

# 2024

Skövde Energi årsredovisning



SKÖVDE ENERGI



## Årsredovisning för år 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Skövde Energi AB, 556647 – 1321, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

| Innehåll               | sidan |
|------------------------|-------|
| Vd har ordet           | 2     |
| Förvaltningsberättelse | 6     |
| Resultaträkning        | 26    |
| Balansräkning          | 27    |
| Kassaflödesanalys      | 29    |
| Noter                  | 30    |

**Styrelsens säte:** Skövde

**Företagets redovisningsvaluta:** svenska kronor (SEK)

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusental kronor (tkr).  
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Ägarförhållande

Skövde Energi AB org.nr 556647–1321 ägs till 100 procent av Skövde Stadshus AB org. nr 556800–1498. Skövde Stadshus AB är ett helägt bolag till Skövde kommun och har i uppdrag att utöva tillsyn över de kommunala bolagen i enlighet med aktiebolagslagen. Skövde Energi Elnät AB är dotterbolag till Skövde Energi AB, 556647–1321, och ingår i Skövde Energis koncern. Koncernen äger andelar i intresseföretaget Billinge Energi AB org. nr 556528–1366.

Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB går under gemensamma benämningen ”Skövde Energi”.

Ägaren har i ett ägardirektiv förklarat syfte och mål för verksamheten. Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem, samt drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.

## Styrelsearbetet

Det råder personunion mellan styrelserna för Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB. Styrelsen arbetar efter en fastställd föredragningsplan. Styrelsen har under året samlats till elva styrelsesammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsen har genomfört en styrelsedag med tema energiomställning och tillväxt i Skaraborg. Ett styrelseinternt har genomförts som fokuserade på uppföljning och revidering av affärsplan, förankring av strategisk roadmap, fjärrvärmens utveckling och kundperspektivet. Styrelsen har ändrats genom att Lars Wigh avgått då han flyttat från kommunen. Lars har ersatts av Peter Salomonsson.

## Vd har ordet

### Omställning av energisystemet skapar nya jobb och tillväxt

Energivärlden befinner sig fortsatt i den tidiga fasen av en ny industriell tidsålder – en tid för tillverkning av ren energiteknik och fossilfri industri. Omställningen till ett fossilfritt samhälle likställs i många sammanhang som minst lika omfattande som den industriella revolutionen. I det svenska perspektivet ska det befintliga energisystemet, som stabilt har tillgodosett samhället med cirka 150 TWh el per år de senaste 30 - 40 åren, på kort tid mer än fördubblas i kapacitet. Prognosen för enbart Västra Götaland är en tredubbling mot nuvarande elanvändning. Klimatet måste fortsatt ses som den yttersta drivkraften. Men utifrån ett samhällsperspektiv, och i synnerhet i vår region, så handlar det i det kortare perspektivet om att rädda jobb, industriell utveckling och välfärd. Skövdes och Skaraborgs attraktivitet och konkurrenskraft är beroende av ett omställt och utvecklat energisystem.

Industri- och transportsektorn är de sektorer som har de största utmaningarna i att ställa om till fossilfri verksamhet. Det är inom dessa sektorer som de största svenska fossila utsläppen finns. Drivkraften är stor från svenska industrier, såsom till exempel fordonsindustrin, att snabbt skapa förutsättningar till omställning, för att klara EU:s klimatmål och för att kunna fortsätta att konkurrera

på en global marknad. För dessa verksamheter är akuta klimatåtgärder en central och vital del i deras affärsstrategier. 20 procent av alla anställda inom svensk industri finns i Västra Götaland och en tredjedel av de svenska samlade industriutsläppen av fossila gaser kommer från industrier i Västra Götaland och Skaraborg. För att ställa om dessa verksamheter behövs stora mängder el.

Vi är nu i ett avgörande skede där vi i Sverige, Västra Götaland och Skaraborg måste ge dessa industrier rätt förutsättningar för omställning.

Skövde Energi har fortsatt ett viktigt uppdrag att agera som möjliggörare för samhällets och industrins omställning. Givet vårt uppdrag som energibolag i Skaraborgs största kommun tar vi den rollen på fullt allvar och agerar med fokus och handlingskraft för ett fossilfritt Skaraborg. Det gör vi genom att ta ett stort ansvar för hela energisystemets utveckling och genom att balansera vår affärsmässighet med stor portion samhällsansvar. Det är en viktig del i uppdraget som kommunalt energibolag.

Under året har vi i det större perspektivet engagerat oss aktivt i ACCEL (Accelererande elnätskapacitet Västra Götaland) för att bidra med insikter och påverkansarbete till ökad elnätskapacitet i vår region. Genom Framtidskraft Skaraborg har vi skapat en samverkansplattform för Skaraborgs energibolag men en stark koppling till Skaraborgs kommunalförbund och dess direktion.

I det lokala arbetet i kommunen har vi under året fokuserat på:

- Fortsatt stora investeringar i kapacitetsökande åtgärder i vårt elnät (38 MSEK)
- Stort fokus på åtgärder för att bibehålla en konkurrenskraftig fjärrvärmeproduktion
- Under 2024 var priset på fjärrvärme i Skövde 20 procent billigare än uppvärmning med luft-vattenvärmepump för ett Nils Holgersson hus.
- Fortsatt utveckling av teknik och åtgärder för att öka flexibilitet och beteenden till ett mer effektivt nyttjande av vårt befintliga lokala energisystem
- Konsoliderat resurser och stärkt organisationen för att effektivisera och öka Skövde Energis förmåga att accelerera energisystemets utveckling
- Drivit på och genomfört ett omfördelat ägande i Billinge Energi för att öka samverkan i Skaraborg
- Färdigställt och invigt tre nya laddstationer i Skaraborg för elektrifierade tunga fordon
- I partnerskap påbörjat utredningar om möjligheter för ökad självförsörjandegrad avseende förnybar elproduktion
- I partnerskap påbörjat utredningar om möjligheter för att producera grön vätgas till närliggande industrier och transportsektorn
- I linje med det svenska totalförsvarets uppdrag har vi fortsatt utveckla Skövde Energis robusthet och motståndskraft mot olika typer av yttre angrepp, liksom vår förmåga till kontinuitetsberedskap i händelse av avbrott i inmatande energisystem

## Kraftiga kostnadsökningar fortsätter att utmana fjärrvärmerna

Sverige har under 50 års tid med stor framgång utvecklat ett fjärrvärmesystem som på cirkulära grunder gynnat det svenska energisystemet och tillvaratagit restvärme från samhället, industrin och skogsbruket. Genom detta har vi skapat ett värmesystem som avlastar det svenska elnätet med upp mot 10 000 MW. Fjärrvärmerna knyter samman städer och bidrar också till reglerbar kraftproduktion under tider på året då behovet av elkraft är som störst. Fjärrvärmerna är robust och skapar trygghet i värmeförsörjningen. Vidare har fjärrvärmerna egenskaper som gör den tillgänglig även om det finns störningar i det överliggande elnätsystemet.

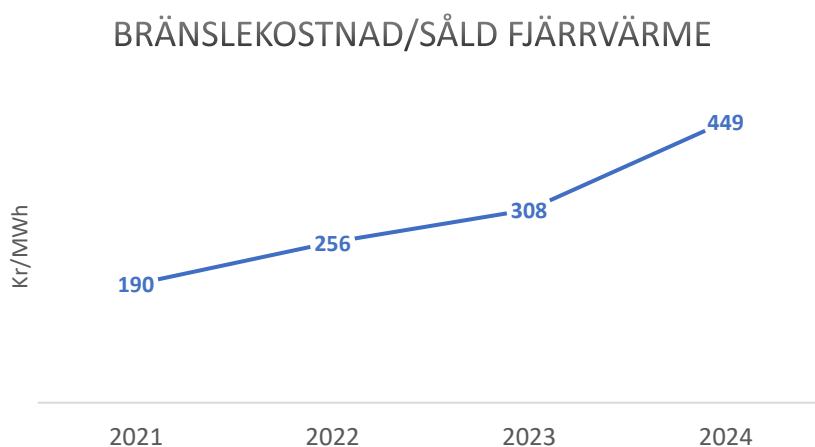
Det finns all anledning att i ett samhällsekonomiskt perspektiv hylla det svenska fjärr- och kraftvärmesystemet. Vilket också bevisas av att flera andra länder utvecklar likande system i en tid då vi har brist på kapacitet i elkraftsystemet samtidigt som beredskapen för yttre hot och störningar ökar.

Fjärrvärmesystemet bygger på kollektiv samverkan där alla kunder tillsammans bidrar till systemets effektivitet och produktivitet.

