



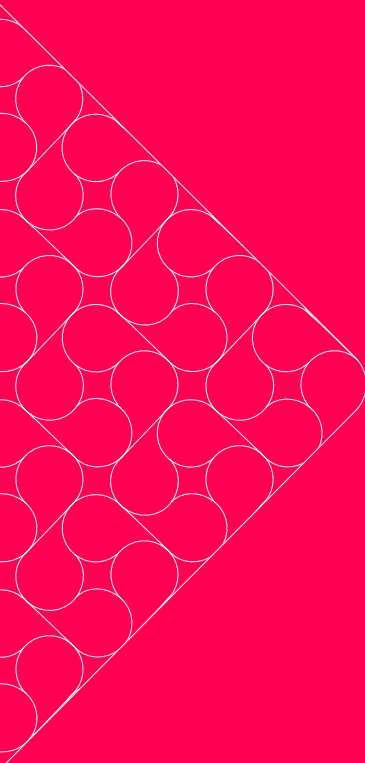
2022

ÅRSREDOVISNING



VI ÄR SKÖVDE ENERGI	4	Affärsområde Energitjänster	44
Vi är Skövde Energi	6	Miljö och klimat	48
Tankar från vår VD	8	Kund och marknad	50
Forskning och utveckling	16	Personal	54
Framtida utveckling	18		
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	25	RESULTAT OCH EKONOMI	56
Om verksamheten	26	Flerårsöversikt	58
Väsentliga händelser	28	Förändring av eget kapital	60
Prisökningar och leveranstider	30	Förslag till vinstdisposition	61
Förstärkt säkerhet	31	Resultaträkning	62
Investeringar och utveckling	32	Balansräkning	64
Året i korthet	34	Balansräkning fortsättning	66
Affärsområde Kraftvärme	36	Kassaflödesanalys	68
Affärsområde Elnät	40	NOTER	70

HJÄRTA
TILLSAMMANS
NYTÄNKANDE
ANSVAR



VI ÄR

SKÖVDE
ENERGI

VI ÄR SKÖVDE ENERGI

Skövde Energi bildades 2019 genom att Skövde Värmeverk och SkövdeNät gick samman till ett gemensamt energibolag. Vi är ett kommunalt bolag och ägs till 100% av Skövde Stadshus AB.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Skövde Energi AB org.nr 556647–1321 ägs till 100% av Skövde Stadshus AB org. nr 556800–1498. Skövde Stadshus AB är ett helägt bolag till Skövde kommun och har i uppdrag att utöva tillsyn över de kommunala bolagen i enlighet med aktiebolagslagen. Skövde Energi Elnät AB är dotterbolag till Skövde Energi AB, 556647–1321, och ingår i Skövde Energis koncern.

Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB går under gemensamma benämningen ”Skövde Energi”.

Ägaren har i ett ägardirektiv förklarat syfte och mål för verksamheten. Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde

kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem samt drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.

STYRELSEARBETET

Det råder personunion mellan styrelserna för Skövde Energi AB och med Skövde Energi Elnät AB.

Styrelsen arbetar efter en fastställd föredragningsplan. Styrelsen har under året samlats till sju styrelsesammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsen har även genomfört ett strategiskt möte samt en styrelsedag.

Styrelsens säte	Skövde
-----------------	--------

Företagets redovisningsvaluta	Svenska kronor (SEK)
-------------------------------	----------------------

Redovisningsbelopp, enhet	Tusentals kronor (tkr)
---------------------------	------------------------

Uppgifter från föregående år	Redovisas inom parantes ()
------------------------------	----------------------------



Vår affärsidé

Vi ska leverera trygga och långsiktigt hållbara energilösningar som gynnar människa, samhälle och miljö.

Vår vision

Vi ska vara motorn för den cirkulära samhällsutvecklingen i Skövde.

Vårt syfte

Vår omtanke skapar kraft att växa



TANKAR FRÅN VÅR VD

Energivärlden befinner sig i den tidiga fasen av en ny industriell tidsålder – en tid för tillverkning av ren energiteknik.

Omställningen till ett fossilfritt samhälle likställs i många sammanhang som minst lika omfattande som den industriella revolutionen.

I det svenska perspektivet ska det befintliga energisystemet, som stabilt har tillgodosett samhället med cirka 150 TWh per år de senaste 30 - 40 åren, på kort tid mer än fördubblas i kapacitet. Prognosen siktar idag på el-behov upp mot 350 TWh 2035 för hela Sverige.

Tekniker som var i sin linda i början av 2000-talet så som solceller och vindkraft – och på 2010-talet så som elbilar och batterier – har

snabbt vuxit till en stor global tillverkningsverksamhet.

Omfattningen och betydelsen av dessa och andra viktiga industrier för ren energi är inställda på ytterligare snabb tillväxt. Länder runt om i världen ökar ansträngningarna för att utöka tillverkningen av ren energiteknik med de överlappande målen att främja netto noll-omställningar, stärka energitryggheten och konkurrera i den nya globala energiekonomin.



KLIMATMÅLEN

För att klara 1,5 graders-målet i Paris-avtalet måste nuvarande fossila utsläppsnivåer minska med 90 - 95% till 2050. Att enbart ställa om till fossilfria energilösningar kommer inte att vara tillräckligt och inte heller gå tillräckligt snabbt.

Parallellt måste stort fokus också läggas på att nyttja befintligt energisystem mer effektivt och fortsatt skapa rätt förutsättningar för utveckling av en ny industri och infrastruktur för att fånga in och lagra koldioxid.



Detta kallas Carbon Capture and Storage (CCS). En allt bredare övertygelse finns om att detta blir ett avgörande spår i arbetet med att klara Paris-avtalets åtagande att minska den globala uppvärmningen. Energibolag har goda förutsättningar att vara föregångare för CCS då det passar in i de industriella applikationerna med koncentrerade rökgaser från framför allt produktionsanläggningar för kraft och värme. Skövde Energi deltar i en förstudie där potentialen finns att avskilja upp mot 150 000 ton koldioxid per år.

DEN GLOBALA ENERGIKRISEN

Den nuvarande globala energikrisen är ett avgörande ögonblick för övergången till ren energi och effektivisering av energisystemet över hela världen. Den driver på en våg av investeringar som kommer att flöda in i en rad branscher under de kommande åren. I detta sammanhang är det mycket viktigt att utveckla säkra, ekonomiskt hållbara och tydliga regleringar för nya och utvecklade värdekedjor.

I det större globala perspektivet kan det tyckas att Skövde och Skaraborg är en väldigt liten bricka i den omställning som nu sker globalt. Faktum är att Sverige som nation och Skaraborg som region har en viktig roll att spela i att skapa förutsättningar för omställningen av en viktig global fordonsindustri. I norra Sverige är det produktion

av det gröna fossilfria stålet, i Västsverige och Skaraborg är det elektrifieringen och omställningen av fordonsindustrin som i hög grad driver på hela omställningen i samhället.

SKÖVDE ENERGI DRIVER PÅ FÖR ETT FRAMÅTLUTAT SKARABORG

Året har i stor uträkning präglats av geopolitisk oro och energikris. Till följd av det har hela samhället utmanats av skenande energikostnader. Elpriset har påverkat och kommer fortsatt att påverka såväl våra hushåll som företag i en redan ansträngd utveckling till följd av lågkonjunktur.

Parallellt med rådande energikris och lågkonjunktur måste vi också orka med arbetet med omställ- ningen av energisystemet och samhället.

Utbyggnad av energisystemet och nya energilösningar måste snabbt på plats för att skapa utrymme för de nya gröna industrierna och genom detta trygga ett samhälle med tillväxt och nya arbetstillfällen. Det har aldrig tidigare varit så spännande och utmanande i energibranschen!

Samverkan och partnerskap med andra energibolag och andra aktörer både regionalt och nationellt är en nyckelfaktor för att lyckas. Det gemensamma arbetet som nu stärks i Skaraborg är hoppfullt men det är en komplex struktur med många aktörer och över tjugo lokala energibolag.

Skövde Energi har en position i Skaraborg där vi kan ta en ledande roll i att accelerera samverkan för att skapa gemensamma krafter för ett konkurrenskraftigt och hållbart energisystem, som kan möta den planerade tillväxtstrategin för Skaraborg.

BEKYMERSAM EFFEKTSITUATION I VÄSTRA GÖTALAND OCH SKARABORG

Kapaciteten i elförsörjningssystemet räcker inte till för att försörja planerade satsningar. Nu måste hela systemet stärkas, framför allt ledningskapacitet och ökad lokal/regionalt produktionskapacitet.

Under året har projekt ACCEL (Accelererande Elnätskapacitet) startats i Västra Götaland. Syftet är att accelerera alla de olika åtgärder som behöver vidtagas för att öka energisystemets förmåga i Skaraborg. Det handlar om åtgärder som ökad självförsörjningsgrad, flexibilitet, energieffektivitet, ökad nätkapacitet, snabbare tillståndsprocesser med mera.

Givet komplexiteten med många energibolag i Skara-

borg och en offensiv tillväxtplan, har bolaget varit en viktig aktör som starkt bidragit till att vi nu har skapat ACCEL Skaraborg. Genom ACCEL Skaraborg har vi utvecklat en handlingsplan inom fem olika fokuserade områden där vi är övertygade om att vi tillsammans kan göra skillnad. Mycket arbete och samordning återstår i arbetet framåt men ambitionen och viljan finns.

ENERGISYSTEMET PEKAS UT SOM EN ALLT VIKTIGARE DEL AV TOTALFÖRSVARET

Bolaget har under året lagt mycket arbete och stor vikt vid säkerhetsfrågorna. Kraven ökar kontinuerligt och i takt med att hela svenska totalförsvaret rustar upp.

Det är tydligt att energisystemet pekas ut som en allt viktigare verksamhet i arbetet med att stär- ka det svenska totalförsvaret.

Flera säkerhetsincidenter riktade mot svensk infrastruktur har identifierats under året.

Det finns ett tydligt förhöjt beredskapsläge och ökat fokus på säkerhetsfrågan i hela energibranschen.



STARKT RESULTAT TROTS ACCELERERANDE INFLATION OCH ÖKADE PRODUKTIONS-KOSTNADER

Med utgångspunkt av detta utmanande läge är det ändå med stolthet jag blickar tillbaka på vad vi åstadkommit under 2022. Vi har tagit viktiga steg framåt för att möta en ny energimarknad och nya energitjänster.

Bolaget levererar dessutom ett starkt resultat trots att vi har haft kraftigt ökade produktionskostnader som till största delen är relaterade till accelererande inflation och stora störningar i hela energisektorns värdekedja till följd av det ryska kriget mot Ukraina.

Skövde Energi har under de senaste åren haft en väldigt bra utveckling på soliditet, avkastning på eget kapital och avkastning på totalt kapital. Givet de makroekonomiska förutsättningarna har utvecklingen av resultatet ändå lan-

dat på en hög nivå för 2022. Strategin att under de senaste åren bygga upp en bra resultatbas har varit gynnsam för bolaget. Omställningen och världsekonomin kommer fortsatt att vara utmanande så det är fortsatt viktigt att ha ett stort fokus på resultatutvecklingen. Med allt snabbare svängningar på energimarknaden blir det också viktigt att styra och följa upp det ekonomiska resultatet mer frekvent. Tendensen är att osäkerheten i längre prognoser blir allt högre.

Produktionskostnaderna har stigit kraftigt för bolaget framför allt genom ökade priser på bränsle och andra insatsvaror samt kostnader för nätförluster i elnätet. De ökade produktionskostnaderna har balanserats på ett bra sätt av ökade intäkter på elproduktion, 48 MSEK (23 MSEK). Genom detta bibehåller bolaget en fortsatt stark rörelsemarginal och levererar mot ägarnas mål på avkastning 5,6% (7,3%). Bolaget har därmed haft möjlighet att ta ansvar för det ansträngda ekonomiska läget som uppstått i samhället, som bland annat orsakats av skenande elpriser, genom en återhållsam höjning av fjärrvärme- och elnätsavgifterna till våra kunder.

KONCERNEN	2022	2021	2020
Avkastning på eget kapital %	11	15	8
Avkastning på totalt kapital %	5,6	7,3	3,8
Soliditet %	46	45	42



VIKTIGT ATT FORTSATT INVESTERA FÖR ATT MÖTA OMSTÄLLNINGEN TILL ETT FOSSILFRITT SAMHÄLLE

Under 2022 har koncernen totalt investerat 94 MSEK. Det är viktigt att fortsatt ha en hög investeringstakt i hela koncernen för att möta omställningen samt den tillväxt som kommunen står inför. Det är en del av ansvaret som samhällsviktig verksamhet att fortsätta investera också i svårare ekonomiska tider. Bolaget arbetar kontinuerligt med kapacitetshöjande åtgärder i hela energisystemet.

