4
Vi är Skövde Energi	4
Ägarförhållande	4
Styrelsearbetet	4
Vd har ordet	5
Omställning av energisystemet skapar nya jobb och tillväxt	5
Kraftiga kostnadsökningar fortsätter att utmana fjärrvärmes	6
Energisystemet är en viktig del av totalförsvaret	8
Samverkan och partnerskap är nyckeln för att lyckas ställa om Skaraborg	8
Skövde Energis hållbarhetsrapport 2024	9
Due Diligence och Skövde Energi	10
Värdekedja	10
Beskrivning av vår värdekedja	10
Uppströms – råvaror, resurser och leverantörer	11
Egen verksamhet – produktion och distribution	11
Nedströms – användning och end-of-life	11
Intressenter	12
Dubbel väsentlighetsanalys	13
Bedömningskriterier för påverkan	13
Vår dubbla väsentlighetsanalys	13
Resultat av dubbel väsentlighetsanalys	14
Miljöstandarder	14
(ESRS E1: Klimatförändringar)	14
(ESRS E2: Föroreningar)	14
(ESRS E3: Vatten)	15
Sociala standarder	15
(ESRS S1: Egen arbetskraft)	16
(ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan)	16
(ESRS S3: Berörda samhällen)	16
(ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare)	16
Styrning och ledningsstandarder	17
Sammanfattning av konsekventiell och finansiell väsentlighet (ESRS G1: Styrning & Ledning)	17
Miljö	17
Klimatbokslut 2024	17
Viktiga händelser under det senaste året	19
Klimatbokslutet 2024 presenterat enligt Greenhouse gas protocol	19
Uppdatering av tidigare års klimatbokslut	22
Energianvändning och energimix	23
Fordon	24
Avfall	24

Elnät	26
Social hållbarhet	26
Risker och hantering	27
Personal	27
Inkluderande	28
Medarbetarnöjdhet	28
NMI – Medarbetarnöjdhet på Skövde Energi 2024	28
Kundnöjdhet	29
Styrning	30
Miljö (ESRS E1)	30
Social hållbarhet (ESRS S1)	30
Styrning Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)	30
Skövde Energis mål och fokusområden 2024	32
Strategiska utvecklingsområden	33
Flexibilitetslösningar	33
Utveckling vätgas	34
Möjliggöra elektrifierade logistiklösningar	34
Förutsättningar för ökat samarbete för elhandel i Skaraborg	34
Verksamhet inom forskning och utveckling	34
Ekonomisk hållbarhet	35
Koppling mellan hållbarhet och finansiell prestation	35

ALLMÄN INFORMATION

Vi är Skövde Energi

Skövde Energis kärnverksamhet består av kraftvärme och elnät. Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun. Verksamheten bedrivs i moderbolaget Skövde Energi AB (SEAB). Affärsområde Elnät bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad, verksamheten bedrivs i dotterbolaget Skövde Energi Elnät AB.

Därtill finns funktioner för strategisk utveckling med fokus på flexibilitetslösningar, möjlig utveckling av vätgas och elektrifierade logistiklösningar. Denna verksamhet bedrivs i moderbolaget. Skövde Energi äger också 55 procent av andelarna i en mindre vindkraftspark i Skara kommun.

Utöver detta finns ekonomistab samt kundservice där även kund- och faktureringsstjänster säljs till externa bolag. Stabsfunktioner för kommunikation, verksamhetsutveckling, hållbarhet, HR, säkerhet och IT finns samlad under Affärstöd och kommunikation. All personal är samlad och anställd i moderbolaget Skövde Energi AB.

Ägarförhållande

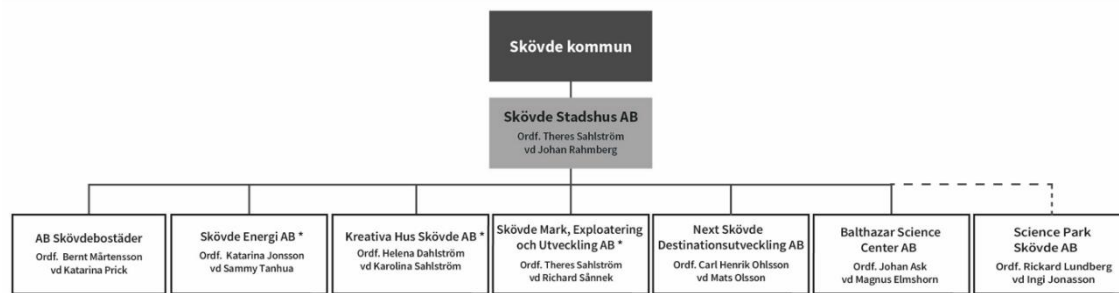
Skövde Energi AB ägs till 100 procent av Skövde Stadshus AB. Skövde Stadshus AB är ett helägt bolag till Skövde kommun och har i uppdrag att utöva tillsyn över de kommunala bolagen i enlighet med aktiebolagslagen. Skövde Energi Elnät AB är dotterbolag till Skövde Energi AB och ingår i Skövde Energis koncern. Koncernen äger andelar i intresseföretaget Billinge Energi AB.

Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB går under gemensamma benämningen ”Skövde Energi”.

Ägaren har i ett ägardirektiv förklarat syfte och mål för verksamheten. Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem, samt drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.

Styrelsearbetet

Det råder personunion mellan styrelserna för Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB. Styrelsen arbetar efter en fastställd föredragningsplan. Styrelsen har under året samlats till elva styrelsesammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsen har genomfört en styrelsedag med tema energiomställning och tillväxt i Skaraborg. Ett styrelseinternat har genomförts som fokuserade på uppföljning och revidering av affärsplan, förankring av strategisk roadmap, fjärrvärmens utveckling och kundperspektivet. Styrelsen har ändrats genom att Lars Wigh avgått då han flyttat från kommunen. Lars har ersatts av Peter Salomonsson.



Organisationsbild Skövde Stadshus AB

VD HAR ORDET

Omställning av energisystemet skapar nya jobb och tillväxt

Energivärlden befinner sig fortsatt i den tidiga fasen av en ny industriell tidsålder – en tid för tillverkning av ren energiteknik och fossilfri industri. Omställningen till ett fossilfritt samhälle likställs i många sammanhang som minst lika omfattande som den industriella revolutionen. I det svenska perspektivet ska det befintliga energisystemet, som stabilt har tillgodosett samhället med cirka 150 TWh el per år de senaste 30 - 40 åren, på kort tid mer än fördubblas i kapacitet. Prognosen för enbart Västra Götaland är en tredubbling mot nuvarande elanvändning. Klimatet måste fortsatt ses som den yttersta drivkraften. Men utifrån ett samhällsperspektiv, och i synnerhet i vår region, så handlar det i det kortare perspektivet om att rädda jobb, industriell utveckling och välfärd. Skövdes och Skaraborgs attraktivitet och konkurrenskraft är beroende av ett omställt och utvecklat energisystem.

Industri- och transportsektorn är de sektorer som har de största utmaningarna i att ställa om till fossilfri verksamhet. Det är inom dessa sektorer som de största svenska fossila utsläppen finns. Drivkraften är stor från svenska industrier, såsom till exempel fordonsindustrin, att snabbt skapa förutsättningar till omställning, för att klara EU:s klimatmål och för att kunna fortsätta att konkurrera på en global marknad. För dessa verksamheter är akuta klimatåtgärder en central och vital del i deras affärsstrategier. 20 procent av alla anställda inom svensk industri finns i Västra Götaland och en tredjedel av de svenska samlade industriutsläppen av fossila gaser kommer från industrier i Västra Götaland och Skaraborg. För att ställa om dessa verksamheter behövs stora mängder el.

Vi är nu i ett avgörande skede där vi i Sverige, Västra Götaland och Skaraborg måste ge dessa industrier rätt förutsättningar för omställning.

Skövde Energi har fortsatt ett viktigt uppdrag att agera som möjliggörare för samhällets och industrins omställning. Givet vårt uppdrag som energibolag i Skaraborgs största kommun tar vi den rollen på fullt allvar och agerar med fokus och handlingskraft för ett fossilfritt Skaraborg. Det gör vi genom att ta ett stort ansvar för hela energisystemets utveckling och genom att balansera vår affärsmässighet med stor portion samhällsansvar. Det är en viktig del i uppdraget som kommunalt energibolag.

Under året har vi i det större perspektivet engagerat oss aktivt i ACCEL (Accelererande elnätscapacitet Västra Götaland) för att bidra med insikter och påverkansarbete till ökad elnätscapacitet i vår region. Genom Framtidskraft Skaraborg har vi skapat en samverkansplattform för Skaraborgs energibolag men en stark koppling till Skaraborgs kommunalförbund och dess direktion.

I det lokala arbetet i kommunen har vi under året fokuserat på:

- Fortsatt stora investeringar i kapacitetsökande åtgärder i vårt elnät (38 MSEK)
- Stort fokus på åtgärder för att bibehålla en konkurrenskraftig fjärrvärmeproduktion
- Under 2024 var priset på fjärrvärme i Skövde 20 procent billigare än uppvärmning med luft-vattenvärmepump för ett Nils Holgersson hus.
- Fortsatt utveckling av teknik och åtgärder för att öka flexibilitet och beteenden till ett mer effektivt nyttjande av vårt befintliga lokala energisystem
- Konsoliderat resurser och stärkt organisationen för att effektivisera och öka Skövde Energis förmåga att accelerera energisystemets utveckling
- Drivit på och genomfört ett omfördelat ägande i Billinge Energi för att öka samverkan i Skaraborg
- Färdigställt och invigt tre nya laddstationer i Skaraborg för elektrifierade tunga fordon
- I partnerskap påbörjat utredningar om möjligheter för ökad självförsörjandegrad avseende förnybar elproduktion
- I partnerskap påbörjat utredningar om möjligheter för att producera grön vätgas till närliggande industrier och transportsektorn
- I linje med det svenska totalförsvarets uppdrag har vi fortsatt utveckla Skövde Energis robusthet och motståndskraft mot olika typer av yttre angrepp, liksom vår förmåga till kontinuitetsberedskap i händelse av avbrott i inmatande energisystem

Kraftiga kostnadsökningar fortsätter att utmana fjärrvärmén

Sverige har under 50 års tid med stor framgång utvecklat ett fjärrvärmesystem som på cirkulära grunder gynnat det svenska energisystemet och tillvaratagit restvärme från samhället, industrin och skogsbruket. Genom detta har vi skapat ett värmesystem som avlastar det svenska elnätet med upp mot 10 000 MW. Fjärrvärmén knyter samman städer och bidrar också till reglerbar kraftproduktion under tider på året då behovet av elkraft är som störst. Fjärrvärmén är robust och skapar trygghet i värmeförsörjningen. Vidare har fjärrvärmén egenskaper som gör den tillgänglig även om det finns störningar i det överliggande elnätssystemet.

Det finns all anledning att i ett samhällsekonomiskt perspektiv hylla det svenska fjärr- och kraftvärmesystemet. Vilket också bevisas av att flera andra länder utvecklar likande system i en tid då vi har brist på kapacitet i elkraftssystemet samtidigt som beredskapen för yttre hot och störningar ökar.

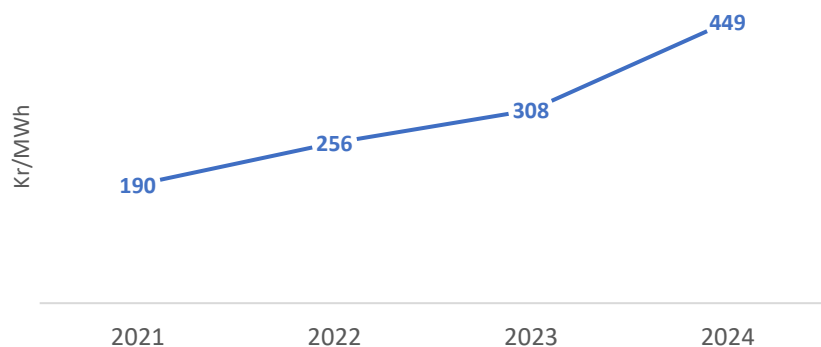
Fjärrvärmesystemet bygger på kollektiv samverkan där alla kunder tillsammans bidrar till systemets effektivitet och produktivitet.

Svensk fjärrvärme var tidigt ute med att ställa om till fossilfria lösningar. I snitt släpper fjärrvärmén endast ut cirka 40 kilo fossil koldioxid per producerad megawattimme värme (Energiföretagen). En stor anledning till detta är fjärrvärmesystemets omställning från fossil olja till ökad andel restvärme och biobränslen huvudsakligen från skogsbruket.

Under de senaste två till tre åren har priset på skogsbiobränsle snabbt rusat till nivåer som medfört att hela den svenska fjärrvärmeindustrin nu kämpar med dramatiskt vikande lönsamhet.

Isolerat har det ökade priset på bränsle påverkat produktionskostnaden per såld energimängd fjärrvärme med 137 procent sedan 2021 och 46 procent sedan 2023 jämfört med 2024. Samtidigt har elpriset minskat och medfört att lönsamheten för kraftproduktion också viker nedåt. Det är en dramatisk kostnadsutveckling som vi inte hade kunnat förutse, vilket medfört att 2024 resulterat i en negativ rörelsemarginal på fjärrvärmeaffären -8,3 procent (9,5 procent).