Svensk fjärrvärme var tidigt ute med att ställa om till fossilfria lösningar. I snitt släpper fjärrvärmerna endast ut cirka 40 kilo fossil koldioxid per producerad megawattimme värme (Energiföretagen). En stor anledning till detta är fjärrvärmesystemets omställning från fossil olja till ökad andel restvärme och biobränslen huvudsakligen från skogsbruket.

Under de senaste två till tre åren har priset på skogsbiobränsle snabbt rusat till nivåer som medfört att hela den svenska fjärrvärmeindustrin nu kämpar med dramatiskt vikande lönsamhet.

Isolerat har det ökade priset på bränsle påverkat produktionskostnaden per såld energimängd fjärrvärme med 137 procent sedan 2021 och 46 procent sedan 2023 jämfört med 2024. Samtidigt har elpriset minskat och medfört att lönsamheten för kraftproduktion också viker nedåt. Det är en dramatisk kostnadsutveckling som vi inte hade kunnat förutse, vilket medfört att 2024 resulterat i en negativ rörelsemarginal på fjärrvärmeaffären -8,3 procent (9,5 procent).



Grafen ovan visar utvecklingen av total bränslekostnad för samtliga fjärrvärmesystem (inklusive yttre centraler) per total såld fjärrvärme.

Skövde Energi har en bra mix av produktionsanläggningar där 58 procent av bränslet baseras på biobränsle (flis) och 35 procent baseras på energiåtervinning av restavfall. Skövde har dessutom restvärmefflöden från kringliggande industrier där Skövde Energi kontinuerligt söker tekniker och samarbetsformer för att öka lönsamheten i fjärrvärmesystemet. Sammantaget ger detta, och det faktum att Skövde Energi fortsatt har bland de lägsta fjärrvärmepriserna i Sverige, en position där vi ser goda förutsättningar att återfå en god lönsamhet med fortsatt hög konkurrenskraft gentemot andra uppvärmningsalternativ. Men det kommer även fortsättningsvis att kräva hårt arbete avseende ökad produktivitet i hela värdekedjan.

Skövde Energi har fortsatt en stark balansräkning och soliditet vilket är bra i en tid där stor vikt läggs vid att investera för grön omställning och framtida konkurrenskraft. Skövde Energi kommer fortsatt att ha en ökad investeringstakt och genom det ytterligare stärka det lokala energisystemets framtidskapacitet, vilket ur ett samhällsekonomiskt perspektiv skapar långsiktig konkurrenskraft för omställning och tillväxt i vår kommun.

Utmaningen är att balansera behovet av att investera för framtiden och samtidigt vända fjärrvärmens negativa rörelsemarginal till positiv.

Genom utveckling av organisationen har Skövde Energi också skapat förutsättningar för att stärka arbetet med ekonomiska prognoser och analyser samt ökat fokus på kund- och marknadsfrågor.

| Koncernen                       | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Rörelsemarginal %               | -3     | 8      | 14     | 19     |
| Avkastning på eget kapital %    | -4     | 6      | 11     | 15     |
| Avkastning på totalt kapital %  | -1     | 3,4    | 5,6    | 7,3    |
| Soliditet %                     | 41     | 44     | 46     | 45     |
|                                 |        |        |        |        |
| Anslutna kunder fjärrvärme (st) | 2 062  | 1 990  | 1 966  | 1 894  |
| Anslutna kunder elnät (st)      | 21 238 | 21 174 | 21 202 | 21 078 |
| Levererad fjärrvärme (GWh)      | 397    | 409    | 386    | 400    |
| Producerad el (KV + vind, GWh)  | 24     | 40     | 47     | 40     |
| Överförd el (GWh)               | 309    | 310    | 311    | 327    |
| Antal anställda (årsmedel)      | 75     | 68     | 61     | 55     |

### Energisystemet är en viktig del av totalförsvaret

Skövde Energi lägger fortsatt mycket arbete och stor vikt vid säkerhetsfrågorna. Kraven ökar kontinuerligt och i takt med att hela svenska totalförsvaret rustar upp. Det är tydligt att energisystemet pekas ut som en allt viktigare verksamhet i arbetet med att stärka det svenska totalförsvaret. Flera säkerhetsincidenter riktade mot svensk infrastruktur har identifierats under året. Det finns ett tydligt förhöjt beredskapsläge och ökat fokus på säkerhetsfrågan i hela energibranschen.

Energisystemet är en del av totalförsvaret och bör därmed också finnas med i det totala försvarets utvecklingsstrategi för att skapa samexistens med ett utvecklat energisystem för tillväxt och grön omställning.

Skövde Energi och hela energibranschen arbetar i nära samverkan med det svenska totalförsvaret för att succesivt stärka vår motståndskraft ställt mot den hotbild som växer mot vår nation. Det är idag svårt att fullt ut förutse alla åtgärder och kostnader som detta kommer att föra med sig under de kommande åren.

### **Samverkan och partnerskap är nyckeln för att lyckas ställa om Skaraborg**

Samverkan och partnerskap med andra energibolag, industri och andra aktörer både regionalt och nationellt är en nyckelfaktor för att lyckas. Det gemensamma arbetet stärks nu i Skaraborg och är hoppfullt, men det är en komplex struktur med många aktörer; femton kommuner och över tjugo lokala energibolag.

Skövde Energi har aktivt sökt möjligheter för partnerskap i syfte att öka förmågan och accelerera arbetet med att möjliggöra ökad produktion av förnybar elkraft och grön vätgas. Djupare dialog pågår med flera intressenter.

Genom ett omfördelat ägande av Billinge Energi har vi skapat möjlighet för ett bredare samarbete kring elhandelsfrågor mellan Skövde Energi Lidköping Teknik och Miljö och Skara Energi. Målsättningen över tid är att utöka antalet ägarbolag i Skaraborg.

Samarbetet med andra energibolag för att utveckla gemensamma energilösningar är en styrka som Skövde Energi utvecklat de senaste åren. Ett djupare samarbete pågår bland annat med Varberg Energi och Trollhättan Energi.

Samarbetet med vår lokala industri så som Volvo Powertrain, är fortsatt mycket givande för båda parter. Tillsammans utvecklar vi lösningar för att nyttja det lokala energisystemet mer effektivt och genom det skapa utrymme för industriell omställning och tillväxt.

Att vara en del av en kommunkoncern är att också ta ansvar i det större perspektivet och bidra med ett högre syfte. Den tid vi nu går till mötes gör att samhällsnyttan vi bidrar med i flera perspektiv noggrant måste balanseras mot kortsiktiga rörelseresultat. Det finns därför nu ett större behov av att tillsammans i hela kommunkoncernen fatta modiga beslut som kan bidra långsiktig avkastning i ett samhällsekonomiskt perspektiv.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Om verksamheten**

Skövde Energis kärnverksamhet består av kraftvärme och elnät. Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun. Verksamheten bedrivs i moderbolaget Skövde Energi AB (SEAB). Affärsområde Elnät bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad, verksamheten bedrivs i dotterbolaget Skövde Energi Elnät AB.

Därtill finns funktioner för strategisk utveckling med fokus på flexibilitetslösningar, möjlig utveckling av vätgas och elektrifierade logistiklösningar. Denna verksamhet bedrivs i moderbolaget. Skövde Energi äger också 55 procent av andelarna i en mindre vindkraftspark i Skara kommun.

Utöver detta finns ekonomistab samt kundservice där även kund- och faktureringsjänster säljs till externa bolag. Stabsfunktioner för kommunikation, verksamhetsutveckling, hållbarhet, HR, säkerhet och IT finns samlat under Affärsstöd och kommunikation. All personal är samlad och anställd i moderbolaget Skövde Energi AB.

## Väsentliga händelser under året

### Negativt resultat och utmanande kunddialoger

Produktionskostnaderna för fjärrvärmen har fortsatt att stiga kraftigt för Skövde Energi, framför allt genom kraftigt ökade priser på bränsle och andra insatsvaror. Inflationen från 2023 fortsätter att påverka pensionskostnaderna. Prisbasbeloppet, som styr pensionsutbetalningar, ökar med 9,1 procent för 2024. Ett oväntat lågt inkomstbasbelopp för 2024 ökar kostnaderna ytterligare. Inkomstbasbeloppet stiger endast med 2,6 procent i stället för de prognostiserade 4,2 procent. Detta leder till högre kostnader för både förmånsbestämd och avgiftsbestämd pension.

De ökade rörelsekostnaderna har påverkat rörelsemarginalen negativt. Elproduktionens intäkter har påverkats negativt av ett betydligt lägre elpris än vad som prognostiserats, vilket påverkar kraftvärmens verksamhet. Januari var extremt kall vilket påverkar resultatet negativt. Intäkterna från elproduktionen minskade med 66 procent (7 MSEK) jämfört med 2023 (22 MSEK). Skövde Energis prisjustering av taxorna kompenserar inte för alla dessa faktorer. Rörelseresultat efter finansiella poster för 2024 blir -21 MSEK (30 MSEK).