Näringslivet, genom framför allt destörre globala industribolagen, driver på klimatfrågan på ett aggressivt men positivt sätt. Skövde Energi har en position att fortsatt vara pådrivande i det kommunala arbetet med att bidra till de nationella klimatmålen. För att klara av klimatmålen där Sverige ska bli världens första fossilfria välfärdsstat, kommer det att krävas mycket av oss framåt. Elektrifieringen av samhället rusar och det är bråttom. Bråttom att bygga ut kapaciteten i våra elnät och att stärka vår förmåga i stabil elproduktion. För att vi som samhälle ska klara av att ställa om krävs det nya arbetssätt. Alla funktioner i processen måste smörjas rejält. Tillståndprocessen för utbyggnad av elnät måste halveras. Teknik och projektering behöver effektiviseras och alla inblandade i utbyggnaden

av denna viktiga infrastruktur behöver ta ett rejält kliv från att vara reaktiva till att vara mer proaktiva.

ENERGIBOLAGEN FÅR EN ALLT VIKTIGARE VÄGLEDANDE ROLL

Energifrågan har också påverkat våra slutkonsumenter under året på ett påtagligt sätt. Historiskt rekordhöga elpriser och nya taxor har påverkat våra kunder med höga effektuttag ekonomiskt. Det goda med detta är att det föranlett debatt och gett ökad kunskap i samhället kring skillnaden mellan energi och effekt. Konsumenterna byter nu fokus från energieffektivisering till effekteffektivisering vilket är bra både för elnätet och klimatet. Vidare ser vi att energikrisen också lett till beteendeförändringar och sund hushållning med energi i samhället. Totalt minskade elanvändningen med cirka 9% i elprisområde 3 under december månad.

Energibolagen får en allt viktigare roll i att vägleda och styra så att konsumenternas effektlaster reduceras eller flyttas till andra tider på dygnet eller året.

Enkla åtgärder så som att styra diskmaskinen, värmepumpen och smart laddning av elbilen, blir snart kunskap i var mans hushåll. En kollektiv förflyttning i denna riktning gör att vi kan nyttja vårt elnät mer effektivt. Vi undviker höga investeringar i elnätet och håller därmed ner elnätsavgifterna.

Den lokala industrins och näringslivets efterfrågan på nya energitjänster och stöd i arbetet för ökad energihushållning är stor.

Det är också tydligt att bolaget har en viktig roll att ta i detta arbete då det riktas ett särskilt stort förtroende till det kommunala energibolaget. Det blir strategiskt viktigt för bolaget att öka förmågan att leverera på denna ökande efterfrågan.

Det traditionella energibolagets kärnverksamhet är fortsatt viktig i att producera och distribuera värme och el med höga krav på leveranssäkerhet, ekonomi och hållbarhet. Här har Skövde Energi fortsatt ett stort fokus att

leverera i världsklass. Men förflyttningen mot att också bidra till ökad service och leverans av andra stödjande energitjänster blir allt viktigare. Här behöver en kompetensförflyttning och ett mer kundnära samarbete utvecklas i betydligt snabbare takt. Under 2022 har bolaget byggt upp en verksamhet för att börja möta behovet av nya energitjänster.

Framtidens energimarknad kommer att bestå av nya affärsmodeller som på olika sätt adderas till de befintliga. Det är viktigt att Skövde Energi fortsatt är framåtlutade i utvecklingen av dessa nya affärer för att säkerställa ett konkurrenskraftigt erbjudande till våra energikunder.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Omställningen till ett fossilfritt samhälle kräver hög grad av innovationer och utveckling. Hela energisektorn är i en transformationsfas.

Energiomställningen som nu sker i snabb takt kräver en framtåtlutad utvecklingsorganisation. Hela energibranschen utmanas i att förflytta positionen från att huvudsakligen utgöras av drift- och förvaltningsorganisationer, till att också inkludera en betydligt större resursbas för utvecklingsfrågor.

Under året har Skövde Energi startat upp ett nytt affärsområde för att utveckla och erbjuda nya energitjänster kopplat mot grön omställ-

ning och elektrifiering. Det rör sig om såväl teknisk utveckling som affärsutveckling. Utvecklingsteamet har etablerat ett djupare samarbete med flera olika partners samt med Varberg Energi. Tillsammans har vi skapat ett utvecklingsteam som kan arbeta framtåtlutad och snabbfotat. Under året har stora framsteg gjorts för utveckling av batterilager, koncept för laddning i kombination med batterilager samt smarta digitala lösningar för kundernas ökade efterfrågan att

styra, lastbalansera och följa upp sin elanvändning.

De första koncepten av batterilager har under året levererats till kund, men ännu inte tagits i full drift.

ELEKTRIFIERAD TRAFIK

Skövde Energi har framgångsrikt tagit initiativet att söka statliga bidrag för upprättandet av publika laddstationer för tunga fordon. Totalt har bolaget tilldelats 38 MSEK från Energimyndigheten för byggnation

av fyra laddstationer i Skaraborg. Ett mycket viktigt steg för att utveckla Skaraborgs konkurrenskraft och möjlighet för omställning till elektrifierade godstransporter.

I samverkan med Kreativa Hus och Västtrafik pågår också omställningen till elektrifierad lokaltrafik i Skövde. Bolaget utvecklar lösningar för att bussdepåns laddstationer också ska utrustas med batterilager för att kapa effekttoppar och på så vis avlasta elnätet.

FORSKNINGSPROJEKT

Arbetet med förstudien för koldioxidavskiljning har också finansierats av statliga utvecklingsstöd på 2 MSEK från Energimyndigheten. Syftet är att utreda möjligheten att avskilja upp mot 150 000 ton koldioxid från rökgaserna från bolagets avfallseldade

kraftvärmeverk (block 3) och från det bioeldade kraftvärmeverket (block 4). I studien ingår att utreda tekniska och ekonomiska förutsättningar för hela värdekedjan från skorsten till slutförvaring.

Skövde Energi är engagerat i ett antal forskning- och utvecklingsprojekt i samarbete med universitet och andra forskningsinstitut både som enskilt bolag och i samverkan med andra svenska energibolag.

Celsius är ett nätverk för energibranschens utvecklingsfrågor och olika universitet och högskolor i landet. Genom Celsius har Skövde Energi tillgång till ett kvalificerat nätverk.

Skövde Energi är aktiv medlem i branschorganisationen Energiförretagen Sverige och finns med som representant i både den nationella- och regionala styrelsen samt i

flera olika utvecklingsråd. Genom branschorganisationen har bolaget tillgång till flera olika utvecklings- och utbildningsnätverk samt forskningsinstitutet Energiforsk. Vidare ger branschorganisationen mycket goda förutsättningar för bolaget att bygga nätverk inom alla arbetsområden i branschen. Bolaget är även medlem i branschorganisationen Avfall Sverige där vi delar erfarenheter med andra energibolag som använder avfallsbränsle.

För energibolagen i Skaraborg finns ett utvecklat nätverk i syfte att utbyta erfarenheter och kunskaper.

IT- och digitaliseringsfrågorna är även inom energibranschen en viktig del av utvecklingen. Inom Skövde Energi pågår projektet "IT-samordning" för att skapa förutsättningar för verksamhetens digitala utveckling.

FRAMTIDA UTVECKLING

En förväntad fördubbling av elförbrukningen och omställning till fossilfria lösningar innebär väldigt stora behov av eleffekt. Omställningen drivs av kundernas förändrade behov och krav, vilket i sin tur ställer stora krav på vår förmåga att producera och distribuera elektricitet och effekt utefter dessa behov.

En förväntad fördubbling av elförbrukningen och omställning till fossilfria lösningar innebär väldigt stora behov av eleffekt.

ELEKTRIFIERING OCH OMSTÄLLNING

Det är mycket som händer i energisektorn just nu kopplat mot energiomställningen med flera nya och förändrade regelverk. Omställningen av energisystemet är i grunden driven

av klimatfrågan där Sverige har som målsättning att bli världens första fossilfria välfärdsstat. Teknik-, miljö- och samhällsutvecklingen ställer krav på att vi som energibolag måste vara beredda att förändras med utvecklingen och kunna hantera nya förutsättningar. För att fortsätta vara relevanta även i framtiden kommer arbetet med att digitalisera, automatisera och effektivisera verksamheten fortgå. Vi kommer fortsatt ha en hög

investeringstakt för att klara framtida energiomställningar.

Investeringar behöver göras för att öka vår elnäts- och fjärrvärmeskäpacitet och för att fortsatt minska energisystemets klimatavtryck.

Vi ser även att nya affärsmodeller och

tjänsteområden är allt mer nödvändiga för att möta marknadens krav.

ÖKAD LOKAL OCH REGIONAL ELPRODUKTION

Ett snabbt ökat behov av elkraft ställer höga krav på hela det svenska energisystemet. Elnätens kapacitet behöver snabbt byggas ut samtidigt som produktion av stabil och planerbar produktion måste öka. Men vi kommer också se en fortsatt snabb ökning av väderberoende kraftslag så som vind- och solkraft. Det kommer att bli allt mer utmanande att hantera ett kraftsystem där andelen väderberoende kraft ökar vilket måste kompenseras med andra tekniska lösningar och flexibilitet. Vidare leder det till fortsatt stor variation i elpriset. Skaraborg hör till de regioner i Sverige som importerar mest elkraft. Samtidigt ökar också behovet av elkraft i regionen i snabb takt framför allt till följd av fordonsindustrins omställ-

ning. Bolaget behöver succesivt göra en stor förflyttning mot att bli en större aktör avseende lokal och regional kraftproduktion.

KRAFTVÄRMENS BETYDELSE BLIR ALLT VIKTIGARE

Regeringen har visat hög prioritet för Kraftvärmestrategin som en del i den övergripande Elektrifieringsstrategin. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för den svenska kraftvärmeindustrin och genom det främja kraftvärmens viktiga bidrag till hela energisystemets effektivitet. För bolaget innebär detta att vi med våra två kraftvärmeanläggningar block 3 och block 4, har goda förhoppningar om att förutsättningarna för fortsatt utveckling av det lokala fjärrvärmesystemet blir gynnsam framåt. Konverteringsbidrag till fastighetsägare med direktverkande eluppvärmning kommer att införas under 2023, vilket är en viktig förutsättning för att

kunna koppla på fler kunder på fjärrvärmenätet. Bolaget arbetar med en tydlig strategi för att ansluta fler fjärrvärmekunder. Genom detta avlastar vi elnätet till fördel för annan viktig elektrifiering och skapar större tillgång till lokal elkraftproduktion med en ökad driftsäsong för vårt bioeldade kraftvärmeverk block 4.

BRÄNSLEFÖRSÖRJNING

Givet den geopolitiska utvecklingen som lett till omfördelning av stora flöden av biobränsle är relationen mellan tillgång och efterfrågan inte i balans.

Det är för närvarande brist på biobränsle i stora delar av landet.

Inför kommande eldningssäsonger kommer det att bli utmanande att köpa bränsle till rimliga priser. Parallellt sker en diskussion om omklass-



ning av det svenska skogsbio-bränslet inom EU. Det blir en viktig uppgift för bolaget att strategiskt jobba mot kloka lösningar för att minska ekonomisk påverkan på grund av situationen. När det gäller avfallsbränsle är det fortsatt viktigt att arbeta strategiskt för att i första hand hantera det avfall som genereras lokalt. Över tid är det viktigt att även här jobba med alternativa lösningar som andra typer av avfallsslag för att säkerställa en hållbar bränsleförsörjning. Plasten i avfallsbränslet utgör ett problem då det är fossilt och därmed måste kompenseras med utsläppsrätter enligt EU:s utsläppshandel av koldioxid (EU-ETS). Priset på utsläppsrätterna stiger samtidigt som vi ser stora utmaningar i samhället att minska plastinnehållet i avfallet.