BRÄNSLEKOSTNAD/SÅLD FJÄRRVÄRME



Skövde Energi har en bra mix av produktionsanläggningar där 58 procent av bränslet baseras på biobränsle (flis) och 35 procent baseras på energiåtervinning av restavfall. Skövde har dessutom restvärmeflöden från kringliggande industrier där Skövde Energi kontinuerligt söker tekniker och samarbetsformer för att öka lönsamheten i fjärrvärmesystemet. Sammantaget ger detta, och det faktum att Skövde Energi fortsatt har bland de lägsta fjärrvärmepriserna i Sverige, en position där vi ser goda förutsättningar att återfå en god lönsamhet med fortsatt hög konkurrenskraft gentemot andra uppvärmningsalternativ. Men det kommer även fortsättningsvis att kräva hårt arbete avseende ökad produktivitet i hela värdekedjan.

Skövde Energi har fortsatt en stark balansräkning och soliditet vilket är bra i en tid där stor vikt läggs vid att investera för grön omställning och framtida konkurrenskraft. Skövde Energi kommer fortsatt att ha en ökad investeringstakt och genom det ytterligare stärka det lokala energisystemets framtidskapacitet, vilket ur ett samhällsekonomiskt perspektiv skapar långsiktig konkurrenskraft för omställning och tillväxt i vår kommun.

Utmaningen är att balansera behovet av att investera för framtiden och samtidigt vända fjärrvärmens negativa rörelsemarginal till positiv.

Genom utveckling av organisationen har Skövde Energi också skapat förutsättningar för att stärka arbetet med ekonomiska prognoser och analyser samt ökat fokus på kund- och marknadsfrågor.

Koncernen	2024	2023	2022	2021
Rörelsemarginal %	-3	8	14	19
Avkastning på eget kapital %	-4	6	11	15
Avkastning på totalt kapital %	-1	3,4	5,6	7,3
Soliditet %	41	44	46	45
Anslutna kunder fjärrvärme (st)	2 062	1 990	1 966	1 894
Anslutna kunder elnät (st)	21 238	21 174	21 202	21 078
Levererad fjärrvärme (GWh)	397	409	386	400
Producerad el (KV + vind, GWh)	24	40	47	40
Överförd el (GWh)	309	310	311	327
Antal anställda (årsmedel)	75	68	61	55

Energisystemet är en viktig del av totalförsvaret

Skövde Energi lägger fortsatt mycket arbete och stor vikt vid säkerhetsfrågorna. Kraven ökar kontinuerligt och i takt med att hela svenska totalförsvaret rustar upp. Det är tydligt att energisystemet pekas ut som en allt viktigare verksamhet i arbetet med att stärka det svenska totalförsvaret. Flera säkerhetsincidenter riktade mot svensk infrastruktur har identifierats under året. Det finns ett tydligt förhöjt beredskapsläge och ökat fokus på säkerhetsfrågan i hela energibranschen.

Energisystemet är en del av totalförsvaret och bör därmed också finnas med i det totala försvarets utvecklingsstrategi för att skapa samexistens med ett utvecklat energisystem för tillväxt och grön omställning.

Skövde Energi och hela energibranschen arbetar i nära samverkan med det svenska totalförsvaret för att succesivt stärka vår motståndskraft ställt mot den hotbild som växer mot vår nation. Det är idag svårt att fullt ut förutse alla åtgärder och kostnader som detta kommer att föra med sig under de kommande åren.

Samverkan och partnerskap är nyckeln för att lyckas ställa om Skaraborg

Samverkan och partnerskap med andra energibolag, industri och andra aktörer både regionalt och nationellt är en nyckelfaktor för att lyckas. Det gemensamma arbetet stärks nu i Skaraborg och är hoppfullt, men det är en komplex struktur med många aktörer; femton kommuner och över tjugo lokala energibolag.

Skövde Energi har aktivt sökt möjligheter för partnerskap i syfte att öka förmågan och accelerera arbetet med att möjliggöra ökad produktion av förnybar elkraft och grön vätgas. Djupare dialog pågår med flera intressenter.

Genom ett omfördelat ägande av Billinge Energi har vi skapat möjlighet för ett bredare samarbete kring elhandelsfrågor mellan Skövde Energi, Lidköping Teknik och Miljö och Skara Energi. Målsättningen över tid är att utöka antalet ägarbolag i Skaraborg.

Samarbetet med andra energibolag för att utveckla gemensamma energilösningar är en styrka som Skövde Energi utvecklat de senaste åren. Ett djupare samarbete pågår bland annat med Varberg Energi och Trollhättan Energi.

Samarbetet med vår lokala industri så som Volvo Powertrain, är fortsatt mycket givande för båda parter. Tillsammans utvecklar vi lösningar för att nyttja det lokala energisystemet mer effektivt och genom det skapa utrymme för industriell omställning och tillväxt.

Att vara en del av en kommunkoncern är att också ta ansvar i det större perspektivet och bidra med ett högre syfte. Den tid vi nu går till mötes gör att samhällsnyttan vi bidrar med i flera perspektiv noggrant måste balanseras mot kortsiktiga rörelseresultat. Det finns därför nu ett större behov av att tillsammans i hela kommunkoncernen fatta modiga beslut som kan bidra långsiktig avkastning i ett samhällsekonomiskt perspektiv.

SKÖVDE ENERGIS HÅLLBARHETSRAPPORT 2024

Skövde Energi ser klimatet som en av våra mest avgörande frågor. Vi har satt ett ambitiöst mål att vara klimatpositiva inom scope 1 till år 2045. Vårt engagemang för miljön och våra initiativ för att minska klimatpåverkan präglas av en ständig strävan att göra skillnad. Genom vår miljöledningscertifiering arbetar vi systematiskt med att analysera verksamheten och identifiera de mest relevanta förbättringsområdena utifrån både risker och möjligheter. I detta arbete tar vi ett helhetsansvar för att bidra till en hållbar framtid – för våra medarbetare, samhället i stort och vår gemensamma planet.



Figur 1 Skövde Energi och dess omgivning. I omgivningen både tillförs och undviks klimatpåverkan på grund av de produkter och tjänster som köps in av företaget eller levereras av företaget. Företagets egna anläggningar, transporter m.m. ger upphov till direkta utsläpp (direkt klimatpåverkan).

För att beskriva den klimatpåverkan som vårt bolag ger upphov till använder vi oss av Profus tjänst Klimatbokslut. Profu är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom områdena energi, avfall och miljö. Metoden som används i detta klimatbokslut benämns ”konsekvensmetoden” vilket innebär att alla konsekvenser på klimatpåverkan som företaget ger upphov till studeras och kvantifieras, både positiva och negativa. Klimatbokslutet beskriver därmed både direkt, indirekt klimatpåverkan och klimatpåverkan från undviken produktion. Vi presenterar vårt samlade resultat på sida 21 samt att Klimatbokslutet för 2024 finns att läsa i sin helhet på Skövde Energis hemsida.

Under 2024 har Skövde Energi inlett förberedelser för att redovisa enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards). På **koncernnivå** omfattas vi av CSRD, vilket innebär att vårt arbete sker i nära samarbete med vårt moderbolag **Skövde Stadshus AB**.

Tillsammans tar vi ett steg framåt genom att utveckla en gemensam hållbarhetsrapport för koncernen. Rapporten följer en **bottom-up-metod**, där varje dotterbolag rapporterar in relevant data och kvalitativ information till moderbolaget. Dessa underlag sammanställs sedan till en koncernövergripande rapport som reflekterar helheten av vårt gemensamma hållbarhetsarbete.

2024 års hållbarhetsrapport bygger vidare på tidigare års rapportering och är en uppdaterad version som förbereder oss för att fullt ut möta CSRD:s omfattande krav. Vårt mål är att skapa en transparent och tydlig bild av hur vi, tillsammans inom koncernen, arbetar för att möta dagens och framtidens möjligheter och utmaningar inom hållbarhet. Bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (6 kap. 11§ ÅRL). Rapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten är en separat rapport och finns tillgänglig hos Bolagsverket.

DUE DILIGENCE OCH SKÖVDE ENERGI

Due diligence inom hållbarhet innebär att företag genom en riskbaserad process ska kunna identifiera, förebygga, minska och redovisa negativa effekter i sin verksamhet och värdekedja, både faktiska och potentiella. Detta ska vara en pågående process, integrerad i policyer och ledningssystem, vilket kan påverka vilka upplysningskrav som blir relevanta.

Under 2025 kommer Skövde Energi, tillsammans med Skövde Stadshus AB, att arbeta med följande aktiviteter inom Due Diligence (tillbörlig aktsamhet) som en del av arbetet med att stärka rapporteringen enligt CSRD och ESRS:

- **Utforska Due Diligence** för att skapa en tydlig förståelse av kraven och hur de kan integreras i verksamhetens processer.
- **Utbilda nyckelfunktioner** i Due Diligence för att säkerställa relevant kompetens inom organisationen.
- **Ta fram en genomförandeplan** för Due Diligence och påbörja implementeringen på koncernnivå.
- **Fatta styrelsebeslut** om Due Diligence-processen för att säkerställa förankring och långsiktig styrning.

Detta arbete syftar till att skapa en robust och systematiserad process för Due Diligence som stärker bolagets hållbarhetsrapportering och riskhantering.

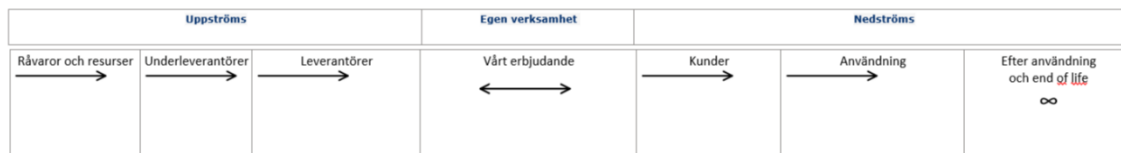
Mänskliga rättigheter och Due Diligence är en viktig del av ett bolags hållbarhetsarbete. Skövde Energi hanterar detta genom miljöcertifiering, myndighetsrapportering, revision, uppförandekod och upphandlingskrav. De flesta leverantörer av biobränsle finns lokalt i Skaraborg, men vår uppföljning av leverantörer behöver stärkas. Inköp sker främst genom Sinfra och offentlig upphandling, där krav på mänskliga rättigheter och andra hållbarhetskrav tydliggörs. För att stärka kunskap inom hållbarhet och affärsetik inom Skövde Energi har nanolearning genomförts för alla medarbetare inom informationssäkerhet, visselblåsning, korruption, uppförandekod och välfärdsbedrägerier.

För att det ska vara tryggt att anmäla problem eller identifierade missförhållanden utan risk för negativa konsekvenser finns ett visselblåsarsystem. Se förteckning över våra styrande dokument och hur de linjerar med CSRD och ESRS utifrån våra identifierade väsentliga områden på sida 36.

Under 2025 kommer vi på koncernnivå och bolagsnivå påbörja arbetet med kompetenshöjning inom taxonomi-rapportering.

VÄRDEKEDJA

Skövde Energi har under 2024 tillsammans med moderbolaget Skövde Stadshus AB påbörjat arbetet med att ta fram värdekedjorna inom koncernen i projekt införande av CSRD. Varje bolag i koncernen beskriver sin värdekedja och värdekedjan som finns för Skövde Energi 2024 är beslutad i styrgruppen för projektet införande av CSRD. Under 2025 kommer vår värdekedja verifieras internt på bolaget och beslutas av vår ledningsgrupp på Skövde Energi.



Beskrivning av vår värdekedja

Vår verksamhet sträcker sig över hela värdekedjan, från råvaruutvinning och leverantörsled (uppströms), via vår egen produktion och distribution, till kundanvändning och avfallshantering (nedströms). Genom att granska och lära oss mer om vår värdekedja kan vi bli bättre och mer effektiva i hantering av resurser, energi och infrastruktur.

Uppströms – råvaror, resurser och leverantörer

I den uppströms delen av vår värdekedja ingår utvinning och produktion av råvaror samt tillverkning av komponenter och material som används i vår verksamhet. Vi arbetar med:

- **Råvaruförsörjning:** Produktion och leverans av biobränslen, kemikalier och metaller som används inom våra affärsområden. Detta inkluderar restprodukter från skogsindustrin samt återvunnet material från hushålls- och verksamhetsavfall.
- **Leverantörer och underleverantörer:** Tillverkning och leverans av teknisk utrustning såsom elektronik, kablar, reservdelar och byggmaterial. Vi samarbetar också med leverantörer av bränsle, el, flexitjänster, batterilagring och tung fordonsladdning.
- **Transport och logistik:** Förflyttning av material, produkter och råvaror genom ett optimerat transportsystem som minimerar miljöpåverkan.