Elnätets verksamhet har gått betydligt bättre vilket bidrar till att delvis balansera ett negativt resultat på fjärrvärmeaffären. Elnätets rörelsemarginal var under året 24 procent (14 procent).

Skövde Energi har under flera år tagit ansvar för det ansträngda ekonomiska läget som uppstått i samhället, genom en återhållsam höjning av fjärrvärme- och elnätsavgifterna. Under 2024 ökade fjärrvärmepriset i Skövde med 9,9 procent jämfört med snittet i Sverige på 15,2 procent. Givet den betydligt större påverkan de ökade produktionskostnaderna fick på helåret, blev konsekvenserna av en återhållsam höjning av fjärrvärmepriset en negativ rörelsemarginal. Detta medförde att Skövde Energi behövde ta beslut om en höjning av fjärrvärmefixen med 17,5 procent till 2025.

Skövde Energi har vid kundmöten fört en dialog om den uppkomna situationen och om anledningen till prisjusteringen inför 2025. Flera kunder har valt att begära medling i fjärrvärmenämnden. Genom flera åtgärder har Skövde Energi nu stort fokus på att stärka dialogen och kundernas förtroende för fjärrvärme.

För att få täckning för de ökade produktionskostnaderna och en marknadsmässig avkastning, krävs det att rörelsemarginalen ökar över tid. Skövde Energi har investerat i verksamheten och tagit viktiga steg framåt för att möta en ny energimarknad. Under 2024 har koncernen investerat totalt 104 MSEK. Trots vikande resultat är det viktigt att Skövde Energi även fortsatt tar ansvar för att investera och

möjliggöra omställning och tillväxt. Parallellt pågår ett intensivt arbete med att effektivisera och säkra fjärrvärmens konkurrenskraft på både kort och längre sikt.

Sammantaget medför detta att Skövde Energi levererar ett negativt resultat (-16 MSEK) Årets avkastning på totalt kapital uppgår till minus 1 procent (3,4 procent).

### **Ökade kostnader och långa leveranstider**

Geopolitisk oro och dess konsekvenser på den europeiska energimarknaden har medfört dramatiskt ökade kostnader på bränsle och råvaror. Det råder brist på biobränsle, ammoniak och andra viktiga insatsvaror vilket driver upp priserna och hotar också driftsäkerheten. Vi ser också en tydlig konsekvens av att utbyggnad och omställning av energisystem sker samtidigt i Europa och andra delar av världen. Detta leder till stor efterfrågan på material och utrustning till framför allt elnät. Konsekvensen av detta blir långa leveranstider och snabbt stigande priser. Skövde Energi behöver därför öka lager för att undvika risk för materialbrist.

### **Affärsområde Kraftvärme**

Erbjuder trygg, hållbar och prisvärd uppvärmning i Skövde. Produktion av konkurrenskraftig fjärrvärme, kyla och ånga samt elproduktion. Utbyggnad av fjärrvärmenätet enligt Skövde kommuns tillväxtplan.

### **Fokus för affärsområdet har under året varit följande:**

#### **Åtgärder för ökad effektivitet och lönsamhet**

Projekt för att sänka framledningstemperaturen har startats med målet att gå från 110 grader till 95 grader. En sänkning av framledningstemperaturen ger lägre bränslekostnader och värmeförluster samt högre tillgänglighet på turbinen i Block4. Vi har fokuserat på att ytterligare optimera produktionen med hjälp av ett produktionsplaneringssystem. Projektprocessen har setts över och nytt arbetssätt har implementerats tillsammans med forum för projektuppföljning och budgetarbete där vi tvärfunktionellt inom affärsområdet prioriterar uppdragen på ett mer effektivt och strukturerat sätt. Implementation av underhållsprocesser fortsätter. Under året har vi minskat antalet läckor i fjärrvärmenätet. Skövde Energi har tagit över bränslehantering för Block 4 och planerar för att göra det samma för Lövängsverket under hösten 2025 vilket ger lägre kostnader.

Vidare finns en väl utvecklad handlingsplan för att öka produktiviteten och effektiviteten i hela produktionskedjan. Tillgänglighet i viktiga produktionsdelar, så som avfallspannan, är en prioriterad fråga. Arbetet med öka kapaciteten i anläggningar med lägre produktionskostnader (baslast) är en viktig faktor för att kunna undvika att köra spetsanläggningar till en högre produktionskostnad.

#### **Produktion, försäljning och marknadsandelar**

Under året har Skövde Energi upplevt en mer ansträngd ekonomi på grund av högre bränslekostnader och lägre intäkter från elproduktion orsakade av höga bränslepriser, ett längre produktionsstopp för turbinen i Block 3 och låga elhandelspriser. Ökade produktionskostnader har inneburit en högre fjärrvärmeskatte. Under 2024 anslöts 69 nya fjärrvärmekunder. Skövde Energi är delaktiga i

möjliggörandet av Skövde Science City, Trädgårdsstaden etapp fyra och det pågående arbetet med trafikområde Stallsiken.

Året 2024 började med en längre period av extrem kyla där en stor volym av värmebehovet producerades med dyrare produktionsenheter vilket påverkat årets resultat negativt.

### **Leveranssäkerhet**

Fjärrvärmenätet i Skövde har en hög tillgänglighet på 99,9 procent. Under hösten 2024 genomfördes en krisberedskapsövning tillsammans med Skövde kommun där vi prövade förmågan att samverka vid ett el- och fjärrvärmeavbrott, och att aktivera reservsystem för dessa.

### **Större investeringar och projekt**

- Under året påbörjades byggnation av en ny underhållsverkstad för mer effektivt och säkert arbete, som sparar tid och bidrar till en tryggare arbetsmiljö.
- Pumpstation i Ulveket för att möjliggöra temperatursänkning i fjärrvärmenätet samt bättre kontroll och hantering. Därigenom minskar behovet av spetseffekt.
- Utbyggnad av fjärrvärmenätet till Billingen och i samband med detta en pumpstation i Billingebacken. Hotell Billinge hus kommer att anslutas under 2025.
- Installation av nytt styrsystem i produktionen för att minska driftkostnaderna, förbättra resursanvändningen och höja kundnöjdheten genom att använda AI-baserade lastprognoser och optimerad drift.
- Förstärkt skalskydd genom utbyggnad av passersystem med syfte att höja säkerheten, minska mängden administrativt arbete och uppfylla NIS 2-direktivet för säkerhet.

### **Personal och organisation**

Organisationen har förstärkts genom rekryteringar och utveckling av befintliga medarbetare. För att få till ett bredare kompetensutbyte har diskussioner med andra energibolag i Skaraborg startas upp. Samarbetet med skolor, Arbetsförmedling med mera har utvecklats och vi har bland annat tagit emot personer som arbetstränar och elever som praktiserar lärande i arbete (LIA).

### **Strategisk utveckling**

Under året har 69 nya fjärrvärmekunder anslutits. Planerna för utbyggnad av fjärrvärmenät har setts över liksom status på produktionsanläggningar. Ytterligare utveckling av värmelager har undersökts och ett samarbete kring restvärme från industrin har startats upp tillsammans med flera andra lokala aktörer. Skövde Energi har varit delaktiga i framtagande av Skövde kommuns översiktsplan ÖP 2040 och jobbat nära kommunen gällande utveckling av kommunens infrastruktur.

### **Hållbarhet, miljö och arbetsmiljö**

Skövde Energi har utvecklat upphandlingsprocessen avseende hållbarhet och säkerställt en högre andel fossilfria transporter kopplat till våra bränsleleverantörer samt bytt speditör av flygaska vilket resulterat i ett lägre klimatavtryck. Eldningsoljan på Block3 och Block4 har bytts ut till eldningsolja med inblandning av bioolja. Arbetsmiljön har varit i fokus genom utbildningar i kemikaliehantering,

förbättrad handlingsberedskap i händelse av kris, samt förutsättningar för en säkrare trafikmiljö på Värmekällan med markerade gångvägar och förstärkt belysning. Vi har deltagit i forskningsprojekt Acloud, där man undersöker avskiljning av koldioxid under förbränning.

| Affärsområde Kraftvärme                     | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|---------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Värmeförsäljning (GWh)                      | 397    | 409    | 386    | 400    |
| Elproduktion kraftvärme (MWh)               | 17 901 | 34 353 | 41 601 | 35 310 |
| Elproduktion vindkraft (MWh)                | 5 730  | 5 357  | 4 934  | 5 079  |
| Mottaget avfall för energiåtervinning (ton) | 56 965 | 53 592 | 53 388 | 57 694 |

### Flerårsöversikt

| Affärsområde Kraftvärme | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Summa intäkter (tkr)    | 348 735 | 340 277 | 345 734 | 314 242 |
| Rörelseresultat (tkr)   | -28 054 | 31 066  | 59 687  | 63 145  |
| Rörelsemarginal %       | -8      | 9       | 17      | 20      |

## Affärsområde Elnät

Erbjuder prisvärd och leveranssäker elnätssdistribution inom Skövde tätort, Hentorp och Ryd. Möjliggör elektrifiering och omställning.