NYA ENERGITJÄNSTER

Efterfrågan och behovet av nya energitjänster som med olika tekniker gör

det möjligt att avlasta, effektutjämna och utöka kapaciteten i vårt elnät är stor. Bolaget har en viktig uppgift att tillsammans med andra aktörer fortsatt utveckla dessa tjänster för att skapa utrymme i elnätet och genom det förutsättningar till samhällets omställning.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Energibranschen tillhör en teknisk sektor där efterfrågan på flera nyckelkompetenser är högre än tillgången. Det är dessutom en vikande trend i ansökningar från nya studenter till de lärosäten som utbildar dessa kompetenser. Bolaget har, och måste över lång tid framöver ha, ett tydligt fokus på flera strategiska initiativ för långsiktig kompetensförsörjning. Exempel på dessa initiativ är; fortsatt stärka arbetsgivarvarumärket, vara mer aktiv i att locka talanger och studenter, öka andelen examensarbeten, öka förmågan i organisationen



att ta emot praktikanter och lärlingar, samverka med lokala och regionala lärosäten med mera.

SAMVERKAN AVGÖRANDE FÖR FRAMGÅNG

Det finns en tydlig strategi i bolaget att stärka samverkan på flera plan, vi behöver förflytta oss snabbt från att prata om samverkan till att samverka på riktigt. Nyckeln till god samverkan är när alla parter ser vinster med det och där vi jobbar mot ett gemensamt mål. Målet att skapa rätt förutsättningar för att Skaraborg ska vara en konkurrenskraftig region för tillväxt och etableringar känns givet. Under året har ett djupare samarbete för gemensam utveckling av energitjänster startats med Varberg Energi. Bolaget är väl representerat i branschorganisationen Energiföretagen Sverige där vi ingår i både styrelse och flera viktiga utvecklingsråd.

Behovet av att hitta djupare sam-

verkansformer mellan olika energibolag såväl lokalt/regionalt som nationellt är stort utifrån ett lönsamhets- och effektiviseringsperspektiv samt för att hitta gemensamma lösningar för elektrifiering och omställning. Flera olika initiativ till samverkanskluster mellan energibolag växer snabbt fram i olika delar av Sverige. Skaraborg har en komplex struktur med många energibolag, det är därför mer utmanande att hitta samverkan i en bredare kontext. Samverkan i energifrågan behöver också inkludera andra aktörer än enbart energibolag. Här spelar ACCEL Skaraborg en viktig roll och den koordinering som görs både genom Västra Götalandsregionen och Skaraborgs kommunalförbund.

REGLERING

Energibranschen är idag en av de hårdast reglerade verksamhetsfälten i Sverige. Vår verksamhet påverkas



stort av de beslut om skatter, regleringar och strategier som fattas både nationellt och inom EU.

En ny regering är på plats men har inte ännu tydligt pekat ut riktningen i vilka delar av den tidigare regeringens elektrifieringsstrategi som kommer att prioriteras. Energimarknadsinspektionen har föreslagit en helt ny regleringsmodell för reglering av intäkter inom elnätverksamheten. Förslaget är överklagat av bolaget och samtliga övriga elnätbolag i Sverige. Det är ännu oklart hur utfallet av detta kommer att bli. Taxonomiförordningen – EU:s klassningssystem för miljömässigt hållbara verksamheter – är ytterligare en väldigt viktig EU-förordning som direkt påverkar den svenska fjärrvärmens eftersom den reglerar klassningen av det svenska skogsbiobränslet. Även här är det fortsatt stor osäkerhet hur utfallet kommer att bli.

Under året har EU även presenterat klimatpaketet ”Fit for 55” som innehåller åtgärder som ska leda till att nettoutsläppen av växthusgaser inom unionen ska minska med 55% till år 2030 jämfört med 1990 års nivåer. EU och vår svenska regering har höga ambitioner för att uppnå klimatmålen. Energisektorn har många nya regleringar att hantera under kommande period. RePower Europe är ytterligare ett EU-baserat arbete för att stärka Europas självförsörjningsgrad och oberoende av import av energi och bränslen, till följd av sanktionerna mot Ryssland. Utgångspunkten bör vara att skapa bättre förutsättningar och reglering för att stärka hela energisystemet inom EU.

DIGITALISERING

Digitaliseringen lägger nu grunden för en närmast disruptiv förändring av vårt samhälle. Utvecklingen inom bland annat artificiell intelligens

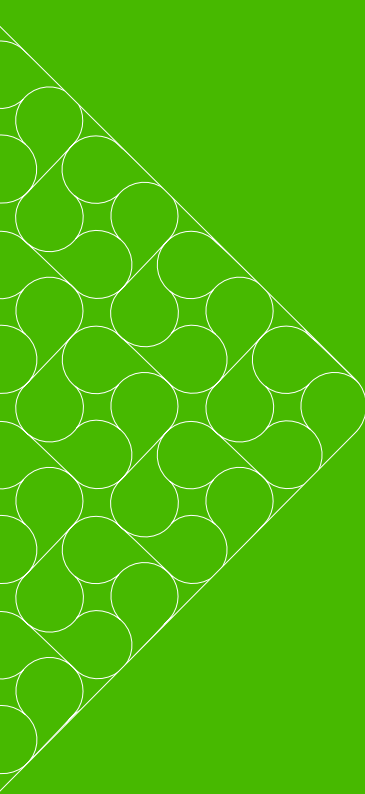
samt ökade IT-säkerhetshot påverkar Skövde Energi. Bolaget arbetar huvudsakligen med tre digitaliseringsinitiativ med syfte att stödja leveranssäkerhet samt skapa största möjliga samhälls- och kundnytta. Områdena är IT-infrastruktur, insamling och analys av data samt systemförvaltning.

I många år har digitalisering varit ett verktyg för att skapa konkurrensfördelar, numera är det ett måste. Det gäller både intern effektivisering och för att skapa nya affärsinsikter. Våra kunder jobbar med digitalisering och konsumerar data. För att vara fortsatt konkurrenskraftiga behöver vi kommunicera och utbyta data med våra kunder i en digital värld samt bli datadrivna i vårt beslutsfattande. Digitalisering ger oss stora möjligheter att paketera kundunika erbjudanden och även optimera vår produktion för att öka leveranssäkerhet och kundnytta.

TILLVÄXT OCH ETABLERINGAR

Bolaget är djupt involverat i stora tillväxt- och etableringsprojekt utöver den normala tillväxttakt som vi haft i kommunen under de senaste åren. Skövde Science City, nya industrietableringar på Locketorp, flytt av Vattenfalls transformatorstation OT72 och fjärrvärme till Billingen är några av dessa större och mycket viktiga projekt för Skövdes fortsatta utveckling. Bolaget arbetar kontinuerligt med att planera och resursbelägga vår projektorganisation. Det är utmanande både i perspektivet att det är brist på projektrelaterade resurser och att takten i dessa projekt varierar på grund av flera osäkerheter. Det är fortsatt viktigt att bolaget tillsammans med kommunens infrastrukturplanering utvecklar samarbete och lösningar för att tillsammans bli mer effektiva.





FÖRVALTNINGS- **BERÄTTELSE**

OM VERKSAMHETEN

Skövde Energi består av tre affärsområden; Kraftvärme, Elnät och Energitjänster.

KRAFTVÄRME

Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun. Verksamheten bedrivs i moderbolaget Skövde Energi AB (SEAB).

ELNÄT

Affärsområde Elnät bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad. Verksamheten bedrivs i dotterbolaget Skövde Energi Elnät AB.

ENERGITJÄNSTER

Affärsområde Energitjänster har etablerats under året. Här utvecklar och levererar bolaget energitjänster i form av batterilager, digitala kundlösningar, ladd-infrastruktur och andra nya energitjänster som marknaden efterfrågar. Denna verksamhet bedrivs i moderbolaget.

ÖVRIGA AFFÄRSOMRÅDEN

Utöver dessa affärsområden finns ekonomistab samt kundservice där även kund- och fakturerings tjänster säljs till externa bolag. Stabsfunktioner för kommunikation, verksamhets-

utveckling, HR, säkerhet och IT finns samlat under Affärsstöd och kommunikation. All personal är samlad och anställd i moderbolaget SEAB.

Skövde Energi är i huvudsak organiserad för att hantera produktion, underhåll och förvaltning av de energisystem som organisationen ansvarar för. En mindre organisation finns för planering och projektering, men merparten av nya installationer och investeringar sker genom entreprenad. Verksamheten har ett väl utvecklat samarbete med flera olika konsulter och underleverantörer i den löpande verksamheten.

MODERBOLAGET

DOTTERBOLAGET

Affärsområde

ENERGI-TJÄNSTER

har etablerats under året. Här utvecklar och levererar bolaget tjänster i form av batterilager, digitala kundlösningar, ladd-infrastruktur och annat som efterfrågas.

Affärsområde

KRAFTVÄRME

bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun.

Affärsområde

ELNÄT

bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Omställningen av energisystemet pågår i snabb takt i hela landet och på global nivå i syfte att nå de internationella klimatmålen.

Omställningen till ett klimatneutralt samhälle kan delas in i fem huvudspår vilka Skövde Energi arbetar aktivt med.

1. DIREKT ELEKTRIFIERING

Där omställningen från fossila till elektrifierade drivlinor på fordon är ett exempel. Bolaget har under året erhållit bidrag från Energimyndigheten för att upprätta publika laddstationer för tunga transportfordon. Genom detta bidrar vi till att möjliggöra omställningen till elektrifierade transporter också på den tunga sidan.

2. "POWER TO X"

Utvecklingen av olika typer av energilager där energi kan lagras under perioder då tillgången är hög, för att utnyttjas då efterfrågan ökar. Exempel här är olika typer av batterilager som till exempel kan nyttja solenergi för att laddas under dagen för att sedan laddas ur på natten. Ett annat viktigt exempel på "power to X" är vätgas.

3. BIOBRÄNSLE

Fortsatt utveckling och ökat utnyttjande av hållbara biobränslen är en viktig del av omställningsarbetet.

4. KOLDIOXIDINFÅNGNING

BECCS/CCS – urskiljning av koldioxid från rökgaser i anläggningar med höga punktutsläpp fångas upp som flytande koldioxid, distribueras och lagras i borrhålslager på havsbotten.

5. BETEENDEFÖRÄNDRINGAR

En av de kanske viktigaste pusselbitarna för att mänskligheten ska klara av att uppnå Paris-avtalet. Små beteendeförändringar hos den enskilda individen, så som till exempel att ladda bilen på natten eller att minska sitt resande, är minst lika viktiga som större infrastruktur- och industriella energiomställningar.



PRISÖKNINGAR OCH **LÅNGA LEVERANSTIDER**

Pandemin har haft effekter även under 2022, men trots allt inte påverkat bolaget i så stor utsträckning som den geopolitiska oron och dess konsekvenser på den europeiska energimarknaden har gjort.

Dramatiskt ökade priser på bränsle och råvaror har ökat bolagets kostnader. Det råder brist på biobränsle, ammoniak och andra viktiga insatsvaror vilket driver upp priserna och hotar också driftsäkerheten. Fortsatt långa leveranstider på bland annat elektronik och energimätare har medfört att visst arbete behövt planerats om.

NY AFFÄRSPLAN

Skövde Energi har tagit beslut om ny affärsplan för 2023 och framåt. Affärs-

planen har stort fokus på målsättningar kopplade till omställning och mer effektivt nyttjande av befintligt energisystem, som till exempel konvertering till fjärrvärme i stadsdelar som använder el för uppvärmning.

Affärsplanen har också en tydlig målsättning att fortsatt ha en långsiktigt hållbar lönsamhet som går i linje med ägarens krav på avkastning.

Arbete har även gjorts för att utveckla bolagets värdegrund och genom det fortsatt stärka arbetsgivarvarumärket.

FÖRSTÄRKT **SÄKERHET**

Den geopolitiska oron till följd av Rysslands invasion av Ukraina har skruvat upp säkerhetsläget och därmed har hoten mot Sverige ökat.

Samhällsviktiga verksamheter i hela landet jobbar med att stärka sitt säkerhetsarbete. Energibranschen är utpekad som en specifikt viktig sektor och en del av totalförsvaret.

Bolaget omfattas av säkerhetslagstiftning och NIS-direktivet. Under 2022 har Skövde Energi foku-

serat på att öka både den fysiska säkerheten såväl som den digitala.

RISKANALYSER

Flera olika riskanalyser och övningar har genomförts under året både i egen regi och tillsammans med kommunen.



INVESTERINGAR OCH UTVECKLING

Flera viktiga investeringar har färdigställts under året. Särskilt kan nämnas den större förstärkningsledningen för fjärrvärme mellan Värmekällan och Lövängsverket.

Genom denna ledning har vi skapat goda förutsättningar för mer effektiv drift och tillväxt i de norra delarna av Skövde. Under året har fjärrvärmenät till Billingen påbörjats för att försörja fastigheter och verksamheter med hållbar uppvärmning. Projektet kommer att slutföras under 2023.

Fortsatt planering och förberedande arbete för utvecklingen av Skövde Science City.