Egen verksamhet – produktion och distribution

I vår egen verksamhet producerar och distribuerar vi energi, värme, ånga och kyla till våra kunder. Våra huvudaktiviteter inkluderar:

- **Energiproduktion och distribution:** Vi producerar el, fjärrvärme och fjärrkyla genom en mix av förnybara och traditionella energikällor, inklusive sol, vind, vatten och biobränslen.
- **Effektivisering och innovation:** Vi utvecklar lösningar för möjlighet till tung fordonsladdning, energilagring, såsom batterilager och flexibla tjänster för att kunderna ska kunna optimera sin energianvändning.
- **Hållbarhetsarbete:** Vi strävar efter att minska vår klimatpåverkan genom cirkulära lösningar, energieffektivisering och återvinning av produktionsrester.

Nedströms – användning och end-of-life

I den nedströms delen av värdekedjan hanterar vi kundanvändning och livscykelhantering av våra produkter och tjänster. Detta omfattar:

- **Kundens energianvändning:** Våra kunder använder den energi vi levererar i form av el, värme, kyla, industri och infrastruktur. Vi erbjuder även tjänster för energilagring och laddinfrastruktur för tunga fordon.
- **Återvinning och avfallshantering:** Vi ansvarar för återvinning av vårt eget avfall samt energiåtervinning av avfall från lika leverantörer. Dessutom återför vi aska från biobränslen till kretsloppet genom ask-återföring till närliggande skogsområden.
- **Cirkulära materialflöden:** Genom att möjliggöra återbruk och återvinning av material som batterier, byggkomponenter, metaller, blandskrot och textilier bidrar vi till en mer hållbar och cirkulär resursanvändning.

INTRESSENTER

Skövde Energi har under 2024 tillsammans med moderbolaget Skövde Stadshus AB i projekt införande av CSRD, påbörjat arbetet med att ta fram viktiga intressenter inom koncernen. Varje bolag i koncernen har gjort sin egen intressentanalys och intressentanalysen som finns för Skövde Energi för året är beslutad i styrgruppen för projektet införande av CSRD. Under 2025 kommer vår intressentanalys verifieras internt på bolaget och beslutas av ledningsgruppen på Skövde Energi.

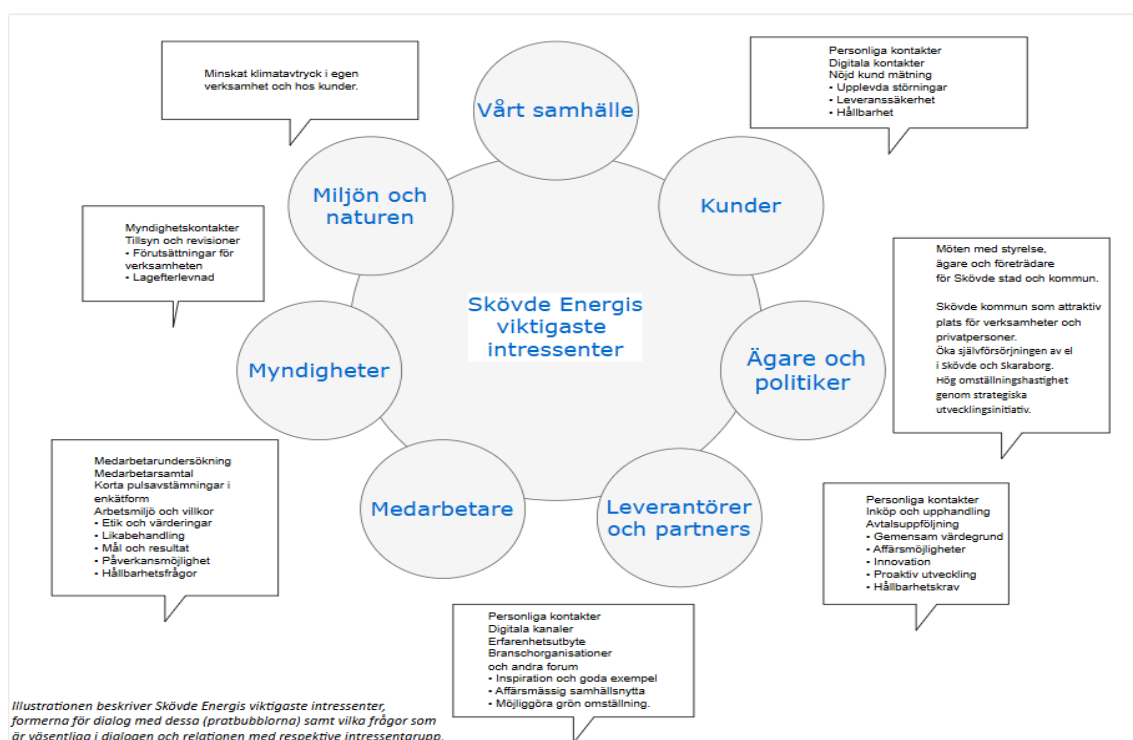
Skövde Energi påverkar och påverkas av en rad intressenter. För att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete speglar deras perspektiv och behov har vi under 2024 arbetat med vår intressentdialog. Genom dialog med medarbetare, kunder och leverantörer har vi samlat in värdefulla synpunkter för att stärka vår väsentlighetsanalys och identifiera nyckelfrågor i arbetet med att anpassa oss till CSRD.

Skövde Energi fortsätter att satsa på ökat kundfokus, bland annat genom att bli mer proaktiva i kunddialogen och då särskilt mot industri- och fastighetskunder. Kommunikationen sker genom flera olika kanaler, både digitalt via hemsida och sociala medier men också via kundtidning och fysiska kundmöten. Appen som gör det möjligt för våra kunder att se sin energiförbrukning i realtid, lanserades under föregående år och utvecklas löpande för fler funktioner till effektiv användning av energi och effekt.

Under förra året infördes en sms-tjänst för information till kunderna vid planerade och oplanerade driftstörningar. Tjänsten har blivit mycket uppskattad och ger möjlighet att snabbt nå ut med information vid driftavbrott.

Efterfrågan på nya tjänster och produkter ökar kopplat till utvecklingen inom energibranschen och kundernas förändrade behov och önskemål. Det finns ett stort behov inom Skövde Energi att fortsatt fokusera på att utveckla kundrelationerna, öka samarbetet och bli mer proaktiva ut mot marknaden.

Skövde Energi fick högsta betyg ”Mycket väl godkänd” med ett indexvärde på 77,17 (77,42) i den senaste kundundersökningen som genomfördes 2023. Allra bäst resultat får vi kring frågor om leveranssäkerhet, förtroende, bemötande, kompetens och tillgänglighet. Att bli mer synliga för våra kunder och jobba ännu mer med kommunikation och återkoppling är två exempel på områden vi kommer fortsätta att utveckla. Undersökningen görs vartannat år.



DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) introducerar en ny standard för hållbarhetsredovisning: European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Standarden innehåller tematiska områden som rör påverkan inom miljö, social, finansiell samt ansvarsfullt företagande (styrning). Regelverket kräver att företag redogör för både sin påverkan på omgivningen och hur omgivningen påverkar företaget ur ett hållbarhetsperspektiv en dubbel väsentlighetsanalys. De områden som bedöms vara väsentliga är de områden som företaget ska redovisa dess påverkan, risker och möjligheter.

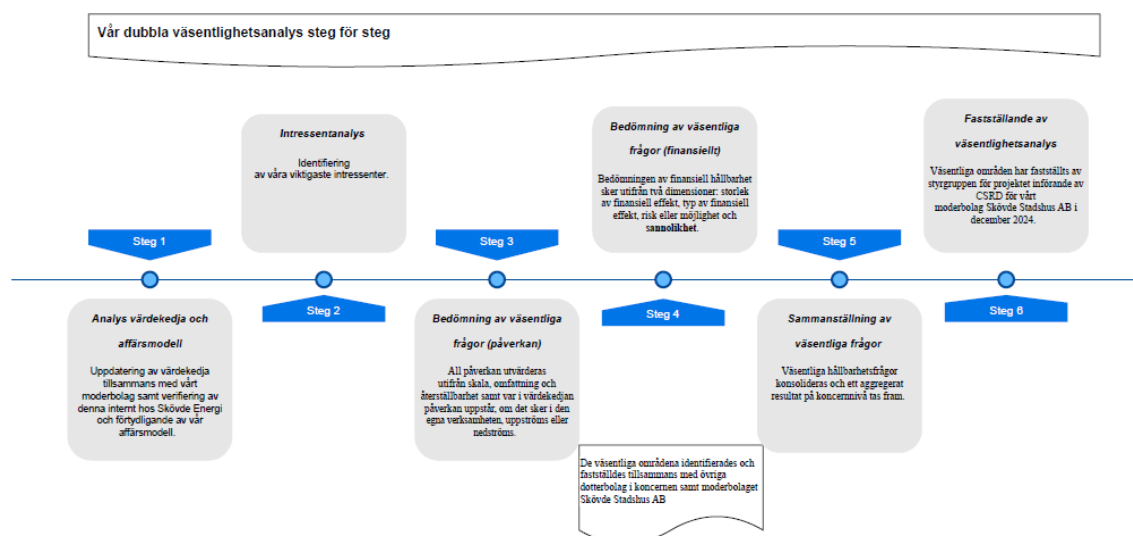
Bedömningskriterier för påverkan

All påverkan har utvärderats utifrån skala, omfattning och återställbarhet samt var i värdekedjan påverkan uppstår, om det sker i den egna verksamheten, uppströms eller nedströms. Negativ påverkan bedöms utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet, där allvarlighetsgraden inkluderar påverkans effekt, geografiska spridning och möjligheten att återställa negativa effekter. Positiv påverkan utvärderas utifrån nyttoeffekt och sannolikhet, med fokus på fördelar för människor och miljö. Sannolikheten graderas i nivåerna låg, medel, hög och bekräftad påverkan. Kriterierna möjliggör en systematisk bedömning av både negativa och positiva effekter.

Vår dubbla väsentlighetsanalys

Skövde Energi har under 2024 tillsammans med moderbolaget Skövde Stadshus AB i projekt införande av CSRD påbörjat arbetet med att ta fram en gemensam väsentlighetsanalys inom koncernen, detta för att inkludera det dubbla väsentlighetsperspektivet enligt CSRD och med hjälp av ESRS. Väsentlighetsanalysen som finns för Skövde Energi 2024 är på koncernnivå och beslutad i styrgruppen för projektet införande av CSRD. Under 2025 kommer vår väsentlighetsanalys verifieras internt på bolaget och beslutas av vår ledningsgrupp på Skövde Energi. Vi är under upplärningsfas och arbetet kommer att utvecklas och förbättras under 2025.

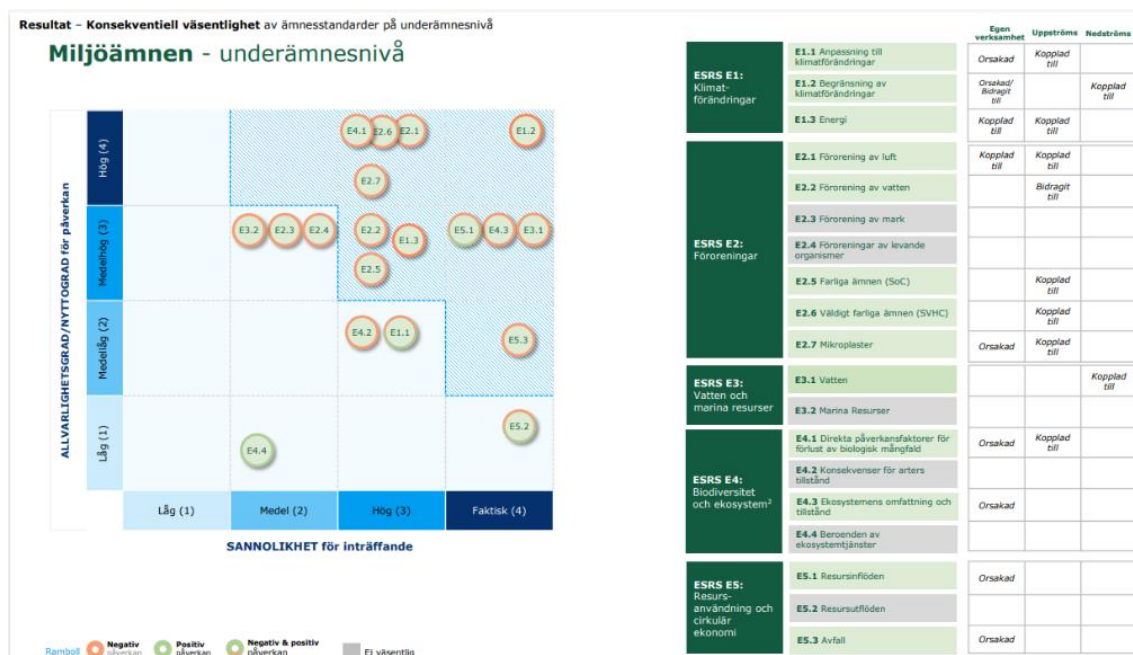
Nedan beskrivs de steg och huvudsakliga aktiviteter som användes i processen för att identifiera de väsentliga frågor som ska rapporteras i års- och hållbarhetsredovisningarna när CSRD implementeras i svensk lagstiftning. Tidigare år har rapporteringen följt då gällande lagstiftning samt att vi tidigare redovisat enligt GRI (Global Reporting Initiative).