**Fokus för affärsområdet har under året varit följande:**

### Effektivitetsåtgärder och lönsamhet

Projektprocessen har optimerats genom strukturkapital och tätare uppföljning, både under och efter genomfört projekt.

### Leveranssäkerhet

Skövde Energis elnät har hög leveranssäkerhet med få störningar i elleveransen. Leveranssäkerheten är över 99,9 procent.

### Större investeringar

Stort fokus på att ersätta gamla ledningar, kabelskåp, nätstationer med mera med nya anläggningar som klarar överföring av högre effekt i enlighet med Skövde Energis nätutvecklingsplan.

## Personal

Elnätets utförarsida, bland annat distributionselektriker, har tidigare varit organiserade hos Skövde kommun. Under våren integrerades dessa medarbetare i Skövde Energis organisation och bildade serviceavdelning elnät med tio medarbetare.

## Utveckling

Nätutvecklingsplan har upprättats och kommunicerats till allmänheten och Energimarknadsinspektionen. I planen ser vi stora effektökningar inom Skövde Energis elnät fram till 2035. Som ett av de första nätbolagen har vi fått metodgodkännande för villkorade avtal, något som gör det möjligt att ansluta fler kunder då deras förbrukning kan begränsas under höglasttid.

## Framtida utveckling och etableringar

Skövde Energi har varit delaktigt både i framtagande av översiktsplan för Skövde kommun, ÖP 2024, samt inom Framtidskraft Skaraborg. Under 2024 har samarbetet i Skaraborg tagit fart och det finns nu en struktur som gör det lätt att tillsammans utveckla kompetens inom nya områden. Under året har vi varit representerade på Regeringskansliet tillsammans med Lokalkraft i frågan om energidelning och icke koncessionspliktiga nät.

## Robusthet och säkerhet

En säkerhetsskyddsanalys är genomförd och medarbetare har säkerhetsklassats. Vi har också genomfört säkerhetshöjande åtgärder på utsatta anläggningar. Skövde Energi arbetar långsiktigt och strategiskt för att få rådighet över en större del av elnätet i kommunen.

| Affärsområde Elnät                        | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Antal anslutna kunder elnät</b>        | 21 238  | 21 174  | 21 202  | 21 078  |
| <b>GWh överförd el</b>                    | 309     | 310     | 311     | 327     |
| <b>Meter total ledningslängd</b>          | 922 000 | 911 000 | 908 000 | 904 000 |
| <b>Meter ledningslängd per abonnemang</b> | 43      | 43      | 43      | 43      |

| Affärsområde Elnät    | 2024    | 2023    | 2022   | 2021   |
|-----------------------|---------|---------|--------|--------|
| Summa intäkter (tkr)  | 120 466 | 106 397 | 96 249 | 98 492 |
| Rörelseresultat (tkr) | 28 436  | 15 202  | 10 977 | 18 470 |
| Rörelsemarginal %     | 24      | 14      | 11     | 19     |

## Strategiska utvecklingsområden

Skövde Energi har under året arbetat med ett antal områden som på olika sätt möjliggör omställning av energisystemet och skapar förutsättningar för kunderna att bli mer hållbara.

### Flexibilitetslösningar

Skövde Energi har slutfört tre av fyra kundanslutna batterilager som avlastar elnätet och sänker effektuttaget. Den fjärde batterilösningen, som ännu inte är färdigställd, finns vid bussdepån i Timboholm, där Skövdes eldrivna stadsbussar ska laddas.

### Utveckling vätgas

Skövde Energi ansökte under 2024 om investeringsstöd via Klimatklivet för produktion, distribution och lagring av grön vätgas i Skövde. På grund av att den dåvarande budgetramen som regeringen lagt fram blev nedlagd, kunde stödet inte tilldelas. Eftersom det nu diskuteras en ny budgetram, planerar vi att lämna in en ny ansökan. Det finns en tydlig efterfrågan på vätgas från industrin, och vi ser detta som en avgörande pusselbit för att säkra arbetstillfällen i Skaraborg och ta oss närmare målet om ett fossilfritt Skövde.

### Möjliggöra elektrifierade logistiklösningar

Under hösten invigde Skövde Energi ytterligare tre publika laddstationer för tunga fordon. Stationerna är utformade för snabbladdning av tunga transporter, men är också öppna för privatpersoner. Laddstationerna som finns i Norra Ryd, Vara och Vårgårda är finansierade till hundra procent av Energimyndigheten. Total investering för laddstationerna har varit cirka 27 MSEK. Skövde Energi har en laddstation sedan tidigare på Gruvgatan i Skövde med hög beläggning. Drift av samtliga stationer sköts av Gito Heavy Charging Solutions AB som Skövde Energi startat ett samarbete med. Etableringar av högeffektladdning påskyndar omställningen till fossilfri och hållbar logistik, vilket ger en stark konkurrensfördel för Skaraborg.

### Förutsättningar för ökat samarbete för elhandel i Skaraborg

Skövde Energi ökade sin ägarandel till 40 procent i elhandelsbolaget Billinge Energi, januari 2025. Som ett nästa steg i det strategiska samarbetet kring energifrågor, gick Lidköping Miljö och Teknik in som delägare med 40 procent och Skara Energi äger även fortsatt 20 procent. Bolaget kommer utgöra en viktig plattform för gemensamma satsningar i syfte att utveckla energisystemet och på så sätt bidra till nya etableringar, befintliga kunders tillväxt samt att den gröna omställningen förverkligas. Tillsammans ska bolagen utveckla Billinge Energi till ett helt lokalt och regionalt elhandelsbolag som blir en möjliggörare i energiomställningen och stärker kunderbudandet i våra befintliga energibolag.

Billinge Energi levererade under 2024 ett positivt rörelseresultat på 19 MSEK.

## Miljö och klimat

### Klimat och hållbarhet i ständigt fokus

Skövde Energi ser klimatet som en av våra mest avgörande frågor. Vi har satt ett ambitiöst mål att vara klimatpositiva inom scope 1 till år 2045. Vårt engagemang för miljön och våra initiativ för att minska klimatpåverkan präglas av en ständig strävan att göra skillnad. Genom vår miljölednings-certifiering arbetar vi systematiskt med att analysera verksamheten och identifiera de mest relevanta förbättringsområdena utifrån både risker och möjligheter. I detta arbete tar vi ett helhetsansvar för att bidra till en hållbar framtid – för våra medarbetare, samhället i stort och vår gemensamma planet.

Under 2024 har Skövde Energi inlett förberedelser för att redovisa enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards). På koncernnivå omfattas vi av CSRD, vilket innebär att vårt arbete sker i nära samarbete med vårt moderbolag Skövde Stadshus AB.

2024 års hållbarhetsrapport bygger vidare på tidigare års rapportering, är en uppdaterad version som redovisas i en egen rapport och förbereder oss för att fullt ut möta CSRD:s omfattande krav. Vårt mål är att skapa en transparent och tydlig bild av hur vi, tillsammans inom koncernen, arbetar för att möta dagens och framtidens hållbarhetsutmaningar. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Skövde Energi valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Den har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig hos Bolagsverket

## Kund, varumärke och marknad

### Kunden i fokus

Skövde Energi fortsätter att satsa på ökat kundfokus, bland annat genom att bli mer proaktiva i kunddialogen och då särskilt mot industri- och fastighetskunder. Kommunikationen sker genom flera olika kanaler, både digitalt via hemsida och sociala medier men också via kundtidning och fysiska kundmöten. Appen som gör det möjligt för våra kunder att se sin energiförbrukning i realtid, lanserades under föregående år och utvecklas löpande för fler funktioner till effektiv användning av energi och effekt.

Under förra året infördes en sms-tjänst för information till kunderna vid planerade och oplanerade driftstörningar. Tjänsten har blivit mycket uppskattad och ger möjlighet att snabbt nå ut med information vid driftavbrott.

Efterfrågan på nya tjänster och produkter ökar kopplat till utvecklingen inom energibranschen och kundernas förändrade behov och önskemål. Det finns ett stort behov inom Skövde Energi att fortsatt fokusera på att utveckla kundrelationerna, öka samarbetet och bli mer proaktiva ut mot marknaden.