FORTSATT STÖTTA KOMMUNEN

Bolaget har under året fortsatt stötta kommunen i arbetet med etableringar på Locketorp. Energi- och effektfrågan har varit och är, fortsatt en viktig och utmanande fråga för området.

Flera aktiviteter för att nå ut till samhälle och kunder med viktiga budskap har varit en central del i bolaget under året i energikrisens spår.

SÄKERHETSFRÅGOR

Mot bakgrund av den eskalerande geopolitiska oron och det svenska totalförsvarets upprustning har säkerhetsfrågorna varit en väsentlig del av bolagets utvecklingsarbete under

året. I samverkan med kommunen har riskanalyser, övningar och förebyggande arbete för att undvika roterande bortkoppling genomförts. Åtgärder har gjorts för att identifiera och minska konsekvenser, om eventuell bortkoppling eller störning på överliggande nät inträffar.

FÖRBÄTTRAD STABILITET

Bolaget har på uppdrag av Energimyndigheten prioriterat elproduktion i kraftvärmesystemet för att bidra till förbättrad stabilitet i elförsörjningen. Fortsatt stort fokus på att stärka hela bolagets säkerhet kopplat mot kraven i Säkerhetsskyddslagen och NIS-direktivet.

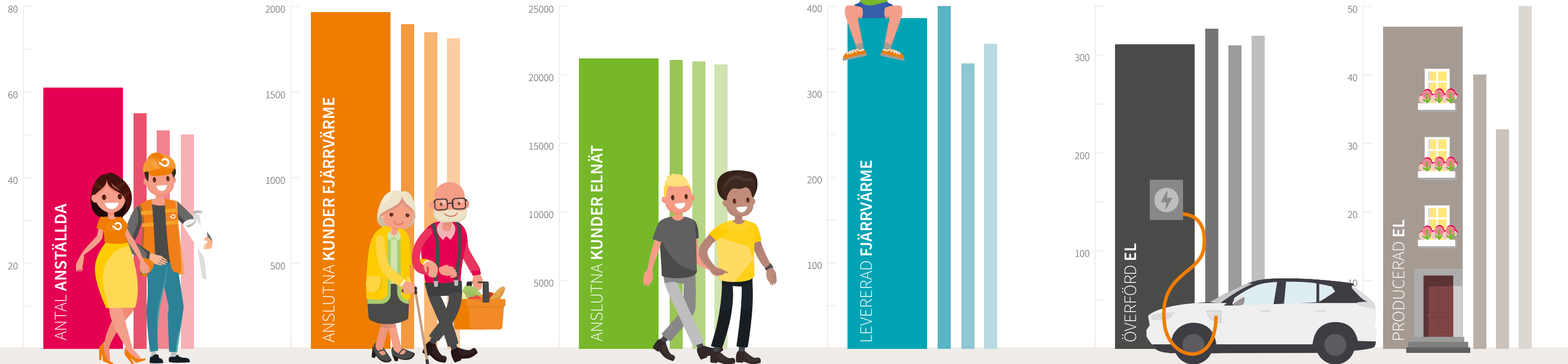
SAMVERKAN & PARTNERSKAP

Fortsatt utveckling av samverkan och partnerskap har varit en viktig del av bolagets strategiska utvecklingsarbete. Bolaget har under året förstärkt samarbetet med flera energibolag och regionala funktioner.

Skövde Energi har även en fortsatt viktig samverkan med Volvo-bolagen i Skövde. Ett djupare samarbete har startats upp mellan bolaget och Varberg Energi.



ÅRET I KORTHET



KONCERNEN	2022	2021	2020	2019
Anslutna kunder fjärrvärme (st)	1 966	1 894	1 847	1 813
Anslutna kunder elnät (st)	21 202	21 078	20 962	20 762
Levererad fjärrvärme (GWh)	386	400	333	356

KONCERNEN	2022	2021	2020	2019
Producerad el (KV + vind, GWh)	47	40	32	50
Överförd el (GWh)	311	327	310	320
Antal anställda (årsmedel)	61	55	51	50

AFFÄRSOMRÅDE KRAFTVÄRME

Skövde Energi har under året fokuserat på strategisk utveckling av tjänster och produkter för att möta den energiomställning som råder i samhället.

Affärsområde Kraftvärme har en stor del i detta genom att bland annat bidra med avlastning av elnät samt ökad elproduktion. Under 2022 har det varit en tydlig ökning av efterfrågan på fjärrvärme, vilket framför allt förklaras av ett ökat elpris.

I rådande energikris har också svenska kraftvärmeverk uppmanats av Energimyndigheten att maximera kraftproduktionen under de timmar där belastningen på elnätet varit störst.

FLERÅRSÖVERSIKT AFFÄRSOMRÅDE KRAFTVÄRME	2022	2021	2020	2019
Summa intäkter (tkr)	345 734	314 242	238 154	248 082
Rörelseresultat (tkr)	59 687	63 145	30 287	20 723
Rörelsemarginal %	17	20	13	8

FOKUS FÖR AFFÄRSOMRÅDET

Fokus för affärsområdet har under året varit följande:

Ökad produktionsoptimering för lokal kraftproduktion

Svenska elförsörjningssystemet har stort behov av att stärka planerbar och väderberoende kraftproduktion. Genom fokuserad produktionsplanering för att maximera produktionen av el i kraftvärmesystemet, har bolaget bidragit till 42 GWh (35 GWh) under en period med stor efterfrågan på el. Genom detta har bolaget också bidragit till minskad risk för roterande bortkoppling till följd av effektbrist.

Resurseffektiva fjärrvärmenät

Genom kontinuerlig utbyggnad och förstärkning av kapacitet i fjärrvärmenätet kan varmvatten distribueras mer effektivt och därmed bidra till systemnytta i hela fjärrvärmesystemet. Genom att minska läckage

i bolagets fjärrvärmenät reduceras förbrukningen av vatten och energi, vilket gett lägre kostnader och mer stabilt fjärrvärmenät.

Långtidsanalys Kraftvärme

En analys av fjärrvärmenätet och produktionsanläggningar har utförts för att få en tydligare och gemensam bild av vad som krävs gällande framtida investeringar samt produktionsplaner inom affärsområdet.

Utbyggnad förstärkningsledning

Fjärrvärmenätet har byggts ut genom en förstärkningsledning som togs i bruk i november. Den nya ledningen skapar förutsättningar för redundans i fjärrvärmenätet och ger en mer effektiv produktionsstyrning. Leveransen till kunderna säkras, produktionen blir mer effektiv och det skapar bättre förutsättningar för tillväxt i de nordöstra delarna av staden.

Försörjningstrygghet

Risk för effektbrist och efterföljande manuell fränkoppling (MFK) har för första gången aktualiserats i Sverige inför vintern 2022 - 2023. Kraftvärme har deltagit i STYREL-planeringen och förberett verksamheten genom planering och riskhantering inför eventuell effektbrist. Affärsområdet har tillsammans med Skövde kommuns fastighetsavdelning utrett vilka av kommunens fastigheter som ska kunna värmas av fjärrvärme vid manuell fränkoppling. Produktionsanläggningen Lönne har delvis byggts om för att klara att försörja delar av fjärrvärmesystemet i händelse av elavbrott.

Bättre kvalitet av bioolja bidrar till bättre miljö

Genom investeringar av nya biooljepannor på Volvo har bolaget övergått till bioolja av bättre kvalitet. Åtgärden leder till minskade utsläpp av både kväveoxider och stoft.



**Tillgänglighet och
verkningsgrader på
produktionsanläggningar**

För att uppnå målet 100% tillgänglighet ligger fokus på förebyggande underhåll och optimal produktionsplanering. Ett underhållssystem är under utveckling. Systemet möjliggör ett strukturerat arbetssätt för alla steg i underhållsprocessen och identifierar de underhållsåtgärder som behöver vidtas för att uppnå övergripande mål.

**Pågående implementering av
investerings- och underhållsplan**

Investerings- och underhållsplan är beslutad och antagen i styrelsen. Planen ger förutsättningar för struktur, planering och uppföljning. Fortsatt arbete pågår med att skapa forumsbeskrivningar och förtydliga processer inom Kraftvärme.

Förtydliga budgetprocess

Riktlinjer för budgetprocessen kopplad till fastställd investerings- och underhållsprocess har tagits fram. Ett teknikråd har skapats. Rådet fattar beslut gällande projekt och investeringar.

**Rekordmånga
nyanslutningar till fjärrvärme**

Under 2022 har 68 nya anslutningar utförts till fjärrvärmenätet. Den största andelen är nybyggnationer i Trädgårdsstaden etapp 2 och 3 samt i Norra Ryd. Övriga anslutningar gäller förtätningar i befintligt fjärrvärmenät. Antalet förfrågningar angående att ansluta sig till fjärrvärmenätet har varit högre än tidigare. Ett antal anslutningar i Mariesjöområdet har kopplats bort för att möjliggöra utvecklingen av Skövde Science City.

Strategisk markreservation

Under året har Skövde Energi tillsammans med Avfall & Återvinning Skaraborg begärt en markreservation för ytan söder om Energivägen. Denna markreservation är av stor strategisk betydelse för att garantera energisystemets utveckling kopplat mot Skövdes tillväxt. Vidare finns redan idag ett behov av delar av markytan för att hantera logistik och personalparkering.

ARBETET FORTSÄTTER

För att kunna möta kommande utmaningar har affärsområde Kraftvärme med hjälp av konsulter börjat med att se över organisationen. Tillsammans har vi tagit fram en grundbild över var affärsområdet befinner sig idag för att gemensamt hitta de gap som behöver åtgärdas. Arbetet fortsätter med

att bland annat se över och förtydliga ansvar i befintliga roller. I det strategiska utvecklingsarbetet har verksamheten fokuserat mycket på drift, underhåll samt framtida investeringar och utvecklingsprojekt inom hela affärsområdet. Fokus ligger fortsatt på att förtydliga arbets-

sätt mellan funktionerna genom att skapa tydliga processer och forumsbeskrivningar. Säkerhet – framförallt kopplat till IT, anläggning och system har varit i fokus. Här pågår en satsning där IT-process och anläggningssäkerhet inom Kraftvärme förtydligas.

AFFÄRSOMRÅDE KRAFTVÄRME	2022	2021	2020	2019
Värmeförsäljning (GWh)	386	400	333	356
Elproduktion kraftvärme (MWh)	41 601	35 310	25 970	44 755
Elproduktion vindkraft (MWh)	4 934	5 079	5 930	5 545
Mottaget avfall för energiåtervinning (ton)	53 388	57 694	57 313	56 803

AFFÄRSOMRÅDE ELNÄT

Det har varit långa leveranstider på material bland annat på grund av covid-19, blockerad Suezkanal och kriget i Ukraina, vilket har lett till förstärkning av lagerhållning av material.

Den planerade investeringsnivån har inte uppnåtts på grund av resursbrist hos utförarorganisationen, vilket har lett till ett pilotprojekt med extern entreprenör och en planerad upphandling av en entreprenör som komplement till Skövde kommuns utförarorganisation. Effekttaxan som infördes 2021 för att utjämna effektuttaget i elnätet, har fått draghjälp av de historiskt höga elpriserna som har lett till lägre förbrukning och effektuttag hos kunderna.

FLERÅRSÖVERSIKT				
AFFÄRSOMRÅDE ELNÄT	2022	2021	2020	2019
Summa intäkter (tkr)	96 249	98 492	89 094	83 955
Rörelseresultat (tkr)	10 977	18 470	15 337	10 215
Rörelsemarginal %	11	19	17	12

Under hösten 2022 har affärsområde elnät uppmätt en stor minskning av både överförda volymer och effekt vilket i sin tur även minskat risken för effektbrist.

Största kostnadsposter
Elnätsverksamhetens största kostnadsposter; kostnaderna för överliggande nät och nätförluster har ökat som resultat av högre elpriser. Detta har medfört att elnätet behövt höja sina priser inför 2023 för att bibehålla sitt resultat.

Effektprognoser
Grupperingen ACCEL har startats i Västra Götaland och Skaraborg för att accelerera elnätsutvecklingen och möta upp framtida effektprognoser. Gruppen arbetar inom fem fokusområden: nätutbyggnad, ny produktion, effektivisering, flexibilitet samt påverkan och kommunikation.

Regleringsmodell
Energimarknadsinspektionen som reglerar elnätsverksamheten inkom precis före årets slut med en begäran på inrapportering av uppgifter inför nästa regleringsperiod; 2024 - 2027. Av begäran kan utläsas att regleringsmodellen kommer att ändras markant, framför allt när det gäller beräkning av kapitalkostnad för anläggningar inom elnätsverksamhet. Förberedelserna inför inrapportering har pågått under hösten 2022 och ska nu anpassas för att möta de nya kraven.