Resultat av dubbel väsentlighetsanalys

Följande bilder och text redovisar vårt sammanfattade resultat av vår dubbla väsentlighetsanalys indelat enligt ESRS fastställda tematiska standarder. Resultatet redovisar på koncernnivå, vilket innebär att resultatet innefattar påverkan från alla dotterbolag som hör till Skövde Stadshus AB. De gråmarkerade fälten är områden som inte nått värden höga nog för att dömas som väsentliga.

Miljöstandarder



(ESRS E1: Klimatförändringar)

Koncernen påverkar klimatet negativt genom växthusgasutsläpp från transporter, byggnation, avfallsförbränning och energianvändning, vilket klassificeras under E1.2 (begränsning av klimatförändringar) och E1.3 (energi). Även uppströms och nedströms i värdekedjan identifieras påverkan från aktiviteter som råvaruutvinning, materialtillverkning, avfallshantering, transporter samt andra energiintensiva aktiviteter.

Den finansiella väsentligheten innefattar risker och möjligheter kopplade till ökad efterfrågan på fossilfri energi och grön teknologi. Detta kan både minska kostnader och skapa intäkter och medför också utmaningar i anpassning till ökade lagkrav. Bedömningen omfattar tre underämnen: anpassning till klimatförändringar (E1.1), begränsning av klimatförändringar (E1.2) och energi (E1.3), där varje ämne kan innebära flera påverkanstyper, risker eller möjligheter.

(ESRS E2: Föroreningar)

Inom den egna verksamheten har negativ påverkan identifierats för E2.7 (mikroplast) och E2.1 (förorening av luft). Exempel inkluderar luftföroreningar och frigörandet av mikroplaster från aktiviteter som däckslitage och hantering av plastprodukter och förpackningar. Uppströms i värdekedjan identifieras ytterligare negativ påverkan, inklusive luft- och vattenföroreningar, oönskade ämnen vid materialproduktion och transport, samt mikroplaster från råvaruprocesser, cementproduktion och byggmaterial. Påverkan omfattar ämnen som inger betänkligheter (E2.5), mycket stora betänkligheter (E2.6), samt vatten- och markföroreningar (E2.2 och E2.3).

Ingen konsekventiell påverkan har identifierats nedströms i värdekedjan, och den dubbla väsentlighetsanalysen visar att inga betydande finansiella risker eller möjligheter kopplade till föroreningar har identifierats.

Bedömningen av allvarlighetsgrad och sannolikhet har gjorts på underämnesnivå för att säkerställa en tydlig förståelse av påverkanens omfattning och potentiella effekter.

(ESRS E3: Vatten)

Ingen konsekventiell påverkan kopplad till vatten (E3.1) eller marina resurser (E3.2) har identifierats i den egna verksamheten eller uppströms i värdekedjan. Däremot har negativ påverkan noterats nedströms i vissa delar av koncernens värdekedjor. Denna påverkan är främst kopplad till hyresgästers, kunders och besökares vattenförbrukning och vattenutsläpp. Den dubbla väsentlighetsanalysen visade inga betydande finansiella risker eller möjligheter relaterade till vatten. Bedömningen av allvarlighetsgrad och sannolikhet har genomförts för att säkerställa en transparent analys på underämnesnivå.

(ESRS E4: Biologisk mångfald och ekosystem)

Den egna verksamheten har identifierats ha negativ påverkan på lokala ekosystem, främst genom invasiva arter och effekter på ekosystemens motståndskraft vid markförberedelser och byggnation. Dessa påverkan återfinns under E4.1 (direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald) och E4.3 (konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd).

Uppströms i värdekedjan har aktiviteter såsom industriella processer, transporter och energiutsläpp identifierats som möjlig bidragande faktorer till förlust av biologisk mångfald, bland annat genom global uppvärmning och exploatering av ekosystem. Ingen konsekventiell påverkan har identifierats nedströms i värdekedjan.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visar inga betydande finansiella risker eller möjligheter kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Bedömningen har genomförts på underämnesnivå för att säkerställa en djupgående analys.

(ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi)

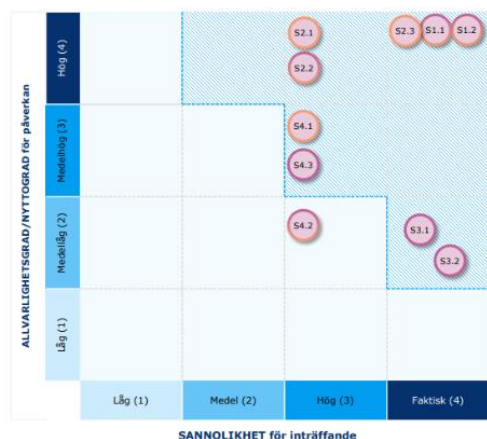
I den egna verksamheten har både negativ och positiv påverkan på resursanvändning och cirkulär ekonomi identifierats. Vissa bolag använder främst nya råvaror istället för återvunna material, vilket bidrar till utarmning av naturresurser, medan andra bolag främjar cirkulära lösningar genom återbruk och återvinning. Trots att avfall genereras i den dagliga verksamheten arbetar flera bolag aktivt med källsortering och återvinning för att minska den negativa påverkan. Dessa aspekter återfinns under E5.1 (resursinflöden) och E5.3 (avfall).

Ingen konsekventiell påverkan har identifierats uppströms eller nedströms i värdekedjan, och den dubbla väsentlighetsanalysen visar inga betydande finansiella risker eller möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.

SOCIALA STANDARDER

Resultat - Konsekventiell väsentlighet av ämnesstandarder på underämnesnivå

Sociala ämnen - underämnesnivå



		Egen verksamhet	Uppströms	Nedströms
ESRS S1: Egen arbetskraft	S1.1. Arbetsvillkor	Orsakad		
	S1.2. Likabehandling och lika möjligheter för alla	Orsakad		
	S1.3. Andra arbetsrelaterade rättigheter			
ESRS S2: Arbetare i värdekedjan	S2.1. Arbetsvillkor		Kopplad till/Orsakad	Kopplad till/Orsakad
	S2.2. Likabehandling och lika möjligheter för alla		Kopplad till	
	S2.3. Andra arbetsrelaterade rättigheter		Kopplad till	
ESRS S3: Påverkade samhällen	S3.1. Samhällets ekonomiska, sociala, och kulturella rättigheter		Bidragit till	
	S3.2. Samhällets civila och politiska rättigheter			Bidragit till
	S3.3. Urfolks rättigheter			
ESRS S4: Konsumenter och slutkonsumenter	S4.1. Informationsrelaterade konsekvenser			Bidragit till
	S4.2. Personlig säkerhet			
	S4.3. Social inkludering			Bidragit till

(ESRS S1: Egen arbetskraft)

Koncernen erbjuder trygga arbetsvillkor, löner enligt kollektivavtal, friskvårdsbidrag och möjlighet till kompetensutveckling, samtidigt som lika möjligheter för alla medarbetare säkerställs. Positiv och negativ påverkan har identifierats under S1.1 (arbetsvillkor) och S1.2 (likabehandling och lika möjligheter för alla). Ingen väsentlig påverkan har identifierats uppströms eller nedströms i värdekedjan.

På finansiell nivå har en risk identifierats under S1.1, relaterad till svårigheter med långsiktig kompetensförsörjning och att behålla personal. Denna risk bedöms som en viktig faktor för verksamhetens framtida stabilitet och framgång.

(ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan)

Ingen väsentlig påverkan har identifierats inom den egna verksamheten. Däremot har negativa aspekter gällande arbetsvillkor, likabehandling och arbetsrättigheter identifierats i koncernens värdekedjor, särskilt bortom det första leverantörsledet. Bristfällig uppföljning och kravställning i dessa delar av värdekedjan kan påverka arbetstagarnas rättigheter negativt, vilket återfinns under S2.1 (arbetsvillkor), S2.2 (likabehandling och lika möjligheter för alla) och S2.3 (andra arbetsrelaterade rättigheter).

På finansiell nivå har en risk identifierats som rör potentiella brister i arbetsvillkoren inom leverantörsledet. Bristande arbetsvillkor kan leda till allvarliga konsekvenser för de människor som påverkas och även synen på bolaget. Att identifiera och hantera dessa risker är något bolaget behöver arbeta med för att ta ansvar inom leveranskedjan.

(ESRS S3: Berörda samhällen)

Ingen väsentlig påverkan har identifierats inom koncernens egen verksamhet. Positiv påverkan har dock noterats uppströms i värdekedjan under S3.1 (samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter), där initiativ som främjar civila och politiska rättigheter, möjliggör överklaganden samt säkerställer kollektivavtal och visselblåsarfunktioner har identifierats.

Nedströms i ett av koncernens bolag har ytterligare positiv påverkan identifierats under S3.2 (samhällens civila och politiska rättigheter). Denna påverkan inkluderar insatser som bidrar till ökad trygghet, gemenskap och samhällsutveckling.

Den dubbla väsentlighetsanalysen identifierade inga betydande finansiella möjligheter eller risker kopplade till berörda samhällen.

(ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare)

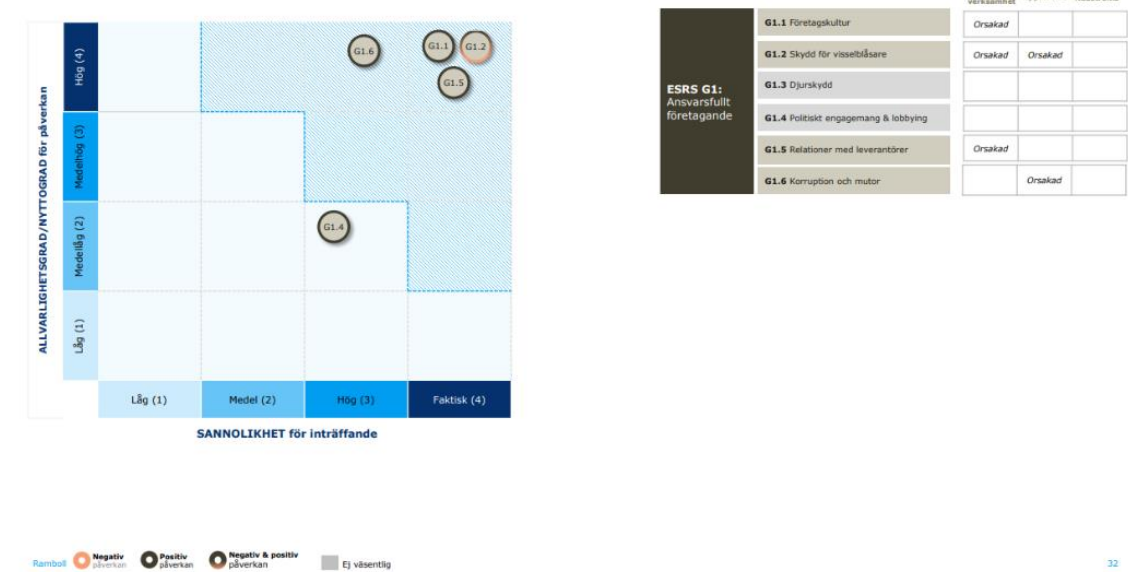
Ingen väsentlig påverkan har identifierats inom den egna verksamheten eller uppströms i koncernens värdekedja. Nedströms i värdekedjan har dock negativ påverkan identifierats under S4.1 (informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare), där integritetsproblem kan uppstå. Samtidigt har positiv påverkan noterats under S4.3 (social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare), där insatser bidrar till ökad social inkludering.

En finansiell risk har identifierats kopplad till S4.1, där brott mot GDPR kan leda till sanktioner och skada koncernens anseende. Bedömningar på underlämnesnivå har säkerställt en tydlig analys av påverkans omfattning och risker.

STYRNING OCH LEDNINGSTANDARDER

Resultat - Konsekventiell väsentlighet av ämnesstandarder på underämnesnivå

Ansvarsfullt företagande- underämnesnivå



Sammanfattning av konsekventiell och finansiell väsentlighet (ESRS G1: Styrning & Ledning)

Positiv påverkan har identifierats inom den egna verksamheten under G1.1 (företagskultur), G1.2 (skydd för visselblåsare) och G1.5 (förvaltning av förbindelser med leverantörer). Detta inkluderar stärkt leverantörsrelationer och en hållbar företagskultur genom etiska riktlinjer, ekonomisk stabilitet och samordning inom koncernen.

Uppströms i värdekedjan har viss negativ påverkan identifierats, exempelvis avsaknad av visselblåsarfunktioner för aktörer i värdekedjan. Genom att följa koncernens upphandlingsriktlinjer och etiska policyer minskar risken för korruption och mutor. Detta bidrar till en positiv påverkan i relation till mål G1.2 och G1.6, som handlar om att förebygga korruption och mutor.