Skövde Energi fick högsta betyg ”Mycket väl godkänd” med ett indexvärde på 77,17 (77,42) i den senaste kundundersökningen som genomfördes 2023. Allra bäst resultat får vi kring frågor om leveranssäkerhet, förtroende, bemötande, kompetens och tillgänglighet. Att bli mer synliga för våra kunder och jobba ännu mer med kommunikation och återkoppling är två exempel på områden vi kommer fortsätta att utveckla. Undersökningen görs vartannat år.

## Marknadsutveckling

Skövde Energis fjärrvärmeerbjudande fortsätter att vara det mest konkurrenskraftiga och hållbara uppvärmningsalternativet i Skövde. Vi har bland de lägsta fjärrvärmepriserna i Sverige. Det visar den så kallade Nils Holgersson-rapporten, som varje år jämför vad bland annat fjärrvärme, elnät, VA och avfallshantering kostar för jämförbara hushåll i Sveriges kommuner. I den senaste mätningen kommer Skövde Energi på elfte plats av 276 energibolag i landet.

Skövde Energi fortsätter att utveckla fjärrvärmen för att avlasta elnätet i den pågående elektrifieringen av samhället och har under året gjort 69 nyanslutningar.

Under 2025 kommer Skövde Energi att följa processen för Prisdialogen för att vara ytterligare transparenta mot kunderna och bjuda in till dialog.

### Fjärr- och kraftvärmen en möjliggörare som kan bidra med:

- Att avlasta elnäten genom att tillhandahålla uppvärmning av fastigheter och varmvatten som inte är elbaserad (drygt 50 procent av Sverige värms av fjärrvärme och cirka 50 procent av fjärrvärmen produceras i kraftvärmeverk).
- Planerbar elproduktion som producerar även när det är mörkt och vindstilla och som ytterligare avlastar elnäten (8–10 procent av totala elproduktionen kommer från kraftvärmen).
- Flexibilitet i energisystemet genom sin förmåga att lagra energi som värme och anpassa produktionen efter behov (det är över hundra gånger billigare att lagra värmeenergi än elenergi).
- Ökad kris- och krigsberedskap genom utökade möjligheter till ö-drift, där det lokala energisystemet fortsätter att fungera även om stamnäten faller ifrån.
- Resurseffektivitet och en cirkulär ekonomi genom tillvaratagande av restströmmar i vårt samhälle och från industrin. Restavfall, rester från skogen, överskottsvärme från industrier, datahallar, livsmedelsbutiker, avloppssektorn med flera. Kommande elektrifierade processer och vätgasproduktion kommer att öka detta behov.
- Att vara en kolsänka genom bland annat bio-CCS, där kopplingen av processen till ett kraftvärmeverk ökar effektiviteten tack vare möjligheter att tillvarata överskottsvärme som fjärrvärme.
- Den svenska fjärrvärmen är den viktigaste förklaringen till att Sverige har lyckats sänka koldioxidutsläppen. Genom branschens omställning till förnybara bränslen, effektivare energianvändning, kraftvärme, återvinning av spillvärme och värme från avfallsförbränning har Sveriges totala utsläpp minskat med en femtedel på två decennier. (Energiföretagen)

## Varumärkesbyggande insatser

Skövde Energi har en tydlig strategi och målsättning att stärka den kundnära kontakten och kommunikationen. Under året har flera steg i den riktningen tagits genom bland annat:

- **Regelbundna kundmöten**

Vi har bjudit in både till större och enskilda kundmöten under året. Här ser vi en möjlighet att utveckla dessa möten och göra dem mer målgruppsanpassade.

- **Kundkommunikation**

Det här året har präglats av kommunikation kring fjärrvärmepriset. Skövde Energi kommunicerar brett i många kanaler såsom hemsida, sociala medier, digitalt nyhetsbrev och event. Under hösten skickade vi ut den tredje utgåvan av kundtidningen Energi i Skövde till alla hushåll i kommunen. Vi har också funnits med på ett antal olika event i Skövde såsom Hitta Ut, Family outdoor day by Volvo och Stad i ljus.

- **Stöd till lokala idrottsföreningar, skolprogram och utbildningsmaterial**

Detta är en viktig del i vårt sociala hållbarhetsarbete där vi vill ge tillbaka till Skövde och våra kunder, likväl som att uppmuntra till utbildning, hälsa och rörelse bland barn och ungdomar.

## Personal

Det finns en stor konkurrens om nyckelkompetenser inom energibranschen, något som varit tydligt under flera år. Det är viktigt för Skövde Energi att strategiskt säkerställa en långsiktig och hållbar kompetensförsörjning samt att vi har de förmågor och resurser som krävs för omställningen av energisystemet. Lika viktigt är det att kontinuerligt arbeta för att bibehålla och kompetensutveckla befintliga medarbetare. Att vara en attraktiv arbetsgivare med nöjda medarbetare utgör ett centralt mål i affärsplanen. Under året har antalet anställda ökat med sju i genomsnitt, vilket speglar bolagets behov av att säkerställa rätt kompetens för framtiden.

Under 2024 genomfördes en medarbetarundersökning där Skövde Energi förbättrade sitt resultat från föregående undersökning och behöll högsta betyget ”Mycket väl godkänd” 79,83 (78,14). Resultatet är högre än riksgenomsnittet för svenska energibolag. Även värdet för Net Promoter Score (NPS) hade en positiv utveckling 29,24 (28,57). NPS baseras på frågan: Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Skövde Energi som arbetsgivare till en vän eller bekant?

Den interna kommunikationen har fortsatt att utvecklas med stöd av intranätet som implementerades under 2023. Arbetet med våra värdeord har fortsatt, bland annat genom att de har införlivats i styrande dokument och är ett viktigt inslag under såväl medarbetarsamtal som vid rekrytering.

Under året har samarbetet med viktiga lärosäten fortsatt. Att ta emot studiebesök och visa verksamheten är mycket viktigt för oss och utgör en grund för att locka framtida arbetskraft till energibranschen. Skövde Energi fortsätter att utveckla en lärande kultur bland annat genom att vara ett bollplank för utbildnings- och lärlingsverksamhet och ta emot elever för LIA (lärande i arbete) och praktik.

Under hösten startades ett trainee-program tillsammans med Eksjö Energi och Jönköping Energi.

Vi har under året haft flera personer som genomfört arbetsträning i verksamheten och genom det varit ett stöd för dem att komma tillbaka till arbetsmarknaden.

Satsningar har också gjorts på att erbjuda utbildningar i Arbetsmiljöverkets regelförnyelse, BAS-P/U-utbildning samt systematiskt arbetsmiljöarbete. Det har även genomförts hälsokontroller. Utöver

detta har nanolearning inom informationssäkerhet, visselblåsning, uppförandekod och välfärdsbedrägerier genomförts för alla medarbetare.

Skövde Energi har fortsatt haft en låg sjukfrånvaro på 2,3 % (2,0%) under 2024.

## Resultat och ekonomisk ställning

### Flerårsöversikt (tkr)

| <b>Koncernen</b>                  | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Summa intäkter                    | 477 292     | 447 262     | 441 625     | 414 702     |
| Rörelseresultat                   | -12 257     | 35 406      | 63 176      | 79 570      |
| Resultat efter finansiella poster | -21 394     | 30 313      | 57 886      | 71 927      |
| Balansomslutning                  | 1 159 322   | 1 155 716   | 1 122 504   | 1 088 789   |
| Eget kapital                      | 478 352     | 513 277     | 512 695     | 485 352     |
| Rörelsemarginal %                 | -3          | 8           | 15          | 20          |
| Avkastning på eget kapital %      | -4          | 6           | 11          | 15          |
| Avkastning på totalt kapital %    | -0,8        | 3,4         | 5,6         | 7,3         |
| Soliditet %                       | 41          | 44          | 46          | 45          |
| Medelantal anställda st.          | 75          | 68          | 61          | 55          |

| <b>Moderföretaget</b>             | <b>2024</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Summa intäkter                    | 389 503     | 370 324     | 375 407     | 339 215     |
| Rörelseresultat                   | -40 693     | 20 202      | 52 199      | 61 100      |
| Resultat efter finansiella poster | -47 030     | 14 042      | 49 499      | 58 973      |
| Balansomslutning                  | 973 571     | 947 306     | 935 922     | 914 237     |
| Eget kapital                      | 168 747     | 201 354     | 220 339     | 232 811     |
| Rörelsemarginal %                 | -12         | 6           | 16          | 20          |
| Avkastning på eget kapital %      | -11         | 3           | 10          | 13          |
| Avkastning på totalt kapital %    | -4          | 2,2         | 5,6         | 6,7         |
| Soliditet %                       | 44          | 49          | 51          | 50          |
| Medelantal anställda st.          | 75          | 68          | 61          | 55          |