Brist på kompetens
Det är stor brist på kompetenser inom elkraft och distributionselektriker i hela landet, vilket inneburit en stor utmaning för oss i rekryteringar. Arbete pågår både nationellt och lokalt för att förstärka kompetensförsörjningen.

Medelavbrottstid
Medelavbrottstid i minuter för 2022 var 4,19 min. (25 min).

FOKUS FÖR AFFÄRSOMRÅDET
Fokus för affärsområdet har under året varit följande:

Försörjningstrygghet
Risk för effektbrist och efterföljande manuell fränkoppling (MFK) har för första gången aktualiserats i Sverige för vintern 2022 - 2023. Elnätsorganisationen har deltagit i STYREL-planeringen och förberett sin verksamhet genom planering och riskhantering inför eventuell effektbrist.

Långsiktig effektprognos
Under 2022 har tillgång till eleffekt försämrats ytterligare i Västra Götaland och Svenska kraftnäts prognoser pekar på att det inte blir någon för-



bättring av situationen förrän 2031. Affärsområde Elnät har arbetat aktivt med en effektprognos för sitt eget nätområde för att kunna ta fram åtgärder att utjämna effektopparna och därmed kunna utnyttja sitt befintliga nät mer effektivt. Prognosen för framtida effektbefov i Skövde Energis nät visar på nästan 50% ökning fram till 2030 och drivs främst av elektrifiering av transportsektorn.

Reinvesteringar

Elnätsorganisationen har under året fortsatt genomförandet av sin reinvesteringsplan bland annat genom

att byta ut nätstationer, transformatorer och kabelskåp. Förnyelsen medför en mer leveranssäker och effektiv drift som leder till minskade nätförluster samt ökar tillgänglig kapacitet i nätet för att möjliggöra samhällets elektrifiering.

Nyanslutningar

Efterfrågan på nya anslutningar och utökningar hos befintliga kunder har varit hög under 2022. Elnätet har under året anslutit 207 nya kunder, vilket är en ökning jämfört med tidigare år.

Projekt utbyte av elmätare

Försenade leveranser har påverkat

det pågående projektet för byte av elmätare till nya funktionskrav. På grund av leveransförseningar av elmätare har vi inte kunnat byta ut så många som planerat och projektet kommer att avslutas under 2023. De nya elmätarna kommer att vara på plats i god tid innan funktionskravet börjar gälla från den 1 januari 2025.

Kvartsavräkning från 2023

Från och med hösten 2023 kommer timavräkningen gå över till kvartsavräkning. Arbetet med att se över och utveckla system för att hantera detta är påbörjat. Ändringen kräver stora systemförändringar och nya arbetssätt.



AFFÄRSOMRÅDE **ENERGITJÄNSTER**

Vi har under året fokuserat på strategisk utveckling av tjänster och produkter inom verksamhets- och energiområdet för att möta den energiomställning som råder i samhället samt forma en strukturerad kunddialog.

Detta har samlats i ett nytt affärsområde som är under uppbyggnad. För att möta utmaningen med energiomställningen har affärsområdet nyttjat både kvalificerad konsult-hjälp och rekryterat egen personal under året.

I det strategiska utvecklingsarbe-

tet har verksamheten fokuserat på energilager för effektbalansering till företagskunder och stödtjänst-affärer mot Svenska kraftnät. Två större affärer har tecknats med dels lokala företag, dels för en nationell satsning på effektladdning till tung fordonstrafik.

FOKUS FÖR AFFÄRSOMRÅDET

Fokus för affärsområdet har under året varit följande:

Leverans batterilager

Affärsområde Energitjänster har slutfört leverans av två kundanslutna batterilager för effektutjämning och etablerat handelsplattform för stödtjänster mot Svenska kraftnät.

Elektrifieringspilot för tunga transporter

Affärsområdet startade genomförandet av den regionala elektrifieringspiloten för tunga transporter som Skövde Energi fick beviljat under sommaren 2022. Tilldelningen avser fyra laddstationer för tung fordonsladdning inom Skaraborg och är helt finansierade av Energimyndigheten. Piloten fortsätter under 2023.

Laddstation för tung fordonsladdning i Skövde

Vi påbörjade etableringen av en laddstation för tung fordonsladdning som Skövde Energi tillsammans med lokala näringsidkare och lastbilstillverkare låter uppföra i Skövde. Den ska vara färdigställd under 2023.

Samarbetsavtal Varberg Energi

Skövde Energi har tecknat ett samarbetsavtal med Varberg Energi för utvecklandet av kundnära tjänster och produkter. Under 2023 kommer vi inom ramen för samarbetet att lansera en kund-app för energi- och effektstyrning av produkter i hemmet.

I samarbetet finns även utveckling av en digital plattform för att möjliggöra automatisering och styrning av effekt/energi - utrustning för både privat- och företagsmarknad; Virtual Power Plant - VPP.

Fortsatt stort behov av energilager

Skövde Energi har tecknat avtal för ytterligare laddstationer för tunga transporter i Norra Ryd.

En ny bussterminal för enbart eldrivna bussar, kommer att etableras på Timboholm i Skövde. Energitjänster kommer att leverera flera energilager av olika storlek. Det är fortsatt ett stort behov av energilager för att effektutjämna elnätet och stötta Svenska kraftnät i frekvenshållning. Därför ser vi att bolaget behöver fortsätta att utveckla och installera energilager hos fler kunder.

Samverkan i Skaraborg

Skaraborgs energibolag ser nu att samverkan är av allra största vikt. Skövde Energi har tagit ett flertal initiativ till samarbete och utveckling av nya energitjänster som kan implementeras hos kunder oavsett var



i Skaraborg de är etablerade. Konkreta samtal pågår med målet att tillsammans med våra energikollegor hitta former för gemensamma affärsupplägg.

Stor efterfrågan på energitjänster från det lokala näringslivet

Omställningen från fossil till elektrifierad industriproduktion drivs till stor del av våra kunder. I möten med kunder och näringsliv upplever vi att Skövde Energi ses som ett företag med stort fokus på hållbarhet och en trovärdig partner för djupare samarbete avseende hållbar energiförsörjning.

Ökat kundfokus

En målsättning för hela bolaget är att lägga mer fokus på proaktivt kundarbete.

Vi upplever att kunden vill ha en djupare dialog med oss som energibolag i frågor som både gäller befintliga som nya kunderbjudanden.



MILJÖ OCH KLIMAT

Hög prestanda inom hållbarhet utgör en betydande del av bolagets DNA och det är en given hygienfaktor för hela energisektorn.

Bolaget har under året tagit flera viktiga steg i att ytterligare minska klimatavtrycket i det lokala energisystemet samt starkt bidragit till kommunens hållbarhetsarbete som helhet.

VÅRA VIKTIGA INITIATIV

- Vi har en målsättning att bli klimatpositiva år 2030. Projekt pågår för att utreda möjligheten till koldioxidinfångning (BECCS/CCS). Förstudien är finansierad av Energimyndigheten.
- Vår huvudsakliga uppgift är att bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle genom hållbara energilösningar.
- Vi producerar och erbjuder hållbar fjärrvärme som också kan levereras

som certifierad enligt Naturskyddsföreningens "Bra Miljöval".

- Vi producerar hållbar och planbar elkraft med hjälp av kraftvärmeanläggningar.
- Vi har påbörjat projektering och byggnation av sex publika laddstationer för tunga elektrifierade fordon. Genom detta har vi skapat möjlighet för att påskynda omställningen till elektrifiering av tunga transporter i Skaraborg.
- Vi följer branschgemensamma färdplaner kopplat mot den nationella planen för Fossilfritt Sverige; Färdplan Energi och Färdplan Uppvärmning samt det europeiska samarbetet genom "Clean Energy Package".

- Den nya nationella Elektrifieringsstrategin blir ett viktigt styrdokument inför det fortsatta arbetet liksom reglering genom EU:s "Fit-for-55" och "Renewable Energy Directive".
- Vi följer och bidrar till utvecklingen av Skövde kommuns Energi- och klimatplan.
- Vi upplever en starkt ökad drivkraft och efterfrågan från det lokala näringslivet avseende hållbara och cirkulära energilösningar.
- Vi använder huvudsakligen bara bränslen från lokala leverantörer, vilket minskar transporter och skapar förutsättningar för hållbara arbetstillfällen lokalt/regionalt.

- Vi tar ett stort ansvar i hållbarhetsfrågan ur ett systemperspektiv utifrån hela energisystemets miljö- och klimatprestanda.
- Samverkan kring klimat- och hållbarhetsfrågor är stor inom branschorganisationen Energiföretagen Sverige.
- Vi är också engagerade i flera olika initiativ inom social hållbarhet.

EU:S KLIMATPAKET

Som en följd av EU:s klimatpaket "Fit for 55" kommer skärpningar att göras inom systemet för utsläppshandeln (EU-ETS) som påverkar Skövde Energis anläggningar. Den fria tilldelningen av utsläppsrätter kommer att minska och börja fasas ut under en

tioårsperiod med start år 2025. Detta kommer att ha en stor inverkan på Skövde Energis resultat framöver eftersom andelen utsläppsrätter som bolaget behöver köpa ökar när den fria tilldelningen minskar. Huvuddelen av bolagets fossila utsläpp kommer från den plast som samhället inte kan avskilja från avfallet. Vi ser en tydlig trend att plastinnehållet i avfallet från samhället ökar. Det är förklaringen till ökningen av våra beräknade fossila utsläpp från avfallsförbränningsanläggningen.

MILJÖBALKEN

Skövde Energi bedriver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken för produktion av värme och el. Miljöpåverkan från

verksamheten sker i huvudsak genom utsläpp till luft av koldioxid, kväveoxider och svaveldioxider från förbränning av avfall, biobränslen, bioolja och fossil olja. Inga betydande överskridanden av tillståndsvillkor har inträffat under året.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Ytterligare ett viktigt initiativ är också att bolaget kommer att redovisa hållbarhet i en separat hållbarhetsrapport från och med 2022.

KUND, VARUMÄRKE OCH MARKNAD

Bolaget har under året fortsatt utvecklingen mot ökat kundfokus. Vi har satsat mycket på snabb och aktuell kommunikation i digitala kanaler för att stötta och utbilda kunderna i en osäker tid.

Energikrisen har ställt högre krav på oss som organisation att anta en mer rådgivande funktion mot våra kunder. Affärsområde Energitjänster bidrar också i hög grad mot ökat kundfokus genom nya kunderbudanden och utvecklingsprojekt i nära samarbete med kunden.

Efterfrågan på nya tjänster och produkter ökar starkt kopplat till utvecklingen inom energibranschen och kundernas förändrade behov och önskemål. Det finns ett stort behov inom bolaget att fortsatt fokusera på att utveckla kundrelationerna och bli mer proaktiva ut mot marknaden.

Viktigt att vi lyssnar på vad kunderna efterfrågar och behöver för att fortsatt vara relevanta på en marknad i snabb omställning och förändring.

Under våren gjordes utbetalningar till cirka 5 000 kunder för elpriskompensation på uppdrag av regeringen avseende perioden december 2021 till mars 2022.

Många av våra kunder har blivit mer medvetna om sin elförbrukning och vill kunna följa sin förbrukning på ett enklare och bättre sätt. Detta kan man göra genom att aktivera elmätarens HAN-port. Bolaget har därför infört en pilot på cirka 160 kunder som

är delaktiga i att ge oss feedback för fortsatt utveckling.

Arbetet med att utveckla vårt system för att hantera och dokumentera kundrelationer, CRM, tog fart under 2022. Systemet är en viktig pusselbit i vårt ökade kundfokus.

MARKNADSUTVECKLING

Vi ser en fortsatt positiv marknadsutveckling för fjärrvärme i Skövde. Under 2022 registrerades fler förfrågningar än vad som tidigare noterats, för att ansluta sig till fjärrvärmenätet. Den ökade efterfrågan förklaras bland annat av de rekordhöga elpri-

serna. Vidare är det viktigt att fortsätta utveckla fjärrvärmen för att avlasta elnätet i den pågående elektrifieringen av samhället.

Skövde Energis fjärrvärmeerbjudande är attraktivt. Det är det mest konkurrenskraftiga och hållbara uppvärmningsalternativet i Skövde. Vid den årliga Nils Holgersson-rapporten placerar sig bolagets fjärrvärmeerbjudande på plats 11.