Den dubbla väsentlighetsanalysen visade inga betydande finansiella risker eller möjligheter kopplade till styrning och ledning. Bedömningen säkerställde en systematisk analys av konsekventiella och finansiella effekter på underämnesnivå.

MILJÖ

Klimatbokslut 2024

Skövde Energis påverkan inom miljöområdet mäts årligen genom Profus verktyg Klimatbokslut. Profu är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom områdena energi, avfall och miljö.

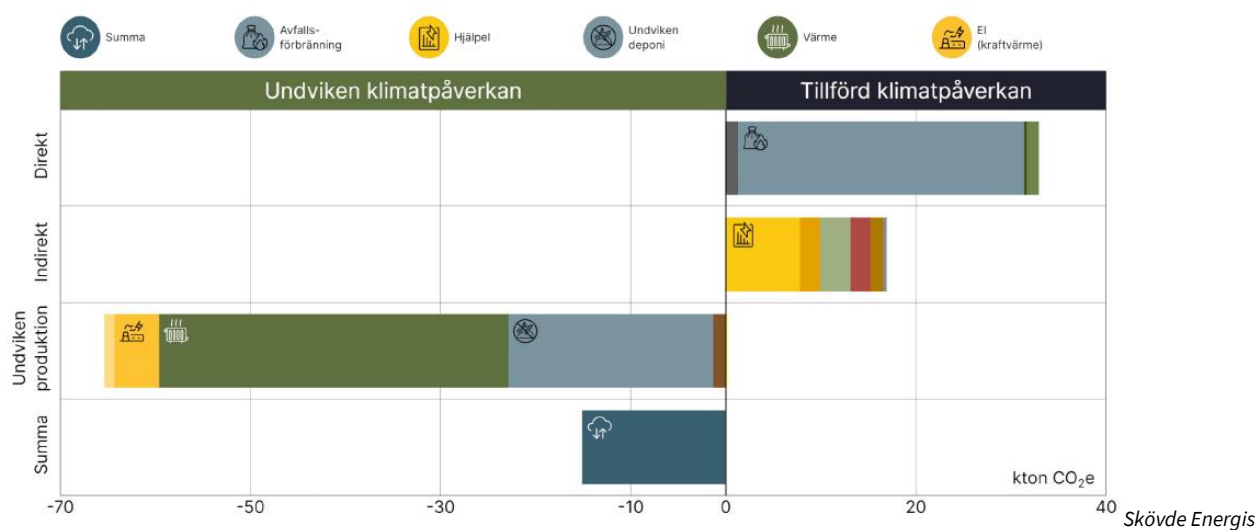
Klimatbokslutet 2024 visar på ett något sämre resultat jämfört med 2023. Skillnaden beror på förändringar som skett både inom företags verksamhet och förändringar i omvärlden.

Företagets direkta klimatpåverkan ökade något mellan åren, främst på grund av ökad förbränning av avfall och något ökad användning av eldningsolja. Utsläppen från förbränningen av avfall ökade också på grund av ett högre schablonvärde (hänvisningsvärde) för fossil CO2 från förbränning av blandat restavfall. Företagets indirekta klimatpåverkan minskade något som helhet. Klimatpåverkan från elanvändning och elnät förluster minskade

medan klimatpåverkan från inköp av kemikalier och komponenter till fjärrvärmenätet ökade. Klimatpåverkan som kunde undvikas tack vare Skövde Energis verksamhet minskade tydligt till 2024, detta berodde bland annat på minskad elproduktion från kraftvärme och minskade värmeleveranser.

En viktig förändring i omvärlden mellan 2023 och 2024 som påverkar utfallet i klimatbokslutet var de klart minskade utsläppen i det nordeuropeiska elsystemet. Detta medförde bland annat lägre utsläpp från elkonsument, mindre undvikna utsläpp från egen elproduktion och minskad undviken klimatpåverkan från ersatt alternativ individuell uppvärmning (som till stor del utgörs av värmepumpar). För Skövde Energi resulterade detta sammanlagt till en klart högre nettoklimatpåverkan år 2024.

I omvärlden minskade även klimatpåverkan från den alternativa avfallsbehandlingen för restavfall marginellt mellan 2023 och 2024. Detta är en fortsatt positiv utveckling för samhället men den medför undviken klimatpåverkan för Skövde Energis behandling av blandat avfall minskat något.



sammanlagda klimatpåverkan under 2024 uppdelat i direkt och indirekt klimatpåverkan samt klimatpåverkan från undviken alternativproduktion. Totalt bidrog Skövde Energi till att undvika utsläpp motsvarande -15 100 ton CO2e under 2024 (summa klimatpåverkan, mörkblå stapel).

Under 2024 uppgick Skövde Energis klimatpåverkan till -15 100 ton CO2e med en utsläppskvot på -1,3. Detta är summan av tillförd och undviken klimatpåverkan som Skövde Energi gav upphov till under 2024. Ett mått som visar företagets samlade klimatpåverkan i samhället.

Utsläppskvoten är ett enhetslöst mått på företagets effektivitet sett till klimatpåverkan. Kvoten är företagets undvikna utsläpp dividerat med dess tillförda. Ett värde lägre än -1 innebär att företagets undvikna utsläpp är större än de tillförda. Ett värde mellan -1 och 0 innebär att företagets tillförda utsläpp är större än de undvikna.

Direkt klimatpåverkan beror av utsläpp från företagets egen verksamhet, dvs. från anläggningar företaget själva äger eller på annat sätt har direkt rådighet över.

Indirekt klimatpåverkan beror av utsläpp utanför den egna som köps av företaget eller till följd av produkter och tjänster som säljs av företaget.

Undviken produktion innebär att alternativ produktion undviks tack vare företagets leverans av produkter och tjänster vilket bidrar till att klimatpåverkande utsläpp från den alternativa produktionen undviks.

Tillförd klimatpåverkan är effekten av utsläpp som bidrar till att öka den klimatpåverkande effekten i atmosfären.

Undviken klimatpåverkan är effekten av upptag av växthusgaser eller undvikna utsläpp som bidrar till att minska den klimatpåverkande effekten i atmosfären.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER DET SENASTE ÅRET

Skövde Energi jobbar kontinuerligt med att förbättra sin verksamhet i syfte att minska företagets klimatpåverkan. Trots detta kan företagets klimatpåverkan både öka och minska mellan olika år, beroende av både interna och externa faktorer. Följande är några av de händelser eller faktorer som hade en betydande inverkan på Skövde Energis klimatpåverkan under 2024:

- Ökad användning av fossil eldningsolja i värmeproduktionen
- Minskad elproduktion från kraftvärme
- Klart minskad klimatpåverkan från den alternativa elproduktionen
- Minskad klimatpåverkan från alternativ uppvärmning

Mellan 2023 och 2024 så ökade summan av Skövde Energis tillförda och undvikna utsläpp med 21 000 ton CO₂e. Mer information om utvecklingen av företagets klimatpåverkan över tid återfinns i avsnittet ”Utveckling av företagets klimatpåverkan” senare i rapporten.

KLIMATBOKSLUTET 2024 PRESENTERAT ENLIGT GREENHOUSE GAS PROTOCOL

Greenhouse gas protocol (GHG-protokollet) är ett ramverk innehållande flera standarder för hur man ska beräkna och presentera klimatpåverkan. Ramverket har utvecklats som ett samarbete mellan World Resources Institute och World Business Council for Sustainable Development. GHG-protokollets standard för redovisning av ett företags klimatpåverkan (Corporate Reporting Standard) är idag en av de mest vedertagna standarderna för detta syfte. GHG-protokollet anger att klimatpåverkan ska delas in i och presenteras på tre separata områden, eller scopes:

- Scope 1: Direkt tillförda utsläpp från den egna verksamheten
- Scope 2: Indirekt tillförda utsläpp från inköpt och använd energi
- Scope 3: Övriga indirekt tillförda utsläpp

Om det rapporterande företaget vill presentera undvikna emissioner ska detta enligt GHG-protokollets standard göras i en separat grupp skilt från de tillförda utsläppen (Scope 1-3). För detta ändamål har vi valt att lägga till ett Scope 4, i denna grupp bokför vi klimatpåverkan som undviks eller tillförs i omvärlden till följd av de produkter och tjänster som Skövde Energi levererar. Dessa effekter beror av att alternativ produktion i omvärlden undviks, exempelvis att alternativ elproduktion undviks om företaget producerar och säljer el. Oftast innebär detta att klimatpåverkan undviks då företagets produkter och tjänster ersätter annan produktion. Ibland gäller dock det motsatta.

GHG-protokollets standard för redovisning utgår huvudsakligen från bokföringsprincipen, vilket gör att vissa delar inte är helt förenliga med ett klimatbokslut enligt konsekvensprincipen. Av denna anledning gör vi ett fåtal avsteg från de metodval som föreskrivs i GHG-protokollets beräkningsvägledning. Dessa metodavsteg är tydligt beskrivna i den separata rapporten ”Klimatbokslut – Fördjupning”.

Totala utsläpp [ton CO ₂ e]	2023	2024
Scope 1	31 638	32 949
Stationär förbränning	31 638	32 949
Dieselanvändning för reservkraft	0	0
Tjänstefordon och arbetsmaskiner	0	1
Läckageutsläpp SF6	0	0
Scope 2	11 287	9 250
Köpt energi	8 357	7 319
Elnätsförluster	2 930	1 931
Scope 3	7 322	7 733
1. Inköpta varor och tjänster	1 897	2 397
2. Kapitalvaror	828	1 088
3. Uppströms utsläpp för bränsle- och energirelaterade aktiviteter	4 348	3 895
4. Uppströms transporter och distribution	226	324
5. Avfallshantering	18	24
6. Tjänsteresor	6	4
Summa Scope 1-3	50 200	49 900
Scope 4	-92 100	-65 000
Alternativ hantering av träavfall	193	320
Undviken alternativ jungfrulig produktion	-1 541	-1 342
Undviken alternativ avfallsbehandling	-21 658	-21 561
Undviken alternativ energiproduktion	-15 293	-5 737
Undviken alternativ uppvärmning	-53 781	-36 694

Redovisning av Skövde Energis klimatbokslut för år 2023-2024 enligt GHG-protokollets redovisningsmetod.

	2020	2021	2022	2023	2024
Tillförda utsläpp (Scope 1-3) kTon CO₂e	43	48	49	49	49,9
Undvikna utsläpp (Scope 4) kTon CO₂e	-106	-106	-94	-86	-65

Tillförda utsläpp och undvikna utsläpp 2020-2024

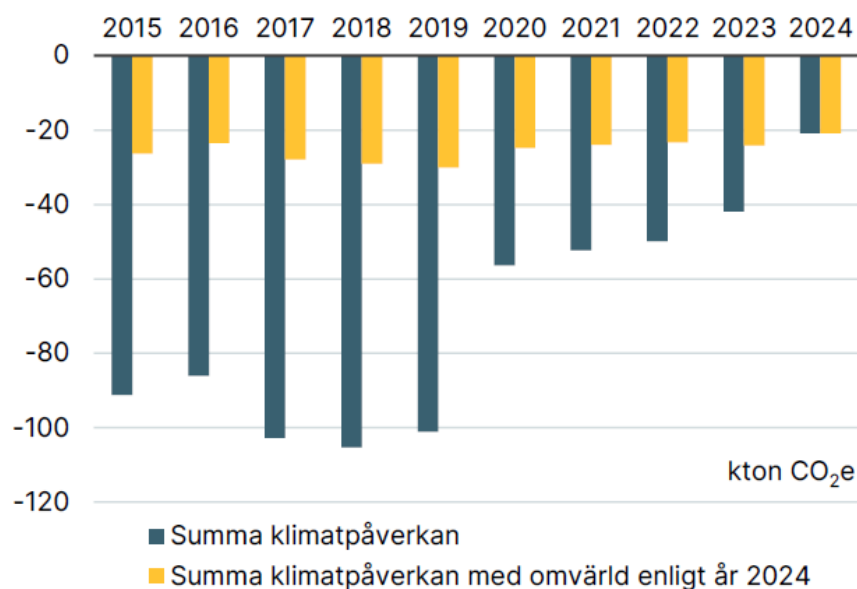
Totala utsläpp [ton CO ₂ e]	CO2	CH4	N2O	SF6	Totalt
Scope 1	30 828	436	1 685	0	32 949
Stationär förbränning	30 827	436	1 685	0	32 949
Dieselanvändning för reservkraft	0	0	0	0	0
Tjänstefordon och arbetsmaskiner	1	0	0	0	1
Läckageutsläpp SF6	0	0	0	0	0
Totalt	30 828	436	1 685	0	32 949

Skövde Energis direkta utsläpp 2024 uppdelat per växthusgas (CO2 avser här endast fossil CO2)

Totala utsläpp [ton CO ₂ e]	2024
Fjärrvärme och elproduktion	168 347
Avfall	33 504
Bioolja	3 475
Biprodukter	794
Förädlade trädbränslen	7 938
Oförädlade trädbränslen	111 510
Returträflis	11 126
Tryckimpregnerat trä	0
Drivmedel	9 389
Diesel, reservkraft	0
HVO	9 389
Låginblandning i drivmedel	0
Summa	177 737

Skövde Energis direkta utsläpp av biogen koldioxid år 2024

Diagrammet visar företagets klimatpåverkan för varje år med de omvärldsförutsättningar som då gällde samt för varje år med 2024 års omvärld. Skövde Energi har i stort bibehållit sin effektivitet men det betyder också att omvärlden har förbättrats i en klart högre takt med avseende på klimatpåverkan, vilket också är positivt.