**Koncernen**

|                                   | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Annat eget<br/>kapital inkl.<br/>årets resultat</b> | <b>Totalt</b>  |
|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Förändring av eget kapital</b> |                           |                         |                                                        |                |
| Ingående balans 2024-01-01        | 40 000                    | 24                      | 473 253                                                | <b>513 277</b> |
| Utdelning                         |                           |                         | -19 000                                                | <b>-19 000</b> |
| Årets resultat                    |                           |                         | -15 925                                                | <b>-15 925</b> |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b> | <b>40 000</b>             | <b>24</b>               | <b>438 328</b>                                         | <b>478 352</b> |

**Moderföretag**

|                                      | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Reserv-<br/>fond</b> | <b>Balanserad<br/>vinst</b> | <b>Årets resultat</b> | <b>Totalt</b>  |
|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Förändring av eget kapital</b>    |                           |                         |                             |                       |                |
| Ingående balans 2024-01-01           | 40 000                    | 24                      | 161 315                     | 15                    | 201 354        |
| Överföring av föregående årsresultat |                           |                         | 15                          | -15                   | 0              |
| Utdelning                            |                           |                         | -19 000                     |                       | -19 000        |
| Årets resultat                       |                           |                         |                             | -13 607               | -13 607        |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>    | <b>40 000</b>             | <b>24</b>               | <b>142 330</b>              | <b>-13 607</b>        | <b>168 747</b> |

## Verksamhet inom forskning och utveckling

Omställningen till ett fossilfritt samhälle kräver hög grad av innovationer och utveckling.

Genom samarbeten med lärosäten, kommun, Science Park Skövde, IDC med flera har Skövde Energi tagit flera initiativ till att driva på kunskapsöverföring och utveckling.

Skövde Energi är engagerade i ett antal forskning- och utvecklingsprojekt i samarbete med universitet och andra forskningsinstitut både som enskilt bolag och i samverkan med andra svenska energibolag.

Exempel på utvecklingsprojekt som bedrivits under 2024:

- Sponsor för Högskolan i Skövde och Kungliga Tekniska Högskolans ansökan om "Forskningsmiljö för Tvärsektoriell Samhällsberedskap"
- Aktiv part i Energiforsk forskningsprojekt om utveckling av fjärrvärme "Värmekluster"
- Aktiv part i Sinfra projekt om gemensam biobränsle-upphandling
- Samverkan med IDC för att stärka regionens industrins energieffektivitet
- Samverkan med IDC genomfört kunskapsforum för vätgas på ASSAR
- Samverkan med Högskolan i Skövde för att utveckla IT- och digitaliseringslösningar för energibranschen. Inom detta samarbete har Skövde Energi arbetat med att skapa förutsättningar för att ta emot studenter inom Business Intelligence. Studenterna ges möjlighet att utföra sina examensarbeten hos oss, vilket bidrar både till deras akademiska utveckling och vår innovationskraft inom dataanalys och digitalisering.

- Utvecklingsprojekt finansierat av Vinnova i samarbete med AI Sweden, Volvo Group och Högskolan i Skövde, med fokus på att använda AI för att förbättra prognoser av tillgänglig effekt i det lokala elnätet. Projektet syftar även till att möjliggöra för Volvo Group att anpassa sin produktion baserat på dessa prognoser, vilket bidrar till ökad flexibilitet och effektivare energianvändning.
- Profu har i ett projekt, som finansierats av Energiforsk, undersökt hur ett elnätsbolag kan skapa effekttariffer med incitament så att deras kunder bidrar till ett effektivare utnyttjande av elnätet. Skövde Energi Elnät har ingått i projektet som fallstudie och där flera elnätsbolag liksom Energimarknadsinspektionen har deltagit i en referensgrupp.
- Affärsutvecklingssamarbete med Trollhättan Energi med fokus på att stärka fjärrvärmeaffären. Samarbetet omfattar utveckling av nya affärsmodeller och tekniska lösningar, inklusive innovativa metoder för askhantering, alternativ till bioolja och framtagning av nya prisstrukturer.
- Strategiskt utvecklingssamarbete med Varberg Energi med fokus på att utveckla en digital plattform för flexibilitetstjänster och kundlösningar, som syftar till att optimera energianvändning och stärka kundengagemanget.
- Samarbete med Mölndals Energi för att utveckla lösningar till optimering och styrning av fastigheters fjärrvärme.
- Aktiv medlem i KLIMPO för att utveckla lösningar till koldioxidinfångning CCS/CCU inom fjärrvärmeindustrin.
- Medlem i Celsius, ett nätverk för energibranschens utvecklingsfrågor och olika universitet och högskolor i landet.
- Deltar i forskningsprojekt Acloud, där man undersöker avskiljning av koldioxid under förbränning.
- Skövde Energi undersöker möjligheterna för grön vätgasproduktion och har ansökt om bidrag från Klimatklivet.
- Vi är aktiv medlem och partner i PowerCircle som är en intresseorganisation för framtidsfrågor inom energisystem och elektrifiering.
- Medlem i Framtidskraft Skaraborg, nätverk för energibolagen i Skaraborg, i syfte att utbyta erfarenheter och kunskaper.
- Medlem i Energiklivet.

Skövde Energi är aktiva medlemmar i branschorganisationen Energiföretagen Sverige och finns med representanter i både den nationella- och regionala styrelsen samt i flera olika utvecklingsråd. Genom branschorganisationen har Skövde Energi tillgång till flera olika utvecklings- och utbildningsnätverk. Vidare ger branschorganisationen mycket goda förutsättningar för oss att bygga nätverk inom alla arbetsområden i branschen. Skövde Energi är även medlem i branschorganisationen Avfall Sverige där vi delar erfarenheter med andra energibolag som använder avfallsbränsle.

## Framtida utveckling

### **Ökat behov av lokal och regional elproduktion samt elnätscapacitet**

Skaraborg hör till de regioner i Sverige som importerar mest elkraft. Skövde kommun har en självförsörjandegrad som bara är omkring 10 procent gällande el. Samtidigt ökar också behovet av elkraft i regionen i snabb takt framför allt till följd av industrins och samhällets elektrifiering.

Skövde Energi arbetar i partnerskap strategiskt med att se över möjligheten att öka den regionala och lokala produktionen av förnybar elkraft. Målsättningen är att hitta flexibla lösningar som gynnar elsystemet genom att producera när det behövs och där det behövs. För att lösa detta med väderberoende kraftproduktion så behöver till exempel vind- och solkraft kombineras med lagringstekniker och stabilare produktionsenheter så som gasturbiner. Även produktion av vätgas kan utgöra en intressant kombination i så kallade ”hybridparker”.

Elmarknaden är idag ett stort diskussionsämne i vårt land. Situationen där produktionskostnaden är större än vad marknaden är beredd att betala gör att investerare tvekar på grund av stora ekonomiska risker. Faktum är att den stabila och icke väderberoende kraftproduktionen som finns i Skövde Energis kraftvärmesystem också under rådande bränslekostnader varit utmanande att få lönsamhet i. Denna osäkerhet är förstås inte gynnsam i ett läge där industrin och samhället vädjar om ökad elproduktion. Regeringen har tillsatt en utredning som presenteras under våren 2025 för att föreslå olika typer av produktionsstöd. Vi följer med stort intresse resultatet av denna utredning.

Vi ser fortsatt en stor variation i elpriset baserat på en mer väderberoende andel i det svenska kraftförsörjningssystemet. Timmarna med negativa elpriser har ökat markant i SE3 och SE4.

Samtidigt som vår självförsörjandegrad av stabil och planerbar elproduktion måste öka, behöver elnätens kapacitet snabbt byggas ut. Skövde Energi arbetar med en femårig nätutvecklingsplan för att succesivt möta den elektrifiering och tillväxt som pågår i vår region. Vi gör i nuläget en bedömning att vårt elnät under perioden behöver öka i kapacitet från cirka 65 MW till 120 MW (topplast). Investeringsnivån på vårt lokala elnät behöver succesivt öka från cirka 40 MSEK/år upp mot 100 MSEK/år.

### **Kraftvärmens betydelse blir allt viktigare för att avlasta elnätet**

Skövde Energi måste fortsatt arbeta med en tydlig strategi för att ansluta fler fjärrvärmekunder. Genom detta avlastas elnätet till fördel för annan viktig elektrifiering. Det skapar samtidigt större tillgång till lokal elkraftproduktion med en ökad driftsäsong för Skövde Energis bioeldade kraftvärmeverk block 4. Det lokala elnätet avlastas med cirka 50 procent tack vare att kunderna väljer fjärrvärme framför andra el-baserade uppvärmningsalternativ. Betydelsen av att fortsatt ha ett långsiktigt hållbart erbjudande av fjärrvärme till ett konkurrenskraftigt pris kan inte nog understrykas.