Bolaget har startat arbetet med att utveckla en långsiktig energiförsörjningsplan som på ett bättre och mer proaktivt sätt kan utgöra bolagets och kommunens planerings-

verktyg för det lokala energisystemets utveckling kopplat mot den nationella elektrifieringsstrategin. Dialog i befintliga strukturer och processer kopplat mot planprogram finns, men behöver förstärkas ytterligare både avseende resurser och systematik.

Bolagets elnätsavgift placerar sig på plats 12 i Nils Holgersson-rapporten 2022. Elnätstaxan kan vara upp emot 50% högre utanför Skövde Energis koncessionsområde.

ETT STARKT VARUMÄRKE HAR EN ALLT STÖRRE BETYDELSE

Skövde Energi har en tydlig strategi

och målsättning att stärka den kundnära kontakten och kommunikationen. Under året har flera steg i den riktningen tagits genom bland annat:

■ Regelbundna kundmöten

Bolaget för en ständig dialog med våra energikunder för att utveckla befintliga och nya energitjänster utifrån kundernas behov och ökad kundnytta. Det görs bland annat genom kundmöten två gånger per år.

■ Kundkommunikation

Energikrisen har inneburit större krav från våra kunder på snabb

information och kommunikation. Kundservice fokus har skiftat till att bli mer av rådgivande karaktär och samtalen med kunder har blivit längre. Vi har arbetat brett med många kanaler så som hemsida, sociala medier, digitalt nyhetsbrev och filmer. Under hösten gav vi ut det första numret av vår kundtidning till alla hushåll i Skövde. Vi bjöd också in till öppet hus på Energivägen i oktober, där besökarna fick lära känna verksamheten på nära håll. Dagen lockade närmare 500 personer till Skövde Energi. Vi har också funnits med på ett antal olika event i Skövde så som Hitta Ut, Sweden Outdoor Festival, Matfestivalen och Stad i ljus. Vi ser ett stort värde i att möta våra kunder på det sättet.

- **Stöd till lokala idrottsföreningar, Smartmatte, Natur- och miljöboken**

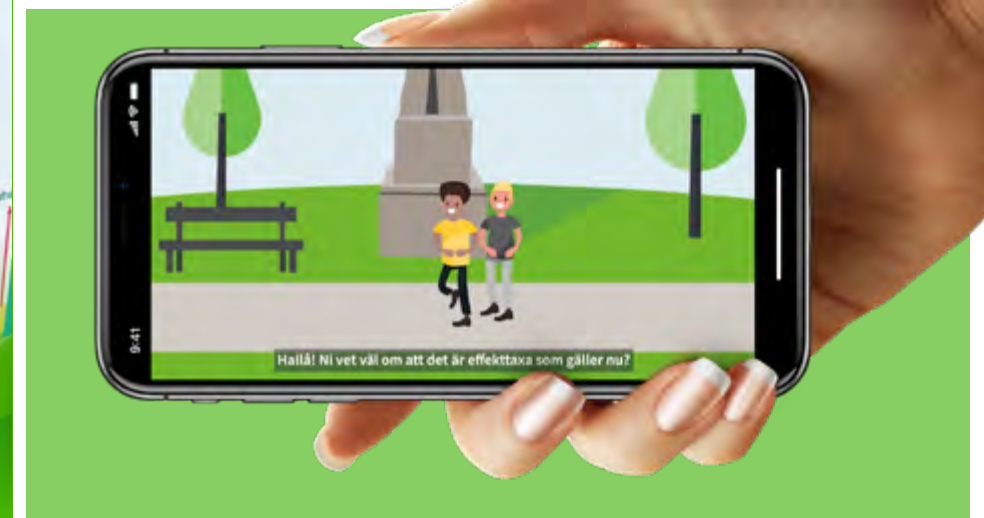
Detta är en viktig del i vårt sociala hållbarhetsarbete där vi vill ge tillbaka till Skövde och våra kunder, likväl som att uppmuntra till utbildning, hälsa och rörelse bland barn och ungdomar.

- **Partnerskap med Balthazar**

Under året har vi ingått i ett partnerskap tillsammans med Balthazar Science Center som också är en del av kommunkoncernen. Syftet med partnerskapet är att inspirera och utbilda barn och deras föräldrar kring området hållbarhet och energi. Bland annat har ett Skövde Energi i miniatyr byggts upp på Balthazar och vi har stöttat FIRST® LEGO® League Challenge som är en kunskaps- och teknologisk tävling.



Vi utbildar barn och deras föräldrar om hållbarhet och energi på Balthazar Science Center i Skövde.



PERSONAL

Konkurrensen om flera viktiga nyckelkompetenser är hård inom hela energibranschen. Det är mycket viktigt för bolaget att arbeta med flera olika initiativ för att strategiskt säkerställa en långsiktig och hållbar kompetensförsörjning.

Lika viktigt är det att kontinuerligt arbeta för att bibehålla och kompetensutveckla vår personal. Vårt mål att vara en attraktiv arbetsgivare, är centralt i affärsplanen.

ARBETSGIVARVARUMÄRKET

Skövde Energis arbetsgivarvarumärke är starkt och vi är en attraktiv arbetsgivare. Under året genomfördes en medarbetarundersökning där vi fick högsta betyg ”Mycket väl godkänd”. Bolagets resultat är högre än riksgenomsnittet för svenska energibolag. Även värdet för Net Promoter

Score (NPS) som baseras på frågan: Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Skövde Energi som arbetsgivare till en vän eller bekant? Förbättrades rejält med +44,9 enheter till ett plusvärde på +28,57 enheter.

MÅL OCH VÄRDERINGAR

Områden för ytterligare utveckling är bolagets gemensamma mål och värderingar samt att stärka den interna kommunikationen. Under året har vi fokuserat på att tydliggöra affärsplan och mål för alla medarbetare. Vi har också jobbat vidare med vår värde-

grund där vi under 2023 kommer involvera hela verksamheten och fortsätta vår gemensamma kulturrese. Vi har genomfört en pulsmätning bland alla medarbetare om man saknar någon information och vad i så fall. Utefter svaren har justeringar och förbättringar gjorts. I planen för nästa år ingår en ny intranätlösning.

SAMARBETEN

Under året har vi ökat vårt fokus på att utveckla samarbeten med viktiga lärosäten och vara synliga på exjobbs- och arbetsgivarmässor på

universitet och högskolor. Vi har tagit emot flera praktikanter från bland annat IT-gymnasiet i Skövde. Att ta emot studiebesök och visa verksamheten är mycket viktigt för oss och utgör en grund för att locka framtida arbetskraft till energibranschen. Vi har också tagit steg mot att utveckla en lärande kultur i bolaget bland annat genom att involvera oss mer i utbildnings- och lärlingsverksamhet, ta emot studenter som skriver exjobb, välkomna praktikanter med mera.

Satsningar har också gjorts på att erbjuda utbildningar i HLR och första

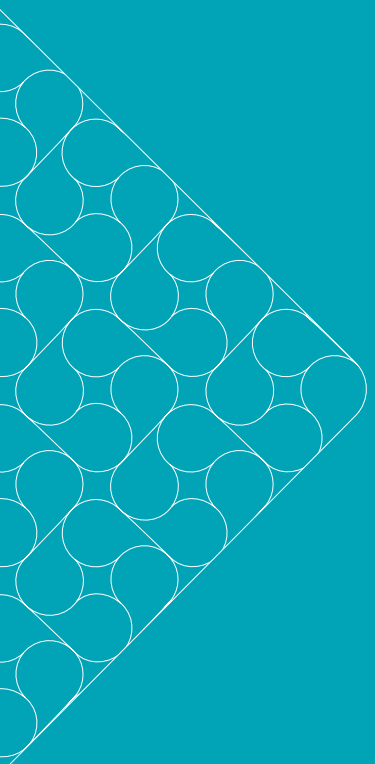
hjälpn, kontorsergonomi samt riktade utbildningar om alkohol- och drogmissbruk samt hantering av händplaster. Det har även genomförts en krishanteringsutbildning samt flera informationssäkerhetskurser.

Under året har vi förstärkt organisationen inom underhåll, ekonomi, kundservice och med personal inom affärsområde energitjänster för att kunna möta de ökade kraven från omställningen och elektrifieringen av samhället.

Personalomsättningen har under året varit något högre än tidigare

vilket har ställt extra krav på organisationen. Situationen har hanterats genom bland annat intern rekrytering. Framtida resursbehov ses över kontinuerligt.

Sjukfrånvaron har varit förhållandevis låg under 2022 och den dagliga driften har inte påverkats negativt av pandemin.



RESULTAT OCH EKONOMI

FLERÅRSÖVERSIKT (Tkr)

KONCERNEN	2022	2021	2020
Summa intäkter	441 625	414 702	326 415
Rörelseresultat	63 176	79 570	41 253
Resultat efter finansiella poster	57 886	71 927	36 971
Balansomslutning	1 122 504	1 088 789	1 083 495
Eget kapital	512 695	485 352	455 803
Rörelsemarginal %	15	20,2	12,8
Avkastning på eget kapital %	11	15	8
Avkastning på totalt kapital %	5,6	7,3	3,8
Soliditet %	46	45	42
Medelantal anställda st.	61	55	51

MODERFÖRETAGET	2022	2021	2020	2019
Summa intäkter	375 407	339 215	257 925	265 501
Rörelseresultat	52 199	61 100	25 913	16 895
Resultat efter finansiella poster	49 499	58 973	23 040	13 718
Balansomslutning	935 922	914 237	926 475	956 029
Eget kapital	220 339	232 811	251 396	247 815
Rörelsemarginal %	16	20	11	7
Avkastning på eget kapital %	10	13	5	3
Avkastning på totalt kapital %	5,6	6,7	2,8	2,5
Soliditet %	51	50	47	44
Medelantal anställda st.	61	55	51	50

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KONCERNEN	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Ingående balans 2022-01-01	40 000	24	445 328	485 352
Utdelning			-19 000	-19 000
Årets resultat			46 343	46 343
Utgående balans 2022-12-31	40 000	24	472 671	512 695

MODERFÖRETAG	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAD VINST	ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Ingående balans 2022-01-01	40 000	24	192 372	415	232 811
Överföring av föregående årsresultat		415	-415	0	
Utdelning			-19 000		-19 000
Årets resultat				6 528	6 528
Utgående balans 2022-12-31	40 000	24	173 787	6 528	220 339

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

TILL BOLAGSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL:

Balanserad vinst 173 787 375

Årets vinst 6 527 199

Kronor 180 314 574

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDEL DISPONERAS SÅ ATT:

Till aktieägarna utdelas 475 SEK per aktie 19 000 000

Balanseras i ny räkning överförs 161 314 574

Kronor 180 314 574

STYRELSENS YTTRANDE TILL FÖRESLAGEN VÄRDEÖVERFÖRING

Den föreslagna värdeöverföringen till moderbolaget Skövde Stadshus AB i form av koncernbidrag 2 630 000 kr samt utdelning 19 000 000 kr, påverkar inte bolagets soliditet nämnvärt. Soliditeten är – mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet – betryggande. Efter värdeöverföringen uppgår soliditeten för Skövde Energi AB till 50%.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen, lämnat koncernbidrag, inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan härmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap, 3§, 2–3 st.

RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2022	2021	2022	2021
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	3	422 073	393 346	333 174	303 198
Övriga rörelseintäkter	4	19 552	21 356	42 233	36 017
Summa rörelsens intäkter		441 625	414 702	375 407	339 215
Rörelsens kostnader					
Råvaror, bränsle, el		-98 830	-75 771	-98 830	-75 771
Övriga externa kostnader	5,6	-139 130	-125 901	-109 322	-93 737
Personalkostnader	7	-55 620	-47 744	-55 620	-47 744
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-84 571	-85 716	-59 436	-60 863
Övriga rörelsekostnader		-298	0	0	0
Rörelseresultat	9	63 176	79 570	52 199	61 100
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-1 764	-4 862	0	0

	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter och liknande poster	11	157	200	156	200
Räntekostnader och liknande poster	12	-3 683	-2 981	-2 856	-2 327
Resultat efter finansiella poster		57 886	71 927	49 499	58 973
Lämnade koncernbidrag moderbolag	13	-2 630	-9 350	-2 630	-9 350
Bokslutsdispositioner	13	0	0	-40 380	-49 000
Resultat före skatt		55 256	62 577	6 489	623
Skatt på årets resultat	14	-5	-1 111	-1	-23
Uppskjuten skatt	14	-8 908	-12 916	40	-185
		-8 913	-14 027	39	-208
Årets resultat		46 343	48 550	6 528	415

BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING	NOT	KONCERNEN	MODERBOLAGET	
<i>Tillgångar, Anläggningstillgångar</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	15	154 539	162 857	142 444
Maskiner och tekniska anläggningar	16	432 756	441 765	432 756
Inventarier, verktyg och installationer	17	350 597	339 239	18 145
Pågående byggnation & projekt	18	28 383	13 327	28 383
	19	966 275	957 188	621 728
				623 574
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	20	0	0	182 175
Andelar i intresseföretag	21	2 257	4 021	0
Uppskjuten skatt	29	0	0	597
		2 257	4 021	182 772
				182 733
Summa anläggningstillgångar				
		968 532	961 209	804 500
				806 307

	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Omsättningstillgångar</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	
Varulager					
Råvaror och förnödenheter	22	30 662	15 959	23 909	15 959
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		34 793	38 508	34 428	38 225
Fordringar på övriga koncernföretag		6 655	10 384	6 655	5 243
Övriga fordringar	23	10 710	4 775	10 432	5 527
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	70 985	57 954	55 831	42 976
Summa kortfristiga fordringar		123 143	111 621	107 346	91 971
<i>Kassa och bank</i>					
		167	0	167	0
Summa omsättningstillgångar		153 972	127 580	131 422	107 930
Summa tillgångar					
		1 122 504	1 088 789	935 922	914 237

BALANSRÄKNING FORTSÄTTNING

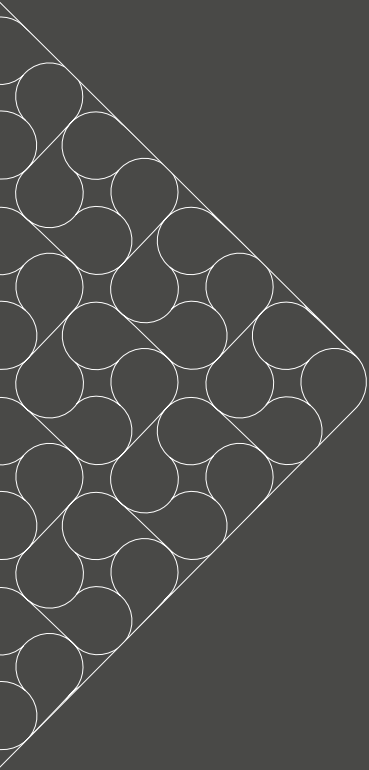
BALANSRÄKNING, FORTS	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Eget kapital och skulder		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital	25	40 000	40 000		
Övrigt tillskjutet kapital		24	24		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		472 671	445 328		
Summa eget kapital, koncern		512 695	485 352		
Eget kapital, moderbolaget					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	25			40 000	40 000
Reservfond				24	24
				40 024	40 024
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst	26			173 787	192 372
Årets resultat				6 528	415
				180 315	192 787
Summa eget kapital, moderbolag				220 339	232 811

BALANSRÄKNING, FORTS	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Obeskattade reserver	27	0	0	323 280	282 900
Avsättningar					
Avsättning för uppskjuten skatt	29	81 191	72 282	0	0
Övriga avsättningar	28	2 730	2 410	2 730	2 410
		83 921	74 692	2 730	2 410
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag	30,32	390 576	409 986	278 854	297 561
		390 576	409 986	278 854	297 561
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		57 649	47 249	42 975	38 373
Skulder till koncernföretag		51	5 243	10 666	17 129
Övriga skulder		51 712	34 869	35 679	16 931
Kortfristiga skulder moderbolaget		2 630	9 350	2 630	9 350
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	23 270	22 048	18 769	16 771
Summa kortfristiga skulder		135 312	118 759	110 719	98 554
Summa eget kapital och skulder		1 122 504	1 088 789	935 922	914 237

KASSAFLÖDESANALYS

KASSAFLÖDESANALYS	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten				
Årets resultat efter finansiella poster	57 886	71 927	49 499	58 973
Årets avskrivningar	84 571	85 716	59 436	60 863
Årets utrangeringar	298	0	0	0
Förändring avsättningar	320	1 464	320	1 463
Resultatandel i intresseföretag	1 764	4 862	0	0
Årets skatt	-5	-1 111	-1	-23
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	144 834	162 858	109 254	121 276
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-14 703	8 507	-7 949	8 507
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar	-11 522	-16 525	-15 375	-8 727
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder exkl kortfr del av långa lån	13 923	20 008	9 535	15 149
Kassaflöde från den löpande verksamheten	132 532	174 848	95 465	136 205

KASSAFLÖDESANALYS	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Investeringsverksamheten				
Årets investeringar i anläggningar	-93 957	-90 341	-57 590	-50 007
Avytttrade inventarier		1 200	0	1 200
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-93 957	-89 141	-57 590	-48 807
Finansieringsverksamheten				
Erhållen utdelning	0	1 067	0	0
Lämnad utdelning	-19 000	-19 000	-19 000	-19 000
Förändring lån	-19 410	-67 992	-18 707	-68 616
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-38 410	-85 925	-37 707	-87 616
Årets kassaflöde	167	-217	167	-218
Likvida medel vid årets början	0	217	0	217
Likvida medel vid årets slut	167	0	167	0



NOTER

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, 1995:1554, samt Bokföringsnämnden, BFNAR 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som har erhållits eller kommer att erhållas. Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäljning av tjänster redovi-

sas när leverans sker. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. De huvudsakliga intäkterna, som erhålls från fjärrvärmeförsäljning och mottagningsavgifter för avfall, kompletteras med elförsäljning.

Såld el produceras i kraftvärmeanläggningarna vid Värmekällan samt vid vindkraftparken Horshaga. Elcertifikat som tilldelas genom egenproduktion av el, intäktsredovisas vid eventuell försäljning samt används för att reglera den skuld som uppkommer i samband med Skövde Energis verksamhet. Redovisning av tilldelning för utsläppsrätter hanteras på samma sätt som elcertifikat

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning för Skövde Energi AB har avlämnats för första gången 2021.

BALANSRÄKNING

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde mins-

kat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för

övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnad	1,25 - 10 %
Värmeverk	4 %
Markanläggningar	5 - 7 %
Fjärrvärmenät, Vindkraft	5 - 20 %
Maskiner och inventarier	5 - 33 %
Nätstation byggnad	2 - 3,33 %
Fördelningsstation	2 - 3,33 %
Hög-och lågspänningsledningar	2 - 3,33 %
Nätstation	2,5 - 3,33 %
Nätstation elektronik	5 - 10 %
Mätare, styrutrustning	5 - 10 %
Dataprogram	10 - 20 %

LÅNEUTGIFTER

De låneugifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen som finansiella

kostnader i den period de uppstår.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

KUNDFORDRINGAR OCH

KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

LÅNE- OCH

LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, (verkligt värde). Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Är återanskaffningsvärdet lägre per balansdagen än anskaffningsvärdet, används detta lägre värde.

INKOMSTSKATTER

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt

den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avse-

ende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bl.a. löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassi-

fieras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska

fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande.

Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från

och med förvärvstidpunkten inklu-

deras i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

KONCERNBIDRAG

Erhållna och lämnade koncernbidrag till övriga koncernföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

KONCERNFÖRHÅLLANDEN

Skövde Energi AB ägs till 100% av Skövde Stadshus AB, org.nr 556800-1498, vilket i sin tur är ett helägt bolag till Skövde kommun. I samband med bildandet av Skövde Energi AB registrerades Skövde Energi Elnät AB, org.nr 556959-1141, som dess dotterbolag. Skövde Energi AB samt Skövde Stadshus AB upprättar koncernredovisning.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital.

Avkastning på totalt kapital: Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Justerat eget kapital: Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

UPPSKATTNINGAR

OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande

omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Bolagets företagskredit redovisas som en långfristig skuld då det avser finansiering av långsiktig karaktär.

OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna. I koncernredovisningen redovisas inga

obeskattade reserver utan de fördelas mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld med aktuell gällande skattesats.

NOT 2 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Pandemin har haft effekter även under 2022 men trots allt inte påverkat bolaget i så stor utsträckning som den geopolitiska oron och dess konsekvenser på den europeiska energimarknaden har gjort. För att klara framtida energiomställningar behöver investeringstakten öka samt investeringar göras för att öka vår elnäts- och fjärrvärmenätskapacitet. Vi ser även att nya affärsmodeller och tjänsteområden är allt mer nödvändiga för att möta marknadens krav.

NOT 3 NETTOOMSÄTTNING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Intäkter fjärrvärmeförsäljning	244 437	241 359	244 437	241 359
Intäkter el	48 127	22 972	48 127	22 972
Mottagningsavgifter	40 610	38 867	40 610	38 867
Nätverksamheten	88 899	90 148	0	0
Summa nettoomsättning	422 073	393 346	333 174	303 198

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ersättning ombyggnad fjärrvärmenät	0	2 772	0	2 772
Sålda koncerttjänster	0	0	21 239	17 031
Anslutningsavgifter	3 323	6 930	0	0
Övriga intäkter	16 229	11 654	20 994	16 214
Summa övriga rörelseintäkter	19 552	21 356	42 233	36 017

NOT 5 LEASINGAVTAL	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Bolaget har inte några finansiella leasingavtal utan de avtal som finns avser operationell leasing.				
Bokförda leasingsavgifter	-1 380	-1 325	-557	-441
Beräknade avgifter som förfaller till betalning inom 1 år, ca	-1 370	-1 323	-550	-449

NOT 6 ARVODE TILL REVISORER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Ernst & Young AB</i>	2022	2021	2022	2021
Revision	-292	-428	-190	-278
Skatt	0	0	0	0
Övrigt	-11	-65	-11	-43
<i>Lekmannarevisor</i>				
Revision	-15	-17	-15	-17
	-318	-510	-216	-338

NOT 7 STYRELSE, LEDNINGSGRUPP OCH PERSONAL	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Bolagets styrelse består av 9 ordinarie ledamöter, uppdelat på 7 (6) män och 2 (2) kvinnor. Verkställande direktören ingår inte i bolagets styrelse. Det råder personunion mellan styrelserna för Skövde Energi AB och med Skövde Energi Elnät AB. Bolagets ledningsgrupp består av 7 (11) personer uppdelat på 2 (6) män och 5 (5) kvinnor. Medelantalet anställda i bolaget uppgår till 61 stycken varav 45 män och 16 kvinnor				
Löner och andra ersättningar	2022	2021	2022	2021
Styrelsen och verkställande direktören	-1 614	-1 598	-1 614	-1 598
Övriga anställda	-33 693	-29 899	-33 693	-29 899
Totala löner och ersättningar	-35 307	-31 497	-35 307	-31 497
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-12 354	-10 651	-12 354	-10 651
Pensionskostnader				
Styrelsen och verkställande direktören	-681	-669	-681	-669
Övriga anställda	-4 656	-3 027	-4 656	-3 027
Totala pensionskostnader	-5 337	-3 696	-5 337	-3 696
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	-52 998	-45 844	-52 998	-45 844

Utbetalda arvoden till styrelsen uppgår till 322 (325) tkr varav ordföranden har erhållit 128 (126) tkr. Verkställande direktören har ett anställningsavtal som innebär en uppsägningstid på sex månader från båda parter sida. Om uppsägning sker från styrelsens sida, utgår utöver ordinarie lön under uppsägningstiden även ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Verkställande direktör är anställd i Skövde Energi AB, 556647-1321, anställningsavtalet gäller även för Skövde Energi Elnät AB, 556959-1141. Pensionsvillkor för verkställande direktör gäller i enlighet med vid varje tillfälle gällande Pensions- och försäkringsavtal (f n KPA-KL).