Uppdatering av tidigare års klimatbokslut

Kunskapen om, och metoder för att beräkna, klimatpåverkan utvecklas kontinuerligt. Många forskargrupper, myndigheter och organisationer runt om i världen arbetar med klimatfrågan och vi kan förvänta oss att vi succesivt kommer att lära oss allt mer om hur klimatet påverkas och hur samhällets olika verksamheter bidrar till denna påverkan. Klimatbokslutet ska naturligtvis ta hänsyn till och uppdateras i linje med den forskning och utveckling som sker på området runt om i världen.

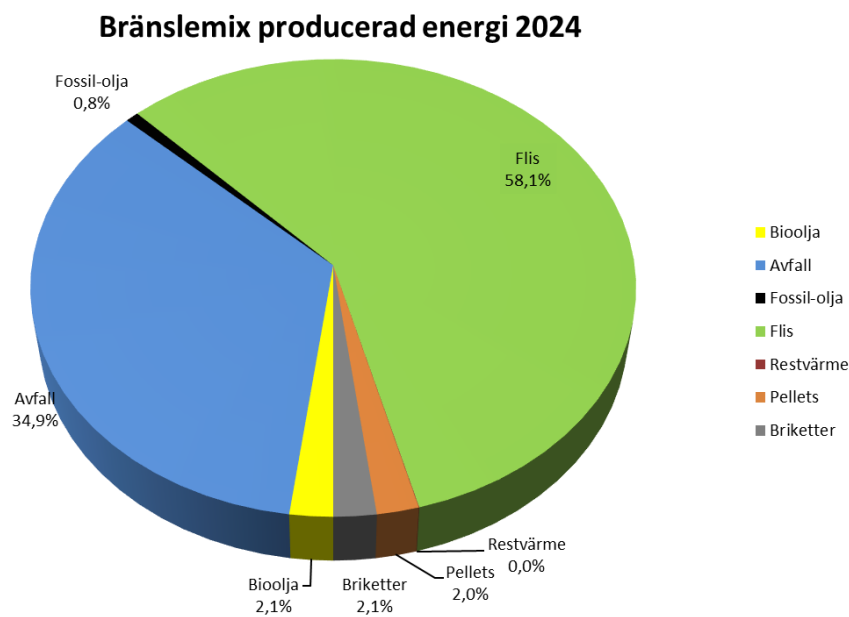
Eftersom klimatbokslutet används som ett uppföljningsverktyg är det väsentligt att olika års klimatbokslut beräknas på samma sätt och blir jämförbara. Därmed behöver även tidigare års klimatbokslut uppdateras i takt med att ny kunskap kommer fram. Detta har även gjorts för Skövde Energis klimatbokslut. På grund av detta skiljer sig resultatet i denna rapportering från tidigare års presenterade resultat.

De flesta förändringarna är små och beror huvudsakligen på ett förbättrat dataunderlag rörande Skövde Energis verksamhet och omvärldens utveckling. Bland annat har vi uppdaterat emissionsfaktorer för produktion och transport av kemikalieprodukter som företaget använder, vi har även justerat beräkningsmetodiken för klimatpåverkan från elnätsförluster där vi nu tar ökad hänsyn till transmissionsförluster i överliggande nät. Vi har även justerat värmefaktorer för värmepumpar vilket påverkar klimatpåverkan från alternativ uppvärmning av bostäder och lokaler.

Tabell 8. Uppdatering av det tidigare klimatbokslutet för verksamhetsåret 2023.

Totala utsläpp [ton CO ₂ e]	Tidigare	Uppdaterad	Differens
	2023	2023	2023
Direkt klimatpåverkan	31 638	31 638	0
Stationär förbränning	31 638	31 638	0
Dieselanvändning för reservkraft	0	0	0
Läckageutsläpp från processer och verksamheter	0	0	0
Tjänstefordon och arbetsmaskiner	0	0	0
Indirekt klimatpåverkan	17 382	18 609	1 226
Elanvändning	8 416	9 218	801
Elnätsförluster	2 987	3 247	260
Bränslen uppströms	3 157	3 157	0
Externa transporter och arbetsmaskiner	226	226	0
Avfallshantering	18	18	0
Kemikalier (utsläpp vid uppströms produktion)	1 654	1 718	64
Uppströms utsläpp för inköp av material	828	929	101
Tjänstefordon och arbetsmaskiner	13	13	0
Övriga utsläpp	84	84	0
Klimatpåverkan från undviken alternativ produktion	-86 116	-92 081	-5 965
Alternativ hantering för träavfall till förbränning	193	193	0
Undviken alternativ avfallsbehandling	-19 740	-21 658	-1 918
Undviken jungfrulig produktion	-1 454	-1 541	-86
Undviken alternativ kylproduktion	-6	-5	1
Undviken alternativ uppvärmning av bostäder och lokaler	-49 819	-53 781	-3 962
Undviken alternativ elproduktion	-15 252	-15 252	0
Undviken alternativ ång- och hetvattenproduktion	-36	-36	0
Summa	-37 095	-41 834	-4 739

Energianvändning och energimix



Energislag	2020 procent	2021 procent	2022 procent	2023 procent	2024 procent	Kommer från	Används till
Flis	50,1	54,7	58,4	58,1	58,1	GROT (Grenar, toppar, dålig stamved) RT (Returträ)	Skövde tätort, produktion av el och fjärrvärme
Avfall	43,4	36,5	35,2	35,5	34,9	Hushållsavfall Verksamhetsavfall	Skövde tätort, produktion av el och fjärrvärme
Pellets	2,0	2,4	2,2	2,1	2,0	Sågspån från sågverk	Skultorp, Stöpen, Timmersdala, Tidan produktion av värme
Briketter	2,4	2,3	1,9	1,7	2,1	Sågspån från sågverk	Skultorp, produktion av värme
Bioolja	0,5	2,3	1,5	1,3	2,1		Skövde tätort, produktion av värme, spets och reservpanna
Fossilolja	0,4	1,1	0,8	0,5	0,8 (0,77)		Skövde tätort, Skultorp, Stöpen, Timmersdala, Tidan, Spets och reservpannor, Uppstartsbränsle
Restvärme	1,2	0,72	0,0	0,8	0,0		Skövde tätort

Total bränslemix för el och fjärrvärmeproduktion i Skövde Energi

FORDON

Under 2023 ersattes bolagets dumper med en lastbil som drivs på HVO. Lastbilen har lägre bränsleförbrukning än dumpern vilket kommer att bidra till bränsleförbrukningen per körd kilometer kommer minska.

Fordon	2021	2022	2023	2024
Antal elfordon	2	4	5	5
Antal hybridfordon (el/bensin)	5	5	6	5
Antal hybridfordon (el/hvo)	0	0	0	1
Antal HVO-fordon	12	12	17	19
Andel fossilfria fordon %	74	76	79	86

AVFALL

Mängden avfall som uppstår i egen verksamhet hänger på hur mycket bolaget producerar och hur effektivt det sker, samt på vilka arbeten som pågår. Skövde Energi har rutiner på att ställa miljökrav mot leverantörer och vid beställningar och det är något bolaget behöver bli bättre på. Det pågår ett arbete med att ta fram en gemensam inköpsprocess för bolaget och i detta arbete ingår att utveckla miljökraven mot leverantörer. Plasten i avfallet genererar utsläpp och kostnader. Bolaget samverkar bland annat med Avfall och återvinning Skaraborg för att skapa bättre förutsättningar att sortera rätt, så att plasten i stället kan återvinnas och bli ny plast.

Avtal

Skövde Energi har avtal med leverantörer om vad avfall som lämnas till förbränning får innehålla. Bolaget behöver utveckla kommunikationen med leverantörer och kontroller av leveranser för att säkerställa att rätt avfall lämnas till förbränning. Avfall som kan återvinnas ska i största möjliga mån i stället göra det.

Restavfall och restavfall som återvinns

Bottenaska från avfallsförbränningen cirkuleras och används som täckmaterial på Risängens tidigare deponi. Aska från biopannorna på Lövängsverket och Värmekällan återförs till skogen. Övriga restprodukter förutom flygaska återvinns.

Restprodukter	2021	2022	2023	2024
Bottenaska/Slagg [ton]	10 047	9 515	10 129	10 483
Flygaska [ton]	2 030	1 996	2 316	2 603
Brännskrot [ton]	*	483	379	386
Aska från biobränslepanna [ton]	1128	2010	3 215	3 074
Övriga askor [ton]	IU	IU	IU	0,01
Totalt				
Restprodukter som återvinns	2021	2022	2023	2024
Användning aska som konstruktionsmaterial [ton]	0	10 818	12 153	8 556
Aluminium [ton]	0	75	99	67
Järn [ton]	0	338	263	265
Mässing [ton]	IU	IU	21	14
Koppar [ton]	IU	IU	7	5
Rostfritt stål [ton]	IU	7	13	10
Bly [ton]	IU	IU	2	1
Zink [ton]	IU	IU	2	1
Totalt				

*ingen sortering, IU (ingen uppgift)

Interna miljöstationer

Bolaget har interna miljöstationer där avfall sorteras och hanteras i enlighet med gällande lagkrav.

Avfall	2021	2022	2023	2024
Kontorspapper [ton]	0,18	0,7	0,5	0,6
Oljeförorenat avfall [ton]	6,3	4,1	4,1	4,2
Spillolja [ton]	2,8	0	0	0
Wellpapp [ton]	1,4	0,6	1,0	0,6
Batterier	IU	IU	0,1	0,1
Plastförpackningar	IU	IU	0,02	0,04
Elektronikskrot [ton]	*	0,7	0	0,6
Övrigt [ton]	3,8	3,1	0,4	6,1
Totalt:	14,5	9,2	6,0	10,1

*ingår i övrigt, IU (ingen uppgift)

ELNÄT

Elnätets effektbelastning ökar ständigt med ökade uttag från industrier och privatpersoner. Tillskottet har även ökat från solpaneler.

Skövde Energi arbetar på att bygga ut nätet för att möta samhällets behov av elektrifiering. Ledningar förstärks och transformatorer byts ut för att minska förlusterna.

Mängd el som omsatt	2021	2022	2023	2024
Omsättning i elnät [GWh]	328	311	310	309
Elnätsförluster [%]	2,47	2,44	2,34	2,23

Elproduktion fördelning	2021	2022	2023	2024
Elproduktion från vindkraft [GWh]	5,08	4,93	5,36	5,6
Elproduktion från kraftvärme [GWh]	35,31	41,60	34,35	17,9

Många av våra kunder har blivit mer medvetna om sin elförbrukning och vill kunna följa sin förbrukning på ett enklare och bättre sätt. Detta kan man göra genom att aktivera elmätarens HAN-port.

SOCIAL HÅLLBARHET

Skövde Energi verkar för en god och sund arbetsmiljö där mångfald och jämlikhet, inkludering, rättvisa, hälsa och välbefinnande är en självklarhet. Alla ska behandlas lika och ha lika rätt till utveckling i arbetet. Vid rekrytering sker urval och beslut kompetensbaserat. Därav speglar bolagets bemanning till stor del branschens olika rollers sammansättning.

Bolaget uppmuntrar till balans mellan privatliv och arbete vilket följs upp i medarbetarsamtal, enkäter och sjukfrånvaro. Alla medarbetare erbjuds generellt heltidsanställning och några är frivilligt deltidsanställda.

Under året har samarbetet med viktiga lärosäten fortsatt. Att ta emot studiebesök och visa verksamheten är mycket viktigt för oss och utgör en grund för att locka framtida arbetskraft till energibranschen. Skövde Energi fortsätter att utveckla en lärande kultur bland annat genom att vara ett bollplank för utbildnings- och lärlingsverksamhet och ta emot elever för LIA (lärande i arbete) och praktik. Under hösten startades ett trainee-program tillsammans med Eksjö Energi och Jönköping Energi.

Satsningar har också gjorts på att erbjuda utbildningar i Arbetsmiljöverkets regelförnyelse, BAS-P/U utbildning samt systematiskt arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts hälsokontroller. Utöver detta har nanolearning inom informationssäkerhet, visselblåsning, uppförandekod och välfärdsbedrägerier genomförts för alla medarbetare.