Regeringen har visat hög prioritet för Kraftvärmestrategin som en del i den övergripande Elektrifieringsstrategin. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för den svenska kraftvärmeindustrin och genom det främja kraftvärmens viktiga bidrag till hela energisystemets effektivitet. För Skövde Energi innebär detta goda förhoppningar om att förutsättningarna för fortsatt utveckling av det lokala fjärrvärmesystemet blir gynnsam framåt.

Svenska fjärrvärmebolag möts nu av stora utmaningar avseende lönsamhet som både på kort och lång sikt måste hanteras. På längre sikt behöver vi stärka arbetet med att se över effektivitet och produktivitet i hela värdekedjan samt även öppna upp för andra bränslen och ökad andel restvärme.

### **Valet av långsiktigt hållbara lösningar för bränsle till fjärrvärme blir en allt viktigare strategisk fråga**

Givet den geopolitiska utvecklingen som lett till omfördelning av stora flöden av biobränsle är relationen mellan tillgång och efterfrågan på biobränslen inte i balans. Det är för närvarande brist på biobränsle i stora delar av landet. Inför kommande eldningssäsonger kommer det att bli utmanande att köpa bränsle till rimliga priser. Parallellt ökar efterfrågan av den gröna kolatomen från skogen också från andra sektorer som ska ställa om till fossilfritt. Det är en viktig uppgift för Skövde Energi att strategiskt jobba mot kloka lösningar för att minska ekonomisk påverkan på grund av situationen. Under 2023 fördes en lång debatt om omklassning av det svenska skogsbiobränslet inom EU. Resultatet landade slutligen i att skogsbiobränslet fortsatt är klassat som hållbart i EU:s så kallade taxonomi.

I ett längre perspektiv behöver hela fjärrvärmebranschen se över sitt beroende av bränslen från skogen. Det krävs åtgärder både från skogsnäringen och från fjärrvärmebranschen för att det långsiktigt ska vara ekonomisk hållbart att producera fjärrvärme och el baserat på skogsbaserat biobränsle.

Skövde Energi står på sikt inför kapacitetshöjande åtgärder i fjärrvärmesystemet baserat på de tillväxtprognoser som regionen påvisar. Vi har därför ett prioriterat strategiskt fokus på utvecklingen mot en mer konkurrenskraftig och långsiktigt hållbar produktion av kraftvärme.

När det gäller avfallsbränsle är det fortsatt viktigt att arbeta strategiskt för att i första hand hantera det avfall som genereras lokalt. Över tid måste vi även jobba med alternativa lösningar som andra typer av avfallsslag för att säkerställa en hållbar bränsleförsörjning. Plasten i avfallsbränslet utgör ett problem för hela samhället då det är fossilt och därmed måste kompenseras med utsläppsrätter enligt EU:s utsläppshandel av koldioxid (EU-ETS). Priset på utsläppsrätterna stiger samtidigt som vi ser stora utmaningar i samhället att minska plastinnehållet i avfallet. Kostnaden för den plast som samhället inte klarar av att sortera bort från den brännbara fraktionen ligger helt felaktigt på fjärrvärmekunderna.

Skövde Energi ser samtidigt en ökad efterfrågan på import från andra europeiska länder som nu också infört deponiförbud av brännbart avfall. Ett utvecklat fjärrvärmesystem i kombination med bästa möjliga teknik i förbränningskapacitet som vi har i Sverige, gör vårt land intressant för utökad import av avfallsbränsle.

Sammantaget är det viktigt för Skövde Energi att utveckla en långsiktig bränsleförsörjningsstrategi. Frågan kommer att ställas på sin spets då det blir aktuellt med kapacitetsökande investeringar i fjärrvärmeproduktion.

### **Cirkulära lösningar – lågtemperatur, spillvärme och resurseffektiv askhantering**

Hantering av restvärme kommer att bli en viktig fråga i ett mer elektrifierat samhälle där spillvärme i olika grad kommer att öka. Att utveckla lösningar för att på ett effektivt sätt nyttja spillvärmen i framtidens fjärrvärmesystem blir därför en prioriterad fråga. Som konsekvens av kraftigt ökade priser

på skogsbiobränsle har spillvärmefrågan fått ytterligare ökad prioritet för att stärka lönsamheten i fjärrvärmeproduktionen. Skövde Energi har allokerat utvecklingsresurser för att på både kortare och längre sikt utveckla tekniker, partnerskap och affärsmodeller för att öka nyttjandet av lokal restvärme i systemet.

Askan från förbränning av fjärrvärmebränsle är en värdefull resurs som kan cirkuleras i samhället. Ask från förbränning av skogsbränsle återförs till skogen och bidrar med gödning och viktiga näringsämnen till skogsbruket. Ur ask från avfallsbränslet sorteras metaller ut. Idag används Skövde Energis slaggrus till sluttäckning av kommunens avfallsdeponi Risängen. Det är fortsatt viktigt att utveckla möjligheter för en cirkularitet och symbios som på olika sätt kan gynna resurseffektiv hantering av aska. Sortering och återvinning av askor, framför allt från avfallsförbränning, har också en betydande påverkan på lönsamhet och möjligheten att fortsatt hålla konkurrenskraftiga fjärrvärmepriser.

### **Grön vätgas – en viktig pusselbit i det lokala energisystemet**

Efterfrågan på grön vätgas ökar från olika aktörer. För industrin kan grön vätgas användas i applikationer där fossil gas används idag utan större investeringsbehov. Det gör att fossilfri produktion kan uppnås snabbare. För transportsektorn förbereds infrastruktur i vårt land till tankning av vätgasfordon. Aktörer som bygger tankstationer för vätgas efterfrågar en ökad produktion.

Det är fortsatt svårt att med säkerhet prediktera hur snabbt behovet av en fullt utvecklad vätgasproduktion behöver finnas på plats. Men enligt de prognoser vi gör tillsammans med våra kunder ser vi ett behov som ökar från 2030.

Skövde Energi för en aktiv dialog med partners och off-takers (konsumenter av vätgas) för att utveckla en produktion med skalbar teknik för produktionskapacitet, lagring och distribution. Tillsammans tittar vi också på affärsmässiga lösningar för delning av investeringskapital, ansökan av bidragsstöd samt långa affärsmässiga avtal för att uppnå en rimlig riskdelning.

En komplettering av vätgas i Skövdes energisystem kommer att innebära stora möjligheter till effektiviseringar och ökad industriell konkurrenskraft.

### **Dialogen med regionnätsägare och Svenska Kraftnät behöver stärkas**

Dialogen och samverkan med regionnätsägare och Svenska Kraftnät behöver fortsätta att stärkas. Genom en utvecklad samverkan kan man tillsammans skapa goda förutsättningar till ett effektivare nyttjande av befintlig kapacitet samt hjälpas åt att bidra till en snabbare utbyggnad av kapacitet där efterfrågan har ökat. Tillståndsfrågorna är en viktig faktor för att öka hastigheten i utbyggnaden av regional elnätsskapacitet. Här kan både lokala energibolag och kommuner ta en större roll i att bidra till snabbare hantering och utfall som gynnar omställning och konkurrenskraft.

Det lokala och kommunala energibolaget är ofta den part som är involverad i det kommunala arbetet med tillväxtplaner och nya etableringar samt den part som har den närmaste kontakten med slutkonsument, det gör att samverkan med överliggande nätägare behöver stärkas.

Vidare är det fortsatt viktigt i Skövde Energis långsiktiga strategi att succesivt få ökad rådighet över det lokala elnätet i hela kommunen.

## **Kompetensförsörjning**

Energibranschen tillhör en tekniksektor där efterfrågan på flera nyckelkompetenser är högre än tillgången. Det är dessutom en vikande trend i ansökningar från nya studenter till de lärosäten som utbildar dessa kompetenser. Skövde Energi har, och måste över lång tid framöver ha, ett tydligt fokus på flera strategiska initiativ för långsiktig kompetensförsörjning. Exempel på dessa initiativ är; fortsatt stärka arbetsgivarvarumärket, vara mer aktiv i att locka talanger och studenter, öka andelen examensarbeten, öka förmågan i organisationen att ta emot praktikanter och lärlingar, samverka med lokala och regionala lärosäten med mera.

## **Ökat fokus på kund och marknad**

Gränssnitten i värdekedjan förflyttas mellan leverantör och kunder inom energibranschen. Bland Skövde Energis större industri- och fastighetskunder finns ett behov av ett djupare samarbete för att tillsammans skapa goda förutsättningar till framtidens energilandskap. Nya affärsmodeller behöver fortsatt utvecklas samtidigt som tekniker och digitalisering blir allt mer klara för implementering.