NOT 8 AVSKRIVNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Avskrivningar sker med följande procent från ianspråktagandet av investeringen.	2022	2021	2022	2021
Byggnad 1,25-10%	1 777	1 484	1 183	901
Värmeverk 4%	7 668	7 667	7 668	7 667
Markanläggningar 5%-7%	207	79	67	67
Fjärrvärmnät, Vindkraft 5-20%	14 826	15 481	14 826	15 481
Maskiner och inventarier 2-33%	60 094	61 005	35 692	36 747
	84 571	85 716	59 436	60 863

NOT 9 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING TILL ÖVRIGA KONCERNFÖRETAG	2022	2021	2022	2021
Försäljning till koncernföretag	39 983	37 906	63 993	60 911
Inköp från koncernföretag	354	204	6 374	123
Lämnat koncernbidrag till moderbolaget	2 630	9 350	2 630	9 350

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning från intresseföretag	0	1 067	0	0
Årets resultat från andelar i intresseföretag	-1 764	-1 929	0	0

Nedskrivning andelar intressebolag	0	-4 000	0	0
	-1 764	-4 862	0	0

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE POSTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter övriga	157	200	156	200
	157	200	156	200

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE POSTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Valutakursförluster	-236	-29	-236	-29
Ränta lån koncernbanken	-3 441	-2 912	-2 616	-2 286
Övriga räntekostnader	-6	-40	-4	-12
	-3 683	-2 981	-2 856	-2 327

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Förändring av avskrivningar utöver plan på maskiner och inventarier	0	0	-40 380	-49 000
Lämnade koncernbidrag	-2 630	-9 350	-2 630	-9 350
	-2 630	-9 350	-43 010	-58 350

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-5	-1 111	-1	-23
Uppskjuten skatt	-8 908	-12 916	40	-185
Summa redovisad skatt	-8 913	-14 027	39	-208

<i>Effektiv skattesats</i>	2%	2%	0%	4%
----------------------------	----	----	----	----

<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	55 256	62 577	6 489	623
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-11 383	-12 891	-1 337	-128

<i>Skatteeffekt av</i>				
Avsättning till pensioner	-187	98	-187	98
Avskrivning byggnader	147	87	147	87
Ej skattepliktiga intäkter	1	220	1	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	28	-1 095	-65	-80
Ej avdragsgill kostnad avseende skattetillägg	0	-49	0	0
Förändring uppskjuten skatt	-54	0	40	-185
Resultatandel intresseföretag	-363	-397		
Justering skatt tidigare år	0	0	0	0

<i>Skattereduktion för inventarier anskaffade 2021</i>	2 898	0	1 440	0
--	-------	---	-------	---

Redovisad skatt	-8 913	-14 027	39	-208
------------------------	---------------	----------------	-----------	-------------

Upplysningar om uppskjuten skattefordran:
Vad avser förändringen av uppskjuten skattefordran, se not 20 Uppskjuten skattefordran

NOT 15 BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Fastigheter, Skövde Lövängen 2</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Byggnad och markanläggning				
Ingående anskaffningsvärde	2 873	2 873	2 873	2 873
Utgående anskaffningsvärde	2 873	2 873	2 873	2 873
Ingående avskrivningar	-2 121	-2 107	-2 121	-2 107
Årets avskrivningar	-14	-14	-14	-14
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 135	-2 121	-2 135	-2 121
Årets nedskrivningar				
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-642	-642	-642	-642
Bokfört planenligt restvärde	96	110	96	110
<i>Byggnad, Skövde Värmekällan</i>				
Ingående anskaffningsvärde	190 961	190 961	190 961	190 961
Utgående anskaffningsvärde	190 961	190 961	190 961	190 961
Ingående avskrivningar	-81 436	-73 716	-81 436	-73 715
Årets avskrivningar	-7 721	-7 721	-7 721	-7 721
Utgående ackumulerade avskrivningar	-89 157	-81 436	-89 157	-81 436
Bokfört planenligt restvärde	101 804	109 525	101 804	109 525
<i>Övriga byggnader</i>				
Ingående anskaffningsvärde	55 288	16 608	39 390	3 656

Omklassificering	0	30 954	0	30 954
Årets investeringar	1 335	7 726	0	4 780
Utgående anskaffningsvärde	56 623	55 288	39 390	39 390
<i>Ingående avskrivningar</i>	-8 495	-6 999	-4 029	-3 128
Årets avskrivningar	-1 919	-1 496	-1 184	-901
	-10 414	-8 495	-5 213	-4 029
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 414	-8 495	-5 213	-4 029
Bokfört planenligt restvärde	46 209	46 793	34 177	35 361
<i>Mark</i>				
Ingående anskaffningsvärde	6 430	6 430	6 368	6 368
Utgående anskaffningsvärde	6 430	6 430	6 368	6 368
Utgående planenligt restvärde byggnad och mark	154 539	162 858	142 444	151 363
Samtliga fastigheter utgörs av specialenheter. Taxeringsvärde har åsatts elproduktionsenheterna Värmekällan 2 och Horshaga 1:1, 1:21.				
Tecknade avtal Tomträttsavtal på Värmekällan 1 lyder på 60 år. Tomträttsavgälden uppgår til 31 tkr i enlighet med tilläggsavtal 2014-11-26. Bolaget har också ingått tomträttskontrakt för övriga förvärvade byggnader på fastigheterna Lönnen 6, Hene 21:3 och Dunshult 5:3. Avtalen löper på 60 år. Tomträttsavgälderna uppgår till 1 tkr årligen för vardera fastigheterna. Dessutom har tomträttskontrakt ingåtts för Timmersdala 1:54. Avtalet löper på 60 år. Tomträttsavgälden uppgår till 1,5 tkr/år				

NOT 16 MASKINER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Maskiner och tekniska anläggningar avser anläggningar för produktions och distributionsverksamheten.</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	851 427	823 603	851 427	823 603
Årets inköp	36 653	28 920	36 653	28 920
Omklassificering	2 433	104	2 433	104
Justering	0	-1 200	0	-1 200
Utgående anskaffningsvärden	890 513	851 427	890 513	851 427
Ingående avskrivningar	-409 662	-359 634	-409 662	-359 634
Årets avskrivningar	-48 095	-50 027	-48 095	-50 027
Utgående ackumulerade avskrivningar	-457 757	-409 661	-457 757	-409 661
Utgående planenligt restvärde	432 756	441 766	432 756	441 765

NOT 17 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Inventarier, verktyg och installationer utgör transportmedel, kontorsmaskiner, datorer och andra maskiner som inte avser själva produktions- och distributionsverksamheten.</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	542 616	499 763	42 508	37 035
Årets inköp	38 348	42 861	3 316	5 473
Årets försäljning/utrangering	-814	0	0	0
Omklassificering	132	0	132	0
Utgående anskaffningsvärden	580 282	542 624	45 956	42 508
<i>Ingående avskrivningar</i>	-203 376	-176 926	-25 388	-23 188

Årets avskrivningar	-26 825	-26 459	-2 423	-2 201
Återförda avskrivningar sålda inventarier	516	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-229 685	-203 385	-27 811	-25 389
Utgående planenligt restvärde	350 597	339 239	18 145	17 119

NOT 18 PÅGÅENDE INVESTERING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Avser projektering och utveckling avseende materiella anläggningstillgångar.</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13 327	33 551	13 327	33 551
Årets inköp	17 621	10 834	17 621	10 834
Omklassificering till maskiner och tekniska anläggningar	-2 433	-104	-2 433	-104
Omklassificering till byggnad	0	-30 954	0	-30 954
Omklassificering till inventarier	-132	0	-132	0
Utgående anskaffningsvärde	28 383	13 327	28 383	13 327

NOT 19 FÖRDELNING PER ANLÄGGNINGSKATEGORI	KONCERNEN		MODERBOLAGET			
<i>Anläggningsskategorie</i>	<i>Anskaffningsvärde</i>	<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>	<i>Planenligt restvärde</i>	<i>Planenligt restvärde</i>	<i>Planenligt restvärde</i>	<i>Planenligt restvärde</i>
Produktionsanläggningar	256 887	-102 348	154 538	162 857	142 444	151 363
Distributionsanläggningar	890 513	-457 757	432 755	441 765	432 756	441 765
Övrigt	580 282	-229 685	350 597	339 239	18 145	17 119
Pågående byggnation	28 383	0	28 383	13 327	28 383	13 327
Summa materiella anläggningstillgångar	1 756 065	-789 790	966 273	957 188	621 728	623 574

NOT 20 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG, Moderbolaget

Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)
Skövde Energi Elnät AB	556959-1141	Skövde	100
	Rösträttsandel (%)	Redovisat värde	Antal andelar
	100	182 175	150 100
Eget kapital inklusive eget kapital i obeskattade reserver			Resultat efter skatt
224 597			7 086

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen			
Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)
Billinge Energi AB	556528-1366	Skara	20
	Rösträttsandel (%)	Kapitalandel (%)	Redovisat värde
	20	20	2 257

NOT 22 VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Oljelager	20 945	13 954	20 945	13 954
Flis	2 629	1 742	2 629	1 742
Färdiga varor och handelsvaror	6 753	0	0	0
Övrigt lager	335	263	335	263
	30 662	15 959	23 909	15 959

Varulagret värderas med tillämpning av först in-, först ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde per balansdagen. Skäligt avdrag sker för inkurans.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Skattefordringar	2 911	1 033	2 633	1 789
Utsläppsrätter	5 985	3 265	5 985	3 265
Övriga fordringar	1 814	476	1 814	472
	10 710	4 775	10 432	5 527

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	2 824	3 052	2 543	2 798
Upplupna intäkter	68 161	54 902	53 288	40 178
	70 985	57 954	55 831	42 976

NOT 25 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

I moderbolaget finns 40 000 aktier utgivna. Kvotvärde 1 000 kr/st.

NOT 26 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till vinstdisposition	MODERBOLAGET	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinsmedel:	2022-12-31	2021-12-31
balanserad vinst	173 787	192 372
årets vinst	6 528	415
	180 315	192 787

disponeras så att		
till aktieägare utdelas (475 kr per aktie)	19 000	19 000
i ny räkning överföres	161 315	173 787
	180 315	192 787

NOT 27 OBESKATTADE RESERVER	MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier.	323 280	282 900
	323 280	282 900
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver, 20,6%	66 596	58 277
Överavskrivningar avser skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar på maskiner och inventarier.		

NOT 28 AVSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Avsättning för balat lager</i>	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	985	946	985	946
Årets avsättningar	1 185	985	1 185	985
Under året ianspråktaga belopp	-985	-946	-985	-946
Utgående balans	1 185	985	1 185	985
<i>Övrig avsättning för avtal</i>				
Belopp vid årets ingång	1 425	0	1 425	0
Årets avsättningar	2 197	1 425	2 197	1 425
Under året ianspråktaga belopp	0	0	0	0

Under året återförda belopp	-2 077	0	-2077	0
Utgående balans	1 545	1 425	1 545	1 425
	2 730	2 410	2 730	2 410

* Pensionerna är inte tryggade enligt Tryggandelagen.

NOT 29 UPPSKJUTEN SKATTESKULD/SKATTEFORDRAN	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	72 282	59 366	558	742
Årets förändring	8 908	12 916	40	-184
Utgående balans	81 191	72 282	597	558
<i>Avsättning till pensioner</i>	1 856	948	1856	948
Reserv energiskatt	442	900	0	0
Skillnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde fastigheter	1 043	1 759	1 043	1 759
Obeskattade reserver	-397 470	-354 490		
Summa	-394 129	-350 883	2 899	2 707
Uppskjuten skattefordran + /skuld - 20,6%	-81 191	-72 282	597	558
Summa årets förändring	8 908	12 916	40	-184

Se även not 13 skatt på årets resultat

NOT 30 SKULDER TILL ÖVRIGA KONCERNFÖRETAG

Koncernens upplåning sker från kommunens koncernbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkonto-system. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga upplåningskostnaden inklusive räntesäkerhetskostnader, jämte individuell marginal. Moderbolagets totala lån, långfristig skuld, uppgår till 278 854 tkr. Ingen del av lån är överförd till kortfristiga skulder, då ökade kostnader för framtida utveckling och krav på elektrifiering. Koncernens beviljade företagskredit uppgår till 540 000 tkr.

Långfristiga skulder	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen				
Skulder till koncernföretag	390 576	409 986	278 854	297 561
	390 576	409 986	278 854	297 561
Beviljad kredit	540 000	600 000	400 000	460 000

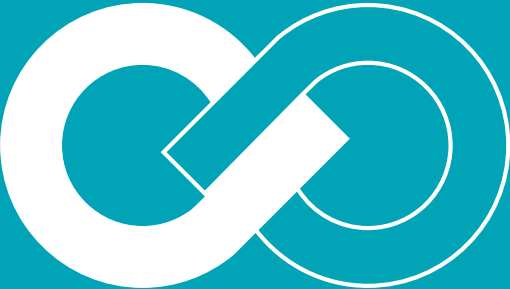
NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER
OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	6 551	6 554	6 551	6 554
Upplupna räntekostnader	140	53	0	0
Övriga upplupna kostnader, leverantörer mm	16 579	15 441	12 218	10 217
	23 270	22 048	18 769	16 771

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	0	60 000	0	60 000
Övriga	300	150	300	150
	300	60 150	300	60 150

Bolaget har inga eventalförpliktelser.





SKÖVDE ENERGI