	2021	2022	2023	2024
Antal medarbetare, st.	55	61	68	75
Medarbetare % kvinnor	22	26	29	25
Ledningsgrupp % kvinnor	45	71	71	57
Medelålder, år	48	48	47	45
Sjukfrånvaro %	3,07	2,57	2,02	2,29
Antal arbetade timmar	98 800	110 000	111 745	125 250

RISKER OCH HANTERING

Skövde Energis arbetsmiljömål 2024:

- Inga arbetsplatsolyckor
- Antalet tillbudsrapporter ska öka varje år
- Aktiviteterna i SAM-årshjulet ska utföras
- Inom 10 veckodagar ska det finnas en handlingsplan finnas för alla högprioriterade tillbud och olyckor
- Aktiviteter i ärendelistan utförda inom 6 månader

Bland bolagets egna anställda har under 2024 följande olycksstatistik sammanställts:

Olyckor (st.)	2020	2021	2022	2023	2024
Dödsfall	0	0	0	0	0
Allvarlig olycka	0	0	1	2	1
Arbetsrelaterad skada	4	1	6	4	6

Skövde Energi samlar i dagsläget inte in statistik över externa samarbetspartners skador men får i normalfallet information om det händer något, så att bolaget tillsammans med entreprenör kan förbättra gemensamma arbetssätt.

Skövde Energi har en väl fungerande systematisk arbetsmiljöprocess genom årshjul, skyddskommitté, skyddsombud, riskhantering och tillbudsrapportering. Arbetet följs upp och förbättras årligen. Bolaget har arbetsmiljöhandbok, personalhandbok och nödlägeshandbok och det finns särskilda rutiner för riskfyllda arbeten. Det finns även möjlighet att begära skyddsstopp av skyddsombud. Kompetensen hos personalen säkerställs genom löpande utbildningar inom arbetsmiljöområdet, vilket planeras och säkerställs genom en utbildningsmatris.

I samarbete med företagshälsovård erbjuds medarbetare bland annat medicinska kontroller, utbildning, vaccinationer, rådgivning och riskbedömningar.

PERSONAL

Det finns en stor konkurrens om nyckelkompetenser inom energibranschen, något som varit tydligt under flera år. Det är viktigt för Skövde Energi att strategiskt säkerställa en långsiktig och hållbar kompetensförsörjning samt att vi har de förmågor och resurser som krävs för omställningen av energisystemet. Lika viktigt är det att kontinuerligt arbeta för att bibehålla och kompetensutveckla befintliga medarbetare. Att vara en attraktiv arbetsgivare med nöjda medarbetare utgör ett centralt mål i affärsplanen.

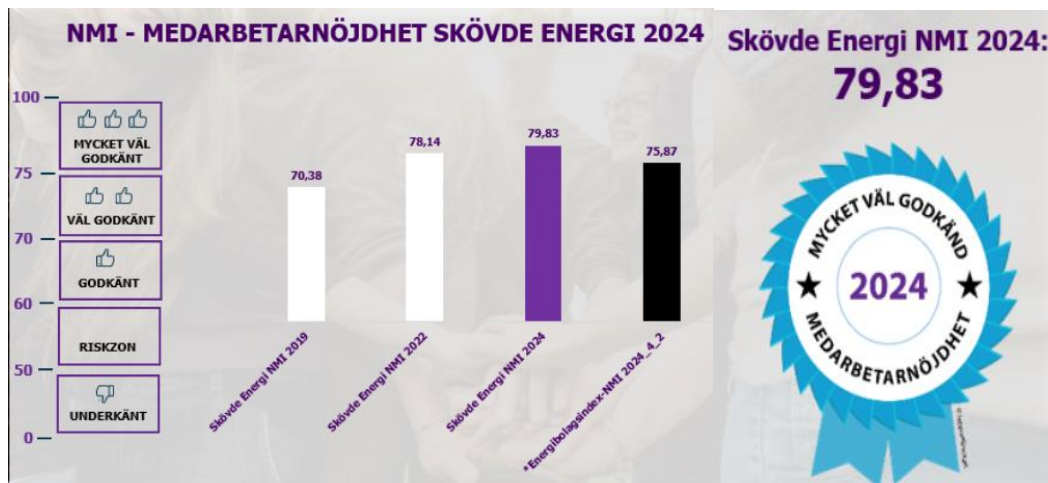
Under 2024 genomfördes en medarbetarundersökning där Skövde Energi förbättrade sitt resultat från föregående undersökning och behöll högsta betyget ”Mycket väl godkänd” 79,83 (78,14). Resultatet är högre än riksgenomsnittet för svenska energibolag. Även värdet för Net Promoter Score (NPS) hade en positiv utveckling 29,24 (28,57). NPS baseras på frågan: Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Skövde Energi som arbetsgivare till en vän eller bekant?

Den interna kommunikationen har fortsatt att utvecklas med stöd av intranätet som implementerades under 2023. Arbetet med våra värdeord har fortsatt, bland att genom att de har införlivats i styrande dokument och är ett viktigt inslag under så väl medarbetarsamtal som vid rekrytering.

Inkluderande

Bolaget har under året tagit emot flera personer som genomför arbetsträning i verksamheten och genom det varit ett stöd för dem att komma tillbaka till arbetsmarknaden, samt en person som genomför praktik via LSS.

Medarbetarnöjdhet



NMI – Medarbetarnöjdhet på Skövde Energi 2024

Medarbetarnöjdhetsindex (NMI) för Skövde Energi visar en fortsatt positiv utveckling:

- **2024:** 79,83 – ett resultat som placerar företaget i kategorin "Mycket väl godkänt".
- **2022:** 78,14 – ett redan högt resultat som förbättrats ytterligare till 2024.
- **2019:** 70,38 – en markant lägre nivå som nu överträffats med nästan 10 enheter.

För jämförelse visas även:

Energibolagsindex NMI 2024: 75,87, vilket är lägre än Skövde Energis resultat, vilket indikerar att företaget presterar bättre än branschsnittet.

Bedömningsskala:

- **Mycket väl godkänt:** över 75
- **Väl godkänt:** 70–75
- **Godkänt:** 60–70
- **Riskzon:** 50–60
- **Underkänt:** under 50

Sammanfattande insikt

Skövde Energi har nått en stark nivå av medarbetarnöjdhet, med ett NMI som visar både en positiv utveckling över tid och ett bättre resultat än branschsnittet. Företaget har gått från "Väl godkänt" till "Mycket väl godkänt", vilket tyder på ett förbättrat arbetsklimat och starkt engagemang.

NPS (Employee Net Promoter Score) 2024 – Rekommendationsvilja för Skövde Energi

Medarbetarna har bedömt hur sannolikt det är att de skulle rekommendera Skövde Energi som arbetsgivare till en vän eller bekant, på en skala från 0 ("Inte alls sannolikt") till 10 ("Oerhört sannolikt").

- **Net Promoter Score (NPS):** 29,24 (2024), något högre än 28,57 (2022) och en markant förbättring från -16,33 (2019).
- **Medelvärde (skala 0–10):** 7,80 (2024), en ökning från 7,62 (2022) och 6,69 (2019)

Fördelning av medarbetarnas svar

- **Promoters/Ambassadörer:** 48 % (2024), stabilt jämfört med 49 % (2022) och en betydande ökning från 20 % (2019).
- **Neutrals/Passivt nöjda:** 33 % (2024), en liten ökning från 31 % (2022) men lägre än 43 % (2019).
- **Detractors/Kritiker:** 19 % (2024), en minskning jämfört med 20 % (2022) och en kraftig förbättring från 37 % (2019).
-

Sammanfattande insikt

Resultaten visar en fortsatt positiv utveckling i medarbetarnas vilja att rekommendera Skövde Energi som arbetsgivare. NPS har ökat kraftigt sedan 2019, och andelen kritiker har nästan halverats. Företaget har lyckats behålla en hög andel ambassadörer, vilket tyder på ett starkt arbetsgivarvarumärke internt.

KUNDNÖJDHET



Skövde Energi prioriterar kundfokus och genomför en NKI-mätning vartannat år. Ingen ny mätning genomfördes 2024, vilket innebär att denna rapport redovisar resultatet från 2023. Nästa mätning är planerad till första kvartalet 2025.

Vid den senaste mätningen 2023 fick Skövde Energi betyget "Mycket väl godkänd" med ett indexvärde på 77,17 (2021: 77,42). Bolaget presterade särskilt starkt inom leveranssäkerhet, förtroende, bemötande, kompetens och tillgänglighet.

STYRNING

Vi arbetar för att stärka vår styrning av hållbarhetsfrågor och säkerställa att vi successivt lever upp till de krav som ställs enligt CSRD. Vår ambition är att utöka vår integrering av miljö, social hållbarhet i vår affärsstrategi och vårt beslutsfattande på ett strukturerat sätt. Affärsområde Kraft och Värme är certifierat enligt ISO 14001, vilket bekräftar vårt engagemang för miljöledningssystem och ständiga förbättringar.

Under 2024 har Skövde Energi utvecklat upphandlingsprocessen avseende hållbarhet och säkerställt en högre andel fossilfria transporter kopplat till våra bränsleleverantörer samt bytt speditör av flygaska vilket resulterat i ett lägre klimatavtryck. Eldningsoljan på Block 3 och Block 4 har bytts ut till eldningsolja med inblandning av bioolja.

Enligt resultatet av vår GAP-analys som gjordes tillsammans med Skövde Stadshus AB har vi förbättringsområden inom våra styrande, strategiska dokument och mål kopplat till miljö och hållbarhet. Nedan beskriver vi vi står 2024 och en handlingsplan är framtagen för att hantera våra "gap" under 2025.

Miljö (ESRS E1)

Skövde Energi arbetar för att minimera miljöpåverkan genom att integrera hållbarhetsaspekter i hela vår värdekedja. Vår hållbarhetspolicy samt inköps- och upphandlingspolicy hjälper oss att hantera våra miljöaspekter i linje med våra väsentliga frågor. Genom policy för hållbar utveckling arbetar vi i enlighet med Skövde kommuns övergripande miljöstrategier för att bidra till minskade utsläpp och effektiv resursanvändning.

Social hållbarhet (ESRS S1)

Vi sätter medarbetarnas hälsa, säkerhet och välbefinnande i fokus genom en rad policies som främjar en trygg och inkluderande arbetsmiljö. Arbetsmiljöpolicy, alkohol- och drogpolicy, brandskyddspolicy samt distansarbetspolicy bidrar till en säker och hållbar arbetsplats. Vår policy för likabehandling säkerställer att alla medarbetare behandlas lika och med respekt. Genom kommunikationspolicy och arbetsmiljöpolicy främjar vi säkerhet och tydlig kommunikation både internt och externt.

Styrning Ansvarsfullt företagande (ESRS G1)

Vi verkar för affärsetik och ansvarsfullt företagande genom vår uppförandekod, integritetspolicy och visuellblåsarpolicy. Informationssäkerhet och dataskydd är centrala delar i vår verksamhet och regleras genom informationssäkerhetspolicy. Vidare säkerställer vi etisk och hållbar ekonomisk styrning genom finanspolicy, prispolicy. Vårt inköps- och upphandlingsarbete sker i enlighet med hållbarhetsprinciper och vår kommunikationspolicy bidrar till en öppen och trovärdig dialog med våra intressenter.

Genom dessa strategier och policies arbetar Skövde Energi för att ta ansvar och skapa värde för våra kunder, medarbetare och samhället i stort. Vårt arbete är en kontinuerlig process där vi ständigt strävar efter att förbättra vår hållbarhetsprestanda och bidra till en mer hållbar framtid.

Policys och strategier som linjerar med våra väsentliga frågor inom miljö

ESRS E 1

Hållbarhetspolicy

Inköps- och upphandlingspolicy

Policy för hållbar utveckling-Skövde kommun

Affärsplan

Policys som linjerar med våra väsentliga frågor inom social hållbarhet ESRS S1

Arbetsmiljöpolicy Skövde Energi

Alkohol- och drogpolicy

Brandskyddspolicy

Distansarbetspolicy

Policy likabehandling

Kommunikationspolicy för Skövde kommunkoncern

Trafiksäkerhetspolicy för fordon och resor - Skövde kommun

Policy för hållbar utveckling-Skövde kommun

Policy för säkerhet och beredskap Skövde kommun

Affärsplan

Visselblåsarpolicy

Policys som linjerar med våra väsentliga frågor inom ansvarsfullt företagande ESRS G1

Uppförandekod Skövde Energi

Integritetspolicy Skövde Energi och Skövde Energi Elnät

Visselblåsarpolicy

Prispolicy Skövde Energi

Informationssäkerhetspolicy

Hållbarhetspolicy

Inköps- och upphandlingspolicy

Kommunikationspolicy för Skövde kommunkoncern

Policy för representation Skövde kommun

Policy för säkerhet och beredskap Skövde kommun

Finanspolicy Skövde kommun

Policy för internationellt arbete Skövde kommun

Policy för hållbar utveckling-Skövde kommun

Affärsplan



SKÖVDE ENERGIS MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN 2024

I centrum för Skövde Energis strategi för 2024 står "**Kraften för grön omställning och tillväxt**", med fokus på fem nyckelområden:

Kund

Nyckeltal: NKI (Nöjd Kund Index) 77 (Resultat 2023: 71)

Fokus på att stärka kundnöjdheten genom förbättrad service och kundupplevelse.

Medarbetare

Nyckeltal: NMI 78 och NPS 40

Resultat NMI 2024: 79,83 (2022: 78,14)

NPS 2024: 29,4 (2022: 28,57)

Målet är att fortsätta förbättra och bibehålla den goda medarbetarnöjdheten och engagemanget.

Lönsamhet

Nyckeltal: Avkastning -0,8 % och -3 rörelsemarginal

Ekonomisk hållbarhet är centralt för att möjliggöra långsiktig tillväxt och investeringar.

Effektivt och robust energisystem

Nyckeltal:

SAIDI (ELNÄT): 5 min Resultat för 2024 presenteras juni 2025 (Resultat 2023: 2 min)

Säkerställa hög driftsäkerhet och minimera elavbrottstider för kunderna.

Möjliggöra omställning

Nyckeltal:

Elnätskapacitet: 130 Resultat 65MW

Värmekapacitet: 220 Resultat 175MW 2024

Kapacitetshöjningar för att stödja den gröna omställningen och framtidens energibehov.

Sammanfattande insikt

Skövde Energi siktar på att kombinera ökad kund- och medarbetarnöjdhet med en stark ekonomisk grund. Genom att investera i kapacitet, robusta energisystem och hållbar tillväxt vill företaget bli en nyckelaktör i den gröna omställningen.

Vi arbetar med att koppla våra mål till våra väsentliga frågor i ESRS och har ett arbete kvar att göra gällande våra mål under 2025.

Koppling mellan vår affärsstrategi och mål

Uppdelat enligt ESRS standard miljö, social och styrning

ESRS standard	Affärsmål	Nyckeltal	Mål 2024	Mål 2030	Mål 2034
Miljö (E1)	Minskad klimatpåverkan	CO2-utsläpp scope 1-3	TBD	TBD	TBD
	Ökad självförsörjningsgrad	Installerad elproduktionskapacitet (MW)	13 MW	38 MW	150 MW
Social (S1)	Engagerade medarbetare	NMI/NPS	NMI >75, NPS 30	NMI >75, NPS 40	NMI >75, NPS 45
	Rätt kompetens och resurs	Genomförd rekryteringsplan (FTE)	71	100	130
Styrning (G1)	Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet	SAIDI Elnät (min/kund)	5 min	5 min	5 min
	Ökad motståndskraft	Genomförd åtgärdsplan för RSA	100%	100%	100%

Separat mål NOx

Skövde Energi har som mål att till 31 december 2028 minska utsläppen av kväveoxider (NOx) från pannorna på Värmekällan och Lövängsverket med 10 % utifrån 2022 års utsläpp.

	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2024	Mål 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
NOx mg/MJ	58	56	54	57	56	55	53	52

STRATEGISKA UTVECKLINGSOMRÅDEN

Skövde Energi har under året arbetat med ett antal områden som på olika sätt möjliggör omställning av energisystemet och skapar förutsättningar för kunderna att bli mer hållbara.

Flexibilitetslösningar

Skövde Energi har slutfört fyra kundanslutna batterilager som avlastar elnätet och sänker effektuttaget. En av dessa batterilösningar finns på bussdepån i Timboholm där Skövdes eldrivna stadsbussar ska ladda.

Utveckling vätgas

Skövde Energi ansökte under 2024 om investeringsstöd via Klimatklivet för produktion av grön vätgas i Skövde. Ansökan omfattade produktion, distribution och lagring av vätgas. Det finns en efterfrågan från industrin på vätgas och vi ser att det är en avgörande pusselbit som säkrar både arbetstillfällen i Skaraborg och som tar oss mot målet om ett fossilfritt Skövde.

Möjliggöra elektrifierade logistiklösningar

Under hösten invigde Skövde Energi ytterligare tre publika laddstationer för tunga fordon. Stationerna är utformade för snabbbladdning av tunga transporter, men är också öppna för privatpersoner. Laddstationerna som finns i Norra Ryd, Vara och Vårgårda är finansierade till hundra procent av Energimyndigheten. Total investering för laddstationerna har varit cirka 27 MSEK. Skövde Energi har en laddstation sedan tidigare på Gruvgatan i Skövde med hög beläggning. Drift av samtliga stationer sköts av Gito Heavy Charging Solutions AB som Skövde Energi startat ett samarbete med. Etableringar av högeffektsladdning påskyndar omställningen till fossilfri och hållbar logistik, vilket ger en stark konkurrensfördel för Skaraborg.

Förutsättningar för ökat samarbete för elhandel i Skaraborg

Skövde Energi ökade sin ägarandel till 40 procent i elhandelsbolaget Billinge Energi under året. Som ett nästa steg i det strategiska samarbetet kring energifrågor, gick Lidköping Miljö och Teknik in som delägare med 40 procent och Skara Energi äger även fortsatt 20 procent. Bolaget kommer utgöra en viktig plattform för gemensamma satsningar i syfte att utveckla energisystemet och på så sätt bidra till nya etableringar, befintliga kunders tillväxt samt att den gröna omställningen förverkligas. Tillsammans ska bolagen utveckla Billinge Energi till ett helt lokalt och regionalt elhandelsbolag som blir en möjliggörare i energiomställningen och stärker kunderbjudandet i våra befintliga energibolag. Billinge Energi levererade under 2024 ett positivt rörelseresultat på 19 MSEK

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Omställningen till ett fossilfritt samhälle kräver hög grad av innovationer och utveckling.

Genom samarbeten med lärosäten, kommun, Science Park Skövde, IDC med flera har Skövde Energi tagit flera initiativ till att driva på kunskapsöverföring och utveckling.

Skövde Energi är engagerade i ett antal forskning- och utvecklingsprojekt i samarbete med universitet och andra forskningsinstitut både som enskilt bolag och i samverkan med andra svenska energibolag.

Exempel på utvecklingsprojekt som bedrivits under 2024:

- Sponsor för Högskolan i Skövde och Kungliga Tekniska Högskolans ansökan om "Forskningsmiljö för Tvärsektoriell Samhällsberedskap"
- Aktiv part i Energiforsk om utveckling av fjärrvärme "Värmekluster"
- Aktiv part i Sinfra projekt om gemensam biobränsle-upphandling
- Samverkan med IDC för att stärka regionens industrins energieffektivitet
- Samverkan med IDC genomfört kunskapsforum för vätgas på ASSAR
- Samverkan med Högskolan i Skövde för att utveckla IT- och digitaliseringslösningar för energibranschen. Inom detta samarbete har Skövde Energi arbetat med att skapa förutsättningar för att ta emot studenter inom Business Intelligence. Studenterna ges möjlighet att utföra sina examensarbeten hos oss, vilket bidrar både till deras akademiska utveckling och vår innovationskraft inom dataanalys och digitalisering.
- Utvecklingsprojekt finansierat av Vinnova i samarbete med AI Sweden, Volvo Group och Högskolan i Skövde, med fokus på att använda AI för att förbättra prognoser av tillgänglig effekt i det lokala elnätet. Projektet syftar även till att möjliggöra för Volvo Group att anpassa sin produktion baserat på dessa prognoser, vilket bidrar till ökad flexibilitet och effektivare energianvändning.

- Profu har i ett projekt, som finansierats av Energiforsk, undersökt hur ett elnätbolag kan skapa effekttariffer med incitament så att deras kunder bidrar till ett effektivare utnyttjande av elnätet. Skövde Energi Elnät har ingått i projektet som fallstudie och där flera elnätbolag liksom Energimarknadsinspektionen har deltagit i en referensgrupp.
- Affärsutvecklingssamarbete med Trollhättan Energi med fokus på att stärka fjärrvärmeaffären. Samarbetet omfattar utveckling av nya affärsmodeller och tekniska lösningar, inklusive innovativa metoder för askhantering, alternativ till bioolja och framtagning av nya prisstrukturer.
- Strategiskt utvecklingssamarbete med Varberg Energi med fokus på att utveckla en digital plattform för flexibilitetstjänster och kundlösningar, som syftar till att optimera energianvändning och stärka kundengagemanget.
- Samarbete med Mölndals Energi för att utveckla lösningar till optimering och styrning av fastigheters fjärrvärme.
- Aktiv medlem i KLIMPO för att utveckla lösningar till koldioxidinfångning CCS/CCU inom fjärrvärmeindustrin.
- Medlem i Celsius, ett nätverk för energibranschens utvecklingsfrågor och olika universitet och högskolor i landet.
- Deltar i forskningsprojekt Acloud, där man undersöker avskiljning av koldioxid under förbränning.
- Skövde Energi undersöker möjligheterna för grön vätgasproduktion och har ansökt om bidrag från Klimatklivet.
- Vi är aktiv medlem och partner i PowerCircle som är en intresseorganisation för framtidsfrågor inom energisystem och elektrifiering.
- Medlem i Framtidskraft Skaraborg, nätverk för energibolagen i Skaraborg, i syfte att utbyta erfarenheter och kunskaper.
- Medlem i Energiklivet.

Skövde Energi är aktiva medlemmar i branschorganisationen Energiföretagen Sverige och finns med representanter i både den nationella- och regionala styrelsen samt i flera olika utvecklingsråd. Genom branschorganisationen har Skövde Energi tillgång till flera olika utvecklings- och utbildningsnätverk. Vidare ger branschorganisationen mycket goda förutsättningar för oss att bygga nätverk inom alla arbetsområden i branschen. Skövde Energi är även medlem i branschorganisationen Avfall Sverige där vi delar erfarenheter med andra energibolag som använder avfallsbränsle.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Skövde Energi strävar efter affärsmässig samhällsnytta – en balans mellan aspekterna ekonomi, leveranssäkerhet och miljö. Skövde Energi är ett kommunalt bolag som ägs av Skövdeborna, vilket innebär ett stort samhällsansvar. Att bolaget är kommunägt innebär att en del av avkastningen går tillbaka till Skövdeborna. Detta årliga koncernbidrag förutsätter att bolaget har en ekonomi i balans.

Koppling mellan hållbarhet och finansiell prestation

I takt med att vi förbereder oss för att rapportera enligt CSRD och ESRS blir det allt viktigare att integrera hållbarhet i vår ekonomiska redovisning. En central del i detta arbete är att synliggöra hur våra hållbarhetsinsatser påverkar den finansiella utvecklingen, både vad gäller investeringar, kostnader och långsiktiga möjligheter.

Genom att i framtiden tydliggöra och inkludera finansiella siffror i vår hållbarhetsrapportering kan vi:

- Tydliggöra investeringar i hållbarhetsinitiativ och hur de bidrar till vår långsiktiga utveckling.

- Belysa både risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor och affärsmodellen.
- Visa på kostnadsbesparingar och effektiviseringar som en följd av våra hållbarhetsåtgärder.
- Stärka transparensen i vår rapportering, vilket ger en mer heltäckande bild av vår verksamhet.

Detta är en utvecklingsresa, och vi ser hållbarhetsrapporteringen som ett verktyg för att bättre förstå och kommunicera samspelet mellan hållbarhet och ekonomi.

Nyckeltal	2020	2021	2022	2023	2024
Omsättning Tkr	321 673	393 346	422 073	429 671	450 814
Avkastning på eget kapital %	8	15	11	6	-4
Avkastning på totalt kapital %	3,8	7,3	5,6	3,4	-0,8
Soliditet %	42	45	46	44	41
Antal elnätstkunder	20 962	21 078	21 202	21 174	21 238
Antal fjärrvärmeanslutningar	1 847	1 894	1 966	1 990	2 062

Bolaget ska, med iakttagande av gällande kommunalrättsliga principer, tillhandahålla miljöriktiga lösningar avseende energiproduktion och avfallshantering för kunder nationellt och internationellt. Finansiell stabilitet är en förutsättning för att kunna vara en långsiktig aktör som går före i omställningen till ett hållbart samhälle. Vi investerar i framtiden med krav på såväl finansiell lönsamhet som social och miljömässig hållbarhet. Under året investerades totalt 104Mkr (100Mkr).

Det är en viktig del av ansvaret som samhällsviktig verksamhet att fortsätta investera också i svårare ekonomiska tider. Flera viktiga investeringar har färdigställts under året. Särskilt kan nämnas den större förstärkningsledningen för fjärrvärme mellan Värmekällan och Lövängsverket. I det strategiska utvecklingsarbetet av investeringar i framtida energilösningar har verksamheten fokuserat på energilager för effektbalansering till företagskunder och stödtjänstaffärer mot Svenska kraftnät. Två större affärer har tecknats med dels lokala företag, dels för en nationell satsning på effektladdning till tung fordonstrafik.

Investeringar	2020	2021	2022	2023	2024
Investeringar i fjärrvärmenät	64	50	43	48	46
Investeringar i elnät	32	40	36	36	38
Investeringar i framtida energilösningar			14	16	20

Förtydligande kring textbearbetning

Delar av denna rapport har tagits fram med stöd av AI-verktyg för att säkerställa tydlighet, effektivitet och precision i formuleringarna.

Skövde, enligt datum i den digitala
signeringen

Katarina Jonsson

Ordförande

Sammy Tanhua

Verkställande direktör

Peter Salomonsson

Patrik Veithoefer

John Poulsen

Kay Henningsson

Lennart Richardsson

Elizabeth Fierro- Fredriksson

Maria Karlsson