Genom olika typer av digitala lösningar som nu implementeras inom Skövde Energi kan vi skapa förutsättningar för ett bättre samarbete med våra kunder, där målet är att minska kundernas energikostnader samtidigt som vi på ett mer flexibelt och effektivt sätt nyttjar energisystemet.

Skövde Energi har förstärkt organisationen och kompetensen avseende kund- och marknadsfrågor. Genom detta vill vi skapa ett bättre samarbete och dialog med våra kunder och få bättre förståelse för våra kunders energibehov. Vidare vill vi bland annat undersöka efterfrågan på olika typer av energisystemtjänster och få bättre förståelse över hur vår lokala energimarknad utvecklas.

Skövde Energi ska ta betydande steg i en förflyttning för att utveckla vår relation till våra kunder och skapa bättre marknadsprognoser.

## **Reglering och politik måste leda oss rätt i arbetet med att uppnå klimatmålen**

Energibranschen är en av de hårdast reglerade verksamhetsfälten i Sverige. Vår verksamhet påverkas stort av de beslut om skatter, regleringar och strategier som fattas både nationellt och inom EU.

EU har som mål att vara klimatneutralt 2050 och verktygen för att nå dit har vässats. Genom att skärpa handeln med utsläppsrätter ökar kostnaderna för att använda fossila bränslen, vilket samtidigt innebär att man minskar den långsiktiga risken med att fasa ut fossila bränslen. Det är goda nyheter för alla företag som vill investera i ny teknik och det är goda nyheter för klimatet. Nu vet vi att det blir så dyrt att släppa ut koldioxid framöver att det inte är företagsekonomiskt rimligt att bedriva sådana verksamheter. EU har dessutom beslutat om koldioxidtullar, vilket gör att utomeuropeiska leverantörer kommer mötas av samma höga koldioxidpris som vi får i EU.

På senare tid har debattörer beskrivit industrins elektrifieringsprojekt som oerhört riskfyllda. Att fatta långsiktiga investeringsbeslut innebär mycket riktigt att många och svåra avvägningar behöver göras, baserade på antaganden om framtiden som innehåller ett flertal osäkerheter. Men när det handlar om de planerade industrisatsningarna på fossilfrihet är alternativet mycket mer riskabelt, för svensk konkurrenskraft och för klimatet. Dessutom är orderböckerna redan fyllda av fossilfritt stål, fossilfria batterier, fossilfria gjuteprodukter och andra fossilfria produkter som vårt land kan bidra med på den globala marknaden.

Tidigare större strukturomvandlingar i Sverige har skett med en aktiv politik. Det behövs även denna gång. Den politiska, regulatoriska och ekonomiska risken blir annars för stor för den som ska investera i projekt som ska ge återbäring på 30–50 års sikt. Detta tillsammans med det omedelbara behovet av stora mängder fossilfri el motiverar att staten tar ett tydligare ansvar för att förverkliga omställningen.

EU och vår svenska regering har höga ambitioner för att uppnå klimatmålen. Energisektorn har många nya regleringar att hantera under kommande period. RePower Europe är ytterligare ett EU - baserat arbete för att stärka Europas självförsörjningsgrad och oberoende av import av energi och bränslen, till följd av sanktionerna mot Ryssland. Det svenska bidraget till EU:s skärpta klimatmål har gått från ledande till en mer trevande position. Utgångspunkten bör vara att skapa bättre förutsättningar och reglering för att stärka hela energisystemet inom EU.

Förutsägbarhet är en nyckel för att industri och energibolag ska våga ta beslut för långsiktiga investeringar och tekniskiften. Tveksamhet leder inte till omställning och utveckling. Vi ser just nu en tendens till tveksamhet och ”hack i kurvan” i den svenska takten till fossilfri omställning.

### **Digitalisering är en viktig bas i ett mer komplext energisystem**

Digitaliseringen lägger nu grunden för en närmast disruptiv förändring av vårt samhälle. Utvecklingen inom bland annat artificiell intelligens samt ökade IT-säkerhetshot påverkar Skövde Energi. Vi arbetar huvudsakligen med tre digitaliseringsinitiativ med syfte att stödja leveranssäkerhet samt skapa största möjliga samhälls- och kundnytta. Områdena är IT-infrastruktur, insamling och analys av data samt systemförvaltning.

I många år har digitalisering varit ett verktyg för att skapa konkurrensfördelar, numera är det ett måste. Det gäller både intern effektivisering och för att skapa nya affärsinsikter. Våra kunder jobbar med digitalisering och konsumerar data. För att vara fortsatt konkurrenskraftiga behöver vi kommunicera och utbyta data med våra kunder i en digital värld samt bli datadrivna i vårt beslutsfattande. Digitalisering ger oss stora möjligheter att paketera kundunika erbjudanden och även optimera vår produktion för att öka leveranssäkerhet och kundnytta.

Energisystemet blir allt mer uppkopplat mot andra sektorer såsom till exempel elektrifierade fordon. Utvecklingen av digitala plattformar som kan kommunicera med dessa olika sektorer blir då kritiska för att säkerställa effektivitet, nytta och systemkontroll i hela energisystemet.

Skövde Energi har en plan för digital transformation och arbetar aktivt med flera initiativ på området.

### **Etableringar och långsiktig tillväxt**

En viktig förutsättning för att energibolag ska kunna arbeta framsynt och proaktivt i utvecklingen av energisystemet, är att jobba mot tydliga och överenskomna tillväxtprognoser. Energisystemets investeringar ligger i cykler omkring 20–50 år. Skövde Energi jobbar tillsammans med kommun, Science Park Skövde med flera för att utveckla tydligare processer och verktyg där vi tillsammans kan stärka vår gemensamma förmåga att göra bättre prognoser med sikte mot 2050.

Skaraborgs kommunalförbund har tagit fram en energiutvecklingsplan för vår delregion. Planen är ett första inspel i att öka vår planeringsförmåga men det återstår en hel del arbete för att översätta denna plan till konkreta förflyttningar och handling.

Skövde Energi är djupt involverat i stora tillväxt- och etableringsprojekt utöver den normala tillväxttakt som kommunen haft under de senaste åren. Skövde Science City, nya industrietableringar på Locketorp, omställning av basindustri i närområdet, flytt av Vattenfalls transformatorstation OT72 och Billingen är några av dessa större och mycket viktiga projekt för Skövdes fortsatta utveckling. Vi arbetar kontinuerligt med att planera och resursbelägga vår projektorganisation. Det är utmanande både i perspektivet att det är brist på projektrelaterade resurser och att takten i dessa projekt varierar på grund av flera osäkerheter. Det är fortsatt viktigt att Skövde Energi tillsammans med styrelse, ägare och kommunens infrastrukturplanering utvecklar samarbete och lösningar för att tillsammans bli mer effektiva för att öka den kollektiva förmågan.

Skövde Energi är också involverade i det omställningsarbete som pågår i Skaraborg för att skapa rätt förutsättningar för den stora industriella etableringen av en ny batterifabrik i Mariestad.

### **Kapitalintensiv omställning kräver mod**

Energibranschen är fullt medveten om att omställningen kostar, inte minst är investeringar i elproduktion och elnät väldigt kapitalintensiva, liksom omställning i form av utveckling av nya lösningar till framtidens energisystem såsom vätgas, batterilager, digitala plattformar och så vidare. Till detta behöver också energibolagen våga satsa i form av utvecklingsresurser och kompetens.

I det mer utmanande läge vi nu befinner oss i energibranschen och i samhället i övrigt riskerar vi att bli försiktiga i att ta rätt beslut för långsiktiga investeringar som leder till den energiomställning som behövs för att gynna tillväxt och attraktionskraft. Det finns behov av att ompröva och utveckla ägardirektiv och prioriteringar som leder energibolaget till rätt strategiska prioriteringar framåt.

I skenet av detta finns det stor anledning att ha ett större fokus på en stark balansräkning för att investera för framtidskraft snarare än kortsiktig resultatutveckling.

## Förslag till vinstdisposition

### Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

|                  |             |
|------------------|-------------|
| Balanserad vinst | 142 329 962 |
| Årets förlust    | -13 606 921 |
| <br>             |             |
| Kronor           | 128 723 041 |

### Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

|                                            |             |
|--------------------------------------------|-------------|
| Till aktieägarna utdelas 475 SEK per aktie | 19 000 000  |
| Balanseras i ny räkning överförs           | 109 723 041 |
| <br>                                       |             |
| Kronor                                     | 128 723 041 |

## Styrelsens yttrande till föreslagen värdeöverföring

Den föreslagna värdeöverföringen till moderbolaget Skövde Stadshus AB i form av utdelning 19 000 tkr, påverkar inte bolagets soliditet nämnvärt. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Efter värdeöverföringen uppgår Skövde Energi AB soliditet till 43 %.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen, lämnat koncernbidrag, inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan härmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap, 3§, 2–3 